

**ANALISIS FAKTOR UTAMA KEBERHASILAN PROYEK
KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN RUMAH
SAKIT REGINA MARIS KOTA MEDAN**

*Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Teknik Sipil Pada Fakultas Teknik
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara*

M. Aprillia Suhiro
1707210011



UMSU

Unggul | Cerdas | Terpercaya

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama : M. Aprillia Suhiro

Npm : 1707210011

Program Studi : Teknik Sipil

Judul Skripsi : Analisis Faktor Utama Keberhasilan Proyek Konstruksi Pada
Proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris Kota Medan.

DISETUJUI UNTUK DISAMPAIKAN KEPADA
PANITIA UJIAN SKRIPSI

Medan, 14 Oktober 2021

Dosen Pembimbing



Randi Gunawan S.T., M.Si

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : M. Aprillia Suhiro
NPM : 1707210011
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Skripsi : Analisis Faktor Utama Keberhasilan Proyek Kontruksi
Pada Proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris
Kota Medan
Bidang Ilmu : Transportasi

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim penguji dan diterima sebagai salah satu syarat yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.

Medan, 14 Oktober 2021

Mengetahui dan menyetujui:

Dosen Pembimbing



Randi Gunawan S.T., M.Si

Dosen Pembanding I



Assoc. Prof. Dr. Fahrizal Zulkarnain

Dosen Pembanding II



Wiwin Nurzanah S.T., M.Si

Ketua Prodi Teknik Sipil



Assoc. Prof. Dr. Fahrizal Zulkarnain

HALAMAN PERNYATAAN

Tugas akhir ini di ajukan oleh :

Nama : M. Aprillia Suhiro
Tempat , Tanggal Lahir : Medan, 19 April 1999
NPM : 1707210011
Fakultas : Teknik
Program Studi : Teknik Sipil

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sejujurnya, bahwa laporan Tugas Akhir saya yang berjudul “Analisis Faktor Utama Keberhasilan Proyek Kontruksi Pada Proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris Kota Medan”.

Bukan merupakan plagiatisme, pencurian hasil karya milik orang lain, hasil kerja orang lain untuk kepentingan saya karena hubungan material dan non material, ataupun segala kemungkinan lain, yang pada hakikatnya bukan merupakan karya tulis Tugas Akhir saya secara orisinil dan otentik.

Bila kemudian hari di duga kuat ada ketidak sesuaian antara fakta dengan kenyataan ini, saya bersedia diproses oleh Tim Fakultas yang di bentuk untuk melakukan verifikasi, dengan sanksi terberat dengan pembatalan kelulusan atau kesarjanaan saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan kesadaran sendiri dan tidak atas tekanan ataupun paksaan dari pihak manapun demi menegakkan integritas akademik di Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.

Medan, 14 Oktober 2021

Saya yang menyatakan



prillia Suhiro

NPM: 1707210011

ABSTRAK

ANALISIS FAKTOR UTAMA KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN RUMAH SAKIT REGINA MARIS KOTA MEDAN

M. Aprillia Suhiro

1707210011

Randi Gunawan S.T, M.Si.

Definisi keberhasilan proyek atau proyek sukses adalah segala sesuatu yang diharapkan bisa tercapai, mengantisipasi semua persyaratan proyek dan memiliki sumber daya yang cukup untuk memenuhi semua kebutuhan (Tuman, 1986). Penelitian ini berupa analisa faktor utama yang menyebabkan keberhasilan proyek, dengan menggunakan Variabel Biaya (X_1), Waktu (X_2), Mutu (X_3), K3L (X_4) dan Variabel Keberhasilan Proyek (Y). Berdasarkan hasil analisis besar pengaruh faktor biaya lebih banyak berada dipihak kontraktor dengan nilai 3.497 dan waktu lebih banyak berada dipihak konsultan suvervisi dengan nilai 1.286. Besar pengaruh faktor mutu lebih banyak berada dipihak konsultan suvervisi dengan nilai 2.214 dan K3L lebih banyak berada dipihak kontraktor dengan nilai 1.120. Maka dari hasil penelitian pihak yang sangat bertanggung jawab terhadap faktor keberhasilan proyek dengan 4 variabel penelitian adalah Pihak Kontraktor : Biaya (X_1) dan K3L (X_4), Pihak Konsultan Suvervisi : Mutu (X_3) dan Waktu (X_2) dan Pihak Owner menjadi penyeimbang harus memantau dan memonitoring semua variabel.

Kata Kunci: Biaya, Waktu, Mutu, K3L dan Keberhasilan Proyek

ABSTRACT

ANALYSIS OF THE MAIN FACTORS OF THE SUCCESS OF THE CONSTRUCTION PROJECT IN HOSPITAL DEVELOPMENT REGINA MARIS KOTA MEDAN

M. Aprillia Suhiro

1707210011

Randi Gunawan S.T, M.Si.

The definition of project success or project success is everything that is expected to be achieved, anticipates all project requirements and has sufficient resources to meet all needs (Tuman, 1986). This research is in the form of analysis of the main factors that lead to the success of the project, using Variable Cost (X_1), Time (X_2), Quality (X_3), K3L (X_4) and Project Success Variable (Y). Based on the results of the analysis, the influence of the cost factor is mostly on the part of the contractor with a value of 3,497 and more time is on the side of the supervision consultant with a value of 1,286. The influence of the quality factor is mostly on the side of the supervision consultant with a value of 2,214 and K3L is mostly on the side of the contractor with a value of 1,120. So from the results of the research the parties who are very responsible for the success factors of the project with 4 research variables are the Contractor: Cost (X_1) and K3L (X_4), the Supervision Consultant: Quality (X_3) and Time (X_2) and the Owner Party must balance monitor and monitor all variables.

Keywords: Cost, Time, Quality, K3L and Project success.

KATA PENGANTAR

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan karunia dan nikmat yang tiada terkira. Salah satu dari tersebut adalah keberhasilan penulis dalam menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini yang berjudul “Analisis Faktor Utama Keberhasilan Proyek Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris Kota Medan.” sebagai syarat untuk meraih gelar akademik Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara (UMSU), Medan.

Banyak pihak telah membantu dalam menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini, untuk itu penulis menghaturkan rasa terima kasih yang tulus dan dalam kepada :

1. Bapak Randi Gunawan S.T., M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
2. Bapak Assoc. Prof. Dr. Fahrizal Zulkarnain S.T., M.Sc, selaku Dosen Pembimbing I sekaligus sebagai Ketua Program studi teknik sipil yang telah banyak membantu dan memberi saran demi kelancaran proses penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
3. Ibu Wiwin Nurzanah S.T., M.T, selaku Dosen Pembimbing II dan sekaligus Ketua Program studi teknik sipil yang telah banyak memberikan koreksi dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Ibu Rizki Efrida S.T., M.T, selaku sekretaris Program studi teknik sipil yang telah banyak membantu dan memberi saran demi kelancaran proses penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
5. Bapak Munawar Alfansuri Siregar, S.T., M.T, selaku Dekan Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
6. Segenap Dosen Progran Studi Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.
7. Teristimewa kedua orang tua penulis Bapak Siswandi dan Ibu Siti Agustiana terima kasih untuk semua dukungan serta kasih sayang dan semangat penuh

cinta yang tidak pernah ternilai harganya, dan telah bersusah payah membesarkan dan membiayai studi penulis.

8. Keluarga besar Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara, khususnya teman-teman seperjuangan Program Studi Teknik Sipil angkatan 2017 yang selalu memberikan motivasi, dukungan, serta canda dan tawa.

Laporan Tugas Akhir ini tentunya masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis berharap kritik dan masukan yang konstruktif untuk menjadi bahan pembelajaran berkesinambungan penulis di masa depan. Semoga laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi dunia konstruksi teknik sipil.

Medan, 14 Oktober 2021

Penulis



M. Aprillia Suhiro
NPM: 1707210011

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR KEASLIAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRAK</i>	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	2
1.3 Maksud dan Tujuan	3
1.4 Batasan Masalah	3
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	4
1.6 Sistematika penulisan	4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Deskripsi Proyek Sukses	6
2.2 Critical Succes Factors (CSF0 untuk Proyek Konstuksi	6
2.3 Tenaga Kerja	7
2.4 Produktifitas	8
2.5 Bangunan Gedung	8
2.6 Indikator Keberhasilan Proyek	8
2.7 Kriteria Keberhasilan Proyek	9
2.7.1 Beberapa Presepsi Mengenai Keberhasilan Proyek	9
2.7.2 Kriteria Keberhasilan Proyek	9
2.8 Faktor-faktor CSFs	11
2.8.1 Pengertian dan Istilah CSFs	11
2.8.2 Faktor-faktor Penentu Keberhasilan Proyek	11
	viii

2.9	Kerangka Berpikir	13
2.10	Hipotesis Penelitian	17
2.11	Persamaan Regresi Linear Berganda	19
2.12	Penelitian Terdahulu	20
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN		
3.1	Bagan Alir Penelitian	24
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian	25
3.2.1	Lokasi	25
3.2.2	Waktu Penelitian	26
3.3	Metode Penelitian Analisa Regresi Linear Berganda	26
3.4	Analisa Data	27
3.4.1	Uji Validitas	27
3.4.2	Uji Reabilitas	29
3.4.3	Uji T	30
3.4.4	Uji F	30
3.4.5	Koefisien Determinasi	31
3.5	Pendekatan dan Pemecahan Masalah	31
BAB 4 ANALISA DATA		
4.1	Deskripsi Penelitian	32
4.2	Rencana Kuesioner	32
4.3	Analisa Pengolahan Data Pihak Owner	33
4.3.1	Uji Validitas	33
4.3.2	Uji Reabilitas	34
4.3.3	Uji T	34
4.3.4	Uji F	36
4.3.5	Koefisien Determinasi	37
4.4	Analisa Pengolahan Data Pihak Kontraktor	37
4.4.1	Uji Validitas	37
4.4.2	Uji Reabilitas	38
4.4.3	Uji T	39
4.4.4	Uji F	40
4.4.5	Koefisien Determinasi	41

4.5	Analisa Pengolahan Data Pihak Konsultan Suvervisi	41
4.5.1	Uji Validitas	41
4.5.2	Uji Reabilitas	43
4.5.3	Uji T	43
4.5.4	Uji F	45
4.5.5	Koefisien Determinasi	46
4.6	Pembahasan	46
4.7	Pembahasan Variabel	49
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN		46
5.1	Kesimpulan	57
5.2	Saran	57
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Kriteria Keberhasilan Proyek	16
Tabel 2.2	Faktor-faktor Keberhasilan Proyek	17
Tabel 3.1	Jumlah Sampel Target Responden	27
Tabel 4.1	Rencana Kuesioner	32
Tabel 4.2	Correlations Uji Validitas Pihak Owner	33
Tabel 4.3	Hasil Uji Validitas Pihak Owner	34
Tabel 4.4	Reliability Statistics Pihak Owner	34
Tabel 4.5	Coefficients Pihak Owner	35
Tabel 4.6	Hasil Uji T pihak owner	36
Tabel 4.7	ANOVA Pihak Owner	36
Tabel 4.8	Model Summary Pihak Owner	37
Tabel 4.9	Correlations Uji Validitas Pihak Kontraktor	37
Tabel 4.10	Hasil Uji Validitas Pihak Kontraktor	38
Tabel 4.11	Reliability Statistics Pihak Kontraktor	38
Tabel 4.12	Coefficients Pihak Kontraktor	39
Tabel 4.13	Hasil Uji T pihak kontraktor	40
Tabel 4.14	ANOVA Pihak kontraktor	41
Tabel 4.15	Model Summary Pihak Kontraktor	41
Tabel 4.16	Correlations Uji Validitas Pihak Konsultan Suvervisi	42
Tabel 4.17	Hasil Uji Validitas Pihak Konsultan Suvervisi	43
Tabel 4.18	Reliability Statistics Pihak Konsultan Suvervisi	43
Tabel 4.19	Coefficients Pihak Konsultan Suvervisi	44
Tabel 4.20	Hasil Uji T pihak supervisi	45
Tabel 4.21	ANOVA Pihak Konsultan Suvervisi	45
Tabel 4.22	Model Summary Pihak Konsultan Suvervisi	46
Tabel 4.23	Persamaan Regresi Linier Berganda	47
Tabel 4.24	Rekap Rancangan Anggaran Biaya (RAB)	49
Tabel 4.25	Kurva S pekerjaan Rencana	51
Tabel 4.26	Kurva S pekerjaan Realisasi	52

Tabel 4.27	Kurva S pekerjaan Realisasi	54
------------	-----------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Model Konfirmatori faktor-faktor stakeholder yang mempengaruhi keberhasilan proyek konstruksi pemerintah	14
Gambar 2.1	Kerangka konseptual faktor-faktor stakeholder yang mempengaruhi keberhasilan proyek konstruksi bangunan gedung	15
Gambar 3.1	Bagan Alir	24
Gambar 3.2	Lokasi Penelitian	25
Gambar 4.1	Grafik Perbandingan Pihak Owner, Pihak Kontraktor dan Pihak Konsultan Supervisi	48

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Setiap proyek konstruksi selalu dihadapkan pada parameter penting pelaksanaan proyek yang sering dikenal sebagai sasaran proyek konstruksi. (Alinaitwe, 2016). Sehingga salah satu keberhasilan dari proyek konstruksi dapat ditentukan dengan penyelesaian proyek konstruksi sesuai dengan jangka waktu dan tanggal yang telah ditentukan dalam dokumen kontrak dan sesuai dengan rencana dan spesifikasi awal perencanaan, dengan kata lain keberhasilan suatu proyek adalah jika proyek yang dilaksanakan sesuai dengan jadwal dan sesuai standar proyek yaitu tepat waktu, tepat mutu, dan tepat biaya. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor-faktor penentu keberhasilan pengendalian waktu proyek konstruksi dilihat dari sisi antara Site Manager dengan Tukang/Pekerja Proyek. Penelitian tentang faktor - faktor yang menentukan keberhasilan pengendalian waktu pada proyek konstruksi ini dilakukan dengan melakukan penyebaran kuisisioner yang ditujukan kepada site manager dan tukang/ pekerja proyek yang terdapat di wilayah Medan dan sedang melaksanakan proyek konstruksi pada tahun 2021.

Kemudian data yang terkumpul dianalisis menggunakan metode analisa regresi linier berganda. Dari hasil analisis didapatkan bahwa menurut site manager faktor yang menentukan keberhasilan pengendalian waktu pada proyek konstruksi adalah: faktor keuangan (financial), kemudian diikuti faktor manajerial (managerial) dan faktor tenaga kerja (man power). Sedangkan hasil analisis menurut tukang/ pekerja proyek adalah : faktor- faktor lainnya (other factor), kemudian diikuti faktor peralatan (equipment), dan faktor keuangan (financial).

Terbatasnya lahan dan semakin tingginya harga beli tanah permeter persegi di Kota Medan saat ini menjadikan permasalahan tersendiri bagi pengembang. Pembangunan secara vertikal untuk lahan parkir saat ini menjadikan pilihan utama bagi pemecahan masalah tersebut. Konstruksi struktur bawah tanah memerlukan kriteria tersendiri dalam desain maupun dalam tahapan pelaksanaan konstruksi.

Faktor yang mempengaruhi dari kriteria tersebut diantaranya adalah karakteristik tanah dan lingkungan di sekitar lokasi proyek. Desain sebuah struktur bawah tanah di lingkungan yang sekitarnya telah ada bangunan permanen akan lebih sulit dibanding dengan lingkungan proyek yang belum ada bangunan permanen. Penentuan system dinding penahan tanah dan tipe pondasi apa yang tepat untuk konstruksi tersebut serta metode konstruksi apa yang tepat agar lingkungan sekitar tidak terganggu dengan proyek pembangunan tersebut. Hal ini terjadi pada proyek pembangunan Gedung Rumah Sakit Regina Maris (Medan). Proyek ini mempunyai konstruksi gedung 4 lantai dan 1 lantai basement sampai kedalaman 6 m di bawah muka tanah yang digunakan sebagai lahan parkir. Kondisi sekitar lokasi proyek merupakan daerah padat penduduk. Perencanaan awal proyek ini mengadopsi metode bottom-up, dengan metode bottom-up pekerjaan dimulai dari pembuatan pondasi atau penggalian tanah dengan kedalaman yang direncanakan untuk kebutuhan pembuatan lantai basement. Tahapan dilanjutkan dengan pekerjaan pondasi, seperti pemancangan pondasi tiang (bisa memakai semi bored pile) yang diteruskan dengan pembuatan balok pondasi, pelat basement, dan kolom. Pekerjaan tipikal untuk kolom, balok, dan pelat akan menerus ke lantai, hingga pelat atap.

1.2 Rumusan Masalah

Beberapa identifikasi masalah yang akan dibahas dalam Tugas Akhir ini, yaitu:

1. Bagaimana besar pengaruh faktor biaya dan waktu dalam menentukan keberhasilan Proyek Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris Kota Medan?
2. Bagaimana besar pengaruh faktor mutu dan K3L dalam menentukan keberhasilan Proyek Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris Kota Medan?

1.3 Maksud dan Tujuan

Maksud dan tujuan dari penulisan Tugas Akhir ini adalah:

1. Untuk mengetahui besar pengaruh faktor biaya dan waktu dalam menentukan keberhasilan Proyek Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris Kota Medan.

2. Untuk mengetahui besar pengaruh faktor mutu dan K3L dalam menentukan keberhasilan Proyek Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris Kota Medan.

1.4 Batasan Masalah

Untuk membatasi pembahasan supaya tidak keluar dari konteks topik yang dibahas, maka diperlukan beberapa pembatasan dalam Tugas Akhir ini, yaitu:

1. Objek penelitian yang digunakan sebagai bahan studi adalah Proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris Jl. Birgjen Katamso Kota Medan dan Data yang terkumpul diperoleh dari melalui hasil wawancara lapangan.
2. Proyek konstruksi ini dilakukan di wilayah Medan dengan cara penyebaran kuisioner yang ditujukan kepada site manager dan tukang/ pekerja proyek yang terdapat di wilayah Medan dan sedang melaksanakan proyek konstruksi pada tahun 2021 dan Varabel yang digunakan

- a. Biaya
- b. Waktu
- c. Mutu
- d. K3L
- e. Keberhasilan Proyek

1.5 Ruang Lingkup Penelitian

Agar pembahasan ini tidak meluas ruang lingkungnya dan dapat terarah sesuai dengan tujuan penulisan Tugas Akhir ini, maka diperlukan pembatasan masalah, yaitu sebagai berikut:

1. Responden yang dipilih adalah karyawan dan pekerja proyek Rumah Sakit Regina Maris Medan.
2. Membahas faktor utama keberhasilan proyek Rumah Sakit Regina Maris Medan dan Faktor utama dibatasi menjadi 5 yaitu, waktu, biaya, mutu, K3L, keberhasilan proyek.

1.6 Sistematika Penulisan

Untuk penulisan Tugas Akhir dengan judul “Analisa Faktor Penunjang Keberhasilan Proyek Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris Kota Medan” ini tersusun dari 5 bab, dan tiap-tiap bab terdiri dari beberapa pokok bahasan dengan sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB 1 : PENDAHULUAN

Membahas tentang latar belakang, rumusan masalah, ruang lingkup masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA

Membahas hal-hal berupa teori yang berhubungan dengan judul tugas akhir ini, dan bagaimana konsep perumusan dan metode-metode Mean dan Standar Deviasi

BAB 3 : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini akan membahas tentang langkah-langkah kerja yang akan dilakukan dengan cara memperoleh data yang relevan dengan penelitian ini.

BAB 4 : ANALISA DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini merupakan bagian membahas analisa perhitungan dan hasil dari data yang telah dilakukan.

BAB 5 : KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisikan kesimpulan logis berdasarkan analisa data, temuan dan bukti yang disajikan sebelumnya, yang menjadi dasar untuk menyusun suatu saran sebagai suatu usulan.

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Deskripsi Proyek Sukses

Proyek yang sukses adalah proyek yang memiliki hasil jauh lebih baik dari perkiraan yang biasanya diamati dari sisi biaya, jadwal, kualitas, keamanan dan kepuasan pihak-pihak yang terlibat (Ashley, 2018). Tuman (2017) dalam Sanvido et al. (1992) menggambarkan proyek yang sukses merupakan proyek yang selesai sesuai dengan yang diharapkan, di mana proyek telah memperhitungkan semua persyaratan proyek, memiliki sumber daya yang cukup untuk memenuhi kebutuhan secara tepat waktu. Definisi kesuksesan proyek memiliki perbedaan antara para peneliti, ini disebabkan oleh pandangan keberhasilan bergantung pada perspektif yang dipilih (Adelback dan Johansson, 2017).

Lim dan Mohamed (2018) mengklasifikasikan perspektif keberhasilan proyek menjadi dua kategori: sudut pandang makro dan mikro. Sudut pandang makro tentang kesuksesan proyek dimulai dari tahap konseptual sampai dengan operasional atau produk telah digunakan. Sementara sudut pandang mikro merupakan kesuksesan proyek yang dilihat pada tahap konstruksi dan biasanya ini menyangkut pihak-pihak yang terlibat dalam tahap konstruksi. Pada tahap konstruksi dapat dilihat bagaimana efektifnya fungsi manajemen proyek untuk mencapai tujuan (Lim dan Mohamed, 2018).

2.2 Critical Success Factors (CSF) untuk Proyek Konstruksi

Bakhtiyar (2017) mengatakan faktor sukses adalah elemen proyek yang akan menjadi masukan bagi manajer proyek yang dapat digunakan untuk meningkatkan kemungkinan berhasilnya suatu proyek. Artinya faktor sukses adalah variabel independent yang akan menjadi masukan tercapainya kriteria sukses yang diperoleh. Faktor sukses tidak berlaku sama untuk semua proyek karena perbedaan ruang lingkup proyek dan pelaku. Implementasi proyek merupakan hal yang rumit karena diperlukan pertimbangan aspek biaya, manusia dan variabel teknis. Dari sudut pandang manajemen konstruksi, *Critical Success Factors* (CSF) adalah

karakteristik, kondisi atau variabel yang memiliki dampak signifikan terhadap suksesnya proyek (Babu dan Sudhakar, 2015).

1. Menurut Desharyanto, D. & Fansuri, S. (2017) dalam penelitiannya di proyek jalan Kenya, menunjukkan bahwa faktor sukses kritis adalah tipe owner/klien (pihak pemerintah atau pihak swasta). Tipe owner merupakan faktor yang berpengaruh, karena kebijakan, aturan dan penganggaran dari pihak swasta dan pemerintah memiliki perbedaan. Kemudian tipe owner berhubungan pula dengan pengalaman organisasi, di mana pengalaman organisasi yang efektif dapat mempengaruhi kesuksesan proyek.
2. Menurut Gunawan, (2018) dan Oktaviani, (2018) mengatakan dalam penelitiannya di Indonesia memperoleh hasil yaitu kesuksesan kritis proyek konstruksi jalan dipengaruhi oleh kategori dari peranan manajer proyek.
3. Peranan manajer proyek sangat berpengaruh terhadap kesuksesan proyek jalan, seperti keahlian teknis manajer proyek, keahlian memimpin manajer proyek dan komitmen manajer proyek. Berdasarkan penelitian yang dilakukan oleh Wilson (2018), Gunawan, (2018) dan Oktaviani (2018) mereka memiliki kesepakatan bahwa faktor sistem komunikasi merupakan faktor kritis untuk proyek jalan. Sistem komunikasi menjadi faktor sukses karena pertukaran informasi spesifik proyek dapat membangun pemahaman yang sama antar pihak proyek sehingga tujuan proyek dapat tercapai.

2.3 Tenaga Kerja

Klasifikasi tenaga kerja dalam proyek berdasarkan Standar Kompetensi Kerja Nasional Indonesia (SKKNI) dibagi berdasarkan kemampuan seseorang dilandasi pengetahuan, ketrampilan, dan sikap kerja, meliputi tenaga ahli yang terdiri dari tenaga ahli utama, ahli madya, dan ahli muda; dan tenaga terampil yang terdiri dari teknisi senior, teknisi junior, dan tenaga terampil. Berdasarkan jenisnya, tenaga kerja konstruksi di lapangan dikelompokkan atas tenaga buruh atau pekerja lapangan dan tenaga pengawas atau penyelia. Sedangkan berdasarkan tingkat kemampuan, tenaga kerja dikelompokkan atas tenaga kerja terdidik, tenaga kerja terlatih, dan tenaga kerja tidak terdidik dan tidak terlatih.

Site manager adalah orang yang bertanggung jawab atas semua operasi di lapangan dan memastikan pelaksanaan di lapangan terlaksana tepat waktu sesuai kontrak yang disepakati bersama dengan pemilik.

2.4 Produktivitas

Organization for European Economic Cooperation (OEEC) (1950) menyatakan produktivitas adalah hasil bagi dari output dengan salah satu faktor-faktor yang menjadi inputnya, antara lain tenaga kerja, kapital, tanah, investasi, bahan mentah, energi, informasi, dan lainnya.

Wibowo (2007) mengelompokkan produktivitas menjadi dua yaitu produktivitas total yaitu menghubungkan nilai semua output dengan nilai semua input dan produktivitas parsial yaitu menghubungkan nilai semua output dengan nilai kategori utama input.

2.5 Bangunan Gedung

Undang-Undang Nomor 28 tahun 2002 tentang Bangunan Gedung mengklasifikasi bangunan berdasarkan fungsi yaitu untuk hunian, untuk kegiatan keagamaan, untuk kegiatan usaha, untuk kegiatan sosial dan budaya, untuk kegiatan khusus. Sedangkan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum Nomor 45/PRT/M/2007 tentang Pedoman Teknis Pembangunan Gedung Negara mengklasifikasi bangunan berdasarkan kompleksitas, teknologi yang diterapkan, dan masa jaminan kegagalan bangunan, yaitu bangunan sederhana, bangunan tidak sederhana, dan bangunan khusus.

2.6 Indikator Keberhasilan Proyek

Menurut Kaming, P.F., Wuryanti,W., dan Soeharto I., indikator keberhasilan proyek dapat diukur dari empat aspek berikut ini: waktu pelaksanaan pekerjaan, kualitas hasil pekerjaan, biaya pelaksanaan, dan keselamatan kerja.

2.7 Kriteria Keberhasilan Proyek

2.7.1 Beberapa persepsi mengenai keberhasilan proyek

1. Definisi keberhasilan proyek atau sukses proyek adalah segala sesuatu yang diharapkan bisa tercapai, mengantisipasi semua persyaratan proyek dan memiliki sumber daya yang cukup untuk memenuhi semua kebutuhan (Tuman, 1986).
2. Defenisi keberhasilan proyek pada saat ini dibagi menjadi dua faktor yaitu faktor primer dan faktor sekunder yang meliputi antara lain:
 - f. Faktor primer meliputi: Proyek Tepat waktu, sesuai dengan anggaran, sesuai dengan kualitas yang diharapkan.
 - g. Faktor Sekunder meliputi: Proyek dapat diterima dengan baik oleh pemilik, pemilik memperkenankan namanya dipakai sebagai referensi. (Kerzner, 2000)
3. Defenisi keberhasilan proyek adalah hasil yang lebih dari pada yang diharapkan atau keadaan yang dipandang normal pada hal-hal yang berhubungan dengan biaya, waktu dan kualitas, keselamatan serta kepuasan lain yang menyertainya. Diakui keberhasilan proyek diperoleh pada proyek yang diselesaikan di bawah anggaran yang ditentukan, memiliki produktifitas konstruksi yang lebih baik, memliliki penggunaan sumber daya manusia yang lebih baik, dan kinerja keselamatan yang lebih baik dibandingkan dengan rata-rata atau proyek yang normal (Ashley 1987).
4. Kinerja keberhasilan dapat diukur dengan mempertimbangkan beberapa kriteria yaitu biaya, mutu, waktu, kepuasan pemilik, kepuasan perencana, kepuasan kontraktor, hasilnya fungsional, dan Varian proyek (Chan, 2004).
5. Keberhasilan proyek adalah hasil yang melampaui harapan secara normal dapat diobservasikan kedalam bentuk biaya, mutu, waktu, keamanan dan kepuasan berbagai pihak (Ashley, 1987).

2.7.2 Kriteria Keberhasilan Proyek

1. Biaya
Setiap proyek tergantung pada biaya atau anggaran. Banyak peneliti menilai biaya sebagai kriteria keberhasilan yang sangat penting, di mana perencanaan

anggaran biaya dan estimasi biaya yang tepat telah disebutkan sebagai faktor keberhasilan (Ahadzie dkk, 2007).

2. Kualitas/Mutu

Kualitas, apakah itu menyangkut produk atau proses, telah dianggap baik sebagai kriteria keberhasilan proyek dan faktor oleh berbagai peneliti. Beberapa peneliti menamakannya kinerja kualitas dan dianggap sebagai kriteria keberhasilan proyek besar (Hughes dkk. 2004). Selain itu, beberapa peneliti lain menunjukkan kualitas sebagai kriteria dengan nama kualitas produk (Paulk dkk, 1994). Di sisi lain, beberapa peneliti lain menganggap proses manajemen mutu sebagai faktor keberhasilan proyek, yang memfasilitasi keberhasilan kriteria lain dan faktor (Collins dan Baccarini, 2004).

3. Waktu

Lebih dari setengah dari 30 referensi menunjukkan waktu sebagai salah satu kriteria keberhasilan proyek yang paling penting untuk setiap proyek. Waktu adalah kriteria yang digunakan sebagai patokan keberhasilan. (Cleland dan Gareis, 2006; Dvir dkk, 2006).

4. Kepuasan Para pihak (Stakeholders Satisfaction)

Kepuasan para pihak adalah kriteria keberhasilan yang paling penting sebagai pengukuran kriteria keberhasilan dalam proyek (Collins and Baccarini, 2004). Kepuasan para pihak, baik internal maupun eksternal termasuk pemilik, kontraktor, manajer, dan lain-lain, dengan hasil akhir sebagai kriteria keberhasilan proyek (Belout dan Gauvreau, 2004; Westerveld, 2003).

5. Kesehatan, Keselamatan Kerja dan Dampak Lingkungan (K3L)

Keselamatan dan kesehatan kerja lingkungan termasuk keberhasilan yang menyertainya selain, biaya, waktu dan mutu (Ashley dkk, 1987). Memelihara kesehatan dan memitigasi kecelakaan kerja, tidak merusak lingkungan atau ekosistem baik selama berlangsungnya pelaksanaan proyek maupun setelah proyek selesai dibangun. Pentingnya K3 merupakan faktor yang paling penting dalam pencapaian sasaran tujuan proyek. Hasil yang maksimal dalam kinerja Hasil yang maksimal dalam kinerja biaya, mutu dan waktu, tiada artinya bila tingkat keselamatan kerja terabaikan (Husen, 2011).

2.8 Faktor-Faktor CSFs

2.8.1 Pengertian dan Istilah CSFs

Beberapa faktor dianggap lebih penting bagi keberhasilan proyek dibanding yang lain, faktor-faktor ini disebut CSFs. (Salleh, 2018).

2.8.2 Faktor-Faktor Penentu Keberhasilan Proyek

1. Dukungan Manajemen Puncak/Top Management Support

PMBOK menganggap penting dalam keberhasilan proyek. Beberapa faktor keberhasilan terkait telah diperkenalkan di atas. Namun, faktor yang paling penting adalah sebagai "dukungan manajemen puncak (Chung dan Huda, 2004; Iyer dan Jha, 2005).

2. Tim proyek

Dalam semua proyek hampir semua kegiatan tergantung pada sumber daya manusia. Mereka adalah sejauh mana dukungan manajemen puncak untuk tim proyek, definisi yang jelas tentang peran, tanggung jawab, dan hak-hak dari masing-masing tim anggota, kekompakan, motivasi, tingkat antusiasme tentang kemungkinan proyek menjadi sukses, kerjasama, partisipasi kelompok dipengambilan keputusan, kualitas keputusan kelompok, membangun tim, tim hubungan interpersonal, tingkat resolusi konflik dan pemecahan masalah, dan tingkat keterampilan kerja dan keahlian (Ghasabeh dan Chabok, 2009).

Peneliti yang berbeda telah memperkenalkan beberapa faktor keberhasilan proyek, yang semuanya terkait dengan memiliki tim proyek yang kompeten (Nguyen dkk, 2004).

3. Cakupan proyek (Project Scope)

Cakupan proyek adalah semua kegiatan pada pembuatan hasil proyek dan proses membuatnya. Manajemen Cakupan Proyek adalah pengelolaan proses-proses untuk pendefinisian dan pengendalian apa yang termasuk dan tidak termasuk dalam proyek. Pelaksana proyek dan semua pihak yang berkepentingan harus mempunyai persepsi yang sama tentang hasil dari proyek dan proses yang akan dilakukan dalam pembuatan hasil proyek (PMBOK, 2008).

4. Ketersediaan sumberdaya

Beberapa peneliti menyatakan bahwa salah satu faktor paling penting dalam keberhasilan proyek adalah ketersediaan sumber daya, termasuk bahan dan sumber daya manusia, untuk memastikan bahwa ada sumber daya yang cukup untuk sebuah proyek dan alokasi sumber daya dapat efektif diterapkan untuk proyek (Hartman dan Ashrafi, 2002).

5. Kemampuan perencanaan dan pengendalian pengendalian.

Banyak penelitian membuktikan bahwa perencanaan adalah utama penting faktor keberhasilan (Johnson, 2001). Faktor yang paling penting untuk mengelola proyek adalah perencanaan dan pengendalian. Selain itu, keberhasilan proyek juga didasarkan pada perencanaan dan pengendalian. Manajer proyek adalah tanggung jawab untuk perencanaan proyek, harus menjamin pelaksanaan sesuai kualitas dan memahami kebutuhan para pemangku kepentingan (Ahmad dkk, 2015).

6. Pengalaman

Pengalaman dan kinerja masa lalu untuk perbaikan proyek dan perbaikan atas pengalaman masa lalu. Tim proyek dapat menggunakan kembali dan menangkap pengetahuan pada tingkat pribadi. Dalam lingkungan proyek anda dapat dengan mudah menilai kinerja. Untuk perencanaan masa depan proyek dan pedoman masa lalu proyek kinerja adalah faktor kunci. (Owen, 2011).

7. Perubahan Pekerjaan/Change Order.

Perubahan pekerjaan mempengaruhi kinerja proyek mempengaruhi produktivitas dan biaya proyek. Perubahan pekerjaan adalah kenyataan yang tidak diinginkan tetapi tak terelakkan dari setiap proyek konstruksi. Perubahan pekerjaan mempengaruhi kinerja proyek negatif dalam hal kinerja biaya, waktu, penurunan kualitas, masalah kesehatan dan keselamatan dan hubungan profesional (Arain dan Pheng, 2005).

8. Kelancaraan Pembiayaan oleh pemilik

Banyak kontraktor merasa sulit untuk menanggung biaya konstruksi harian saat pembayaran mereka ditunda, mengakibatkan arus kas yang tidak memadai untuk mendukung biaya konstruksi, diperburuk bagi mereka kontraktor yang tidak sehat secara finansial. Pembayaran/termin tidak tepat pada proyek-proyek

pemerintah merupakan penyebab utama dari masalah untuk kontraktor (salleh, 2009).

9. Keterlambatan mengambil keputusan oleh pemilik

Keterlambatan Pemilik dalam pengambilan keputusan, dan banyak kontraktor menunggu pemilik untuk memutuskan yang berkaitan dengan jalannya proyek, penyediaan informasi yang memadai tentang perubahan yang diperlukan. Beberapa perintah perubahan perubahan besar-besaran yang membutuhkan desain ulang (Salleh, 2009).

10. Konsultan

Konsultan memiliki tugas merencanakan serta mengawasi proses konstruksi dari awal hingga akhir. Kinerja didefinisikan sebagai pengukuran tingkat keefektifan yang menghubungkan kualitas produk kerja dan produktivitas. Dengan kata lain kinerja adalah hal yang digunakan untuk mendeskripsikan kerja, produk dan karakter umum serta proses, sehingga seorang konsultan dituntut untuk bekerja secara efektif agar tujuan dari pelaksanaan proyek tercapai, baik dari segi biaya, waktu dan mutu.

2.9 Kerangka Berpikir

Dasar penelitian di atas dengan melihat dan mencermati ada beberapa faktor yang belum pernah diteliti oleh peneliti lain faktor-faktor penentu keberhasilan pada proyek bangunan pemerintah, faktor-faktor tersebut adalah:

1. Faktor Internal pemilik:

Dasar teori (Ervianto, 2005; UUK No 18 th1999):

adalah Pemilik proyek/pemberi tugas/pengguna jasa adalah orang atau badan yang memiliki proyek dan memberikan pekerjaan atau menyuruh memberikan pekerjaan kepada pihak penyedia jasa dan yang membayar biaya pekerjaan tersebut. Tugas pengguna jasa/pemilik proyek.

- a. Menyediakan dana dan kemudian membayar kepada pihak penyedia jasa sejumlah biaya yang diperlukan untuk mewujudkan sebuah bangunan
- b. Ikut mengawasi jalannya pelaksanaan pekerjaan yang direncanakan dengan cara menempatkan atau menunjuk suatu badan atau orang untuk bertindak atas nama pemilik.

- c. Mengesahkan perubahan yang pekerjaan (bila terjadi).
- d. Menerima dan mengesahkan pekerjaan yang telah selesai dilaksanakan oleh penyedia jasa jika produknya telah sesuai dengan apa yang dikehendaki.

2. Faktor Internal Konsultan Perencana

Dasar teori (Ervianto, 2005; UUK No 18 th1999):

Konsultan perencana merupakan suatu badan perorangan atau badan hukum yang dipilih dan ditunjuk oleh pemilik proyek untuk melaksanakan pekerjaan perencanaan. Tugas dan kewajiban konsultan perencana adalah:

- a. Membuat perencanaan secara lengkap yang terdiri dari gambar rencana, rencana kerja, syarat-syarat, dan hitungan struktur, rencana anggaran biaya.
- b. Memberikan usulan serta pertimbangan kepada pemilik proyek, konsultan supervisi, dan kontraktor tentang pelaksanaan pekerjaan.
- c. Membuat gambar revisi bila terjadi perubahan perencanaan
- d. Menghadiri rapat koordinasi pengelolaan proyek
- e. Memberikan jawaban dan penjelasan kepada kontraktor tentang hal-hal yang kurang jelas dalam gambar rencana, rencana kerja, dan syarat-syarat

3. Faktor Internal Konsultan Pengawas

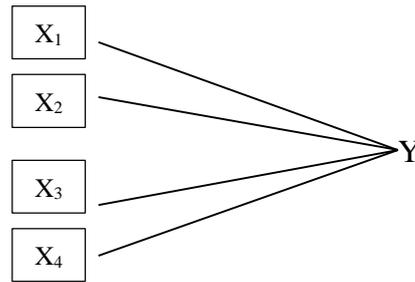
Dasar teori (Ervianto, 2005; Husen, 2011; UUK No 18 th1999):

Konsultan supervisi adalah orang atau badan yang ditunjuk oleh pengguna jasa untuk membantu dalam pengelolaan pelaksanaan pekerjaan pembangunan mulai awal hingga berakhirnya pekerjaan tersebut. Tugas konsultan supervisi adalah:

- a. Mengkoordinasi dan mengendalikan kegiatan konstruksi serta aliran informasi antara berbagai bidang agar pelaksanaan pekerjaan berjalan lancar.
- b. Menghindari kesalahan yang mungkin terjadi sedini mungkin serta menghindari pembengkakan biaya.
- c. Mengatasi dan memecahkan persoalan yang timbul di lapangan agar dicapai hasil akhir sesuai kualitas, kuantitas kuantitas serta waktu pelaksanaan yang telah ditetapkan.

- d. Membuat instruksi untuk mempercepat, memberhentikan, dan mengoreksi pekerjaan. Menyiapkan dan menghitung adanya kemungkinan pekerjaan tambah kurang.

Berdasarkan teori-teori di atas yang telah dikemukakan dan penelitian terdahulu dan gaps di atas, maka dapat disusun variabel, maka variabel terikat X dan variabel bebas Y.



Gambar 2.1: Model Konfirmatori faktor-faktor stakeholder yang mempengaruhi keberhasilan proyek konstruksi pemerintah

Keterangan:

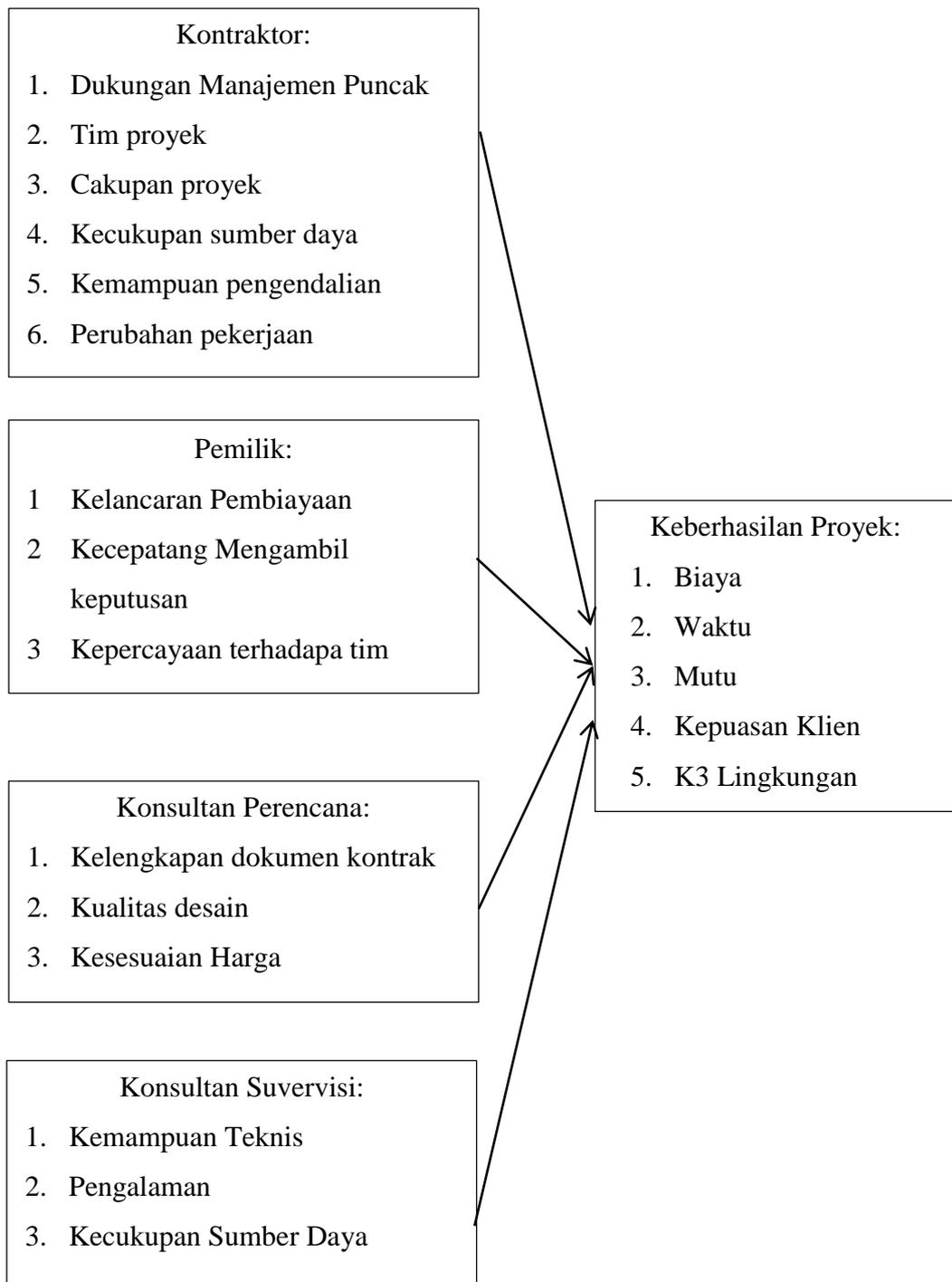
X₁ : Biaya

X₂ : Waktu

X₃ : Mutu

X₄ : Konsultan Supervisi

Y : Keberhasilan Proyek



Gambar 2.2: Kerangka konseptual faktor-faktor stakeholder yang mempengaruhi keberhasilan proyek konstruksi bangunan gedung pemerintah (Sumber: Sipilblog.com)

2.10 Hipotesis Penelitian

Hipotesis yang dapat dirumuskan dalam penelitian ini antara lain adalah: Membuat Faktor-Faktor Stakeholder Yang Mempengaruhi Keberhasilan Proyek (CSFs) Konstruksi Bangunan Gedung Pemerintah. Secara parsial hipotesis dapat dirumuskan sebagai berikut:

1. Diduga faktor-faktor keterkaitan kontraktor dapat mempengaruhi keberhasilan proyek.
2. Diduga faktor-faktor keterkaitan pemilik dapat mempengaruhi keberhasilan proyek.
3. Diduga faktor-faktor keterkaitan konsultan perencana dapat mempengaruhi keberhasilan proyek.
4. Diduga faktor-faktor keterkaitan konsultan pengawas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek.

Di bawah ini dapat dilihat rekapan dari peneliti terdahulu faktor dan kriteria keberhasilan proyek :

Tabel 2.1: Kriteria Keberhasilan Proyek (Sumber: Sipilblog.com)

Kriteria Referensi	Waktu	Biaya	Kepuasan Para Pihak	Mutu	K3 Dampak Lingkungan
Cooke-Davies	√	√	√		
Young	√	√		√	
White and Foutune	√	√		√	
Slevin and Finto	√	√		√	
Westerveld	√	√	√	√	
Nguyen, Ogunlana & Lan	√	√	√	√	
El-Saboni, Aouad & Sabouni	√	√	√	√	
Ahadzie, Proverbs & Olomolaiye	√	√	√	√	
Ashleyet al.	√	√	√	√	

Lanjutan tabel 2.1: Kriteria Keberhasilan Proyek (Sumber: Sipilblog.com)

Chua et al.	√	√		√	
Collins & Baccharini	√	√	√	√	
Kerzner	√	√	√	√	
Armstrong	√	√	√	√	
Lim & Mohamed	√	√		√	
Thomas & Fernandez	√	√	√	√	
Hartman & Ashrafi	√				
Freeman & Beale			√	√	
Hughes, Tippet & Thomas	√	√		√	
Dvir, Raz & Shenhar	√	√		√	
Linberg	√	√		√	
Belout & Gauvreau			√		
Paulk et al.	√	√		√	
Rose	√	√		√	
Munns & Bjeirmi	√	√		√	
Chan & Chan	√	√		√	
Cleland & Gareis	√				
Duncan & Gorsha	√	√			
Arora	√	√			
Koelmans	√	√	√	√	√
Khosravi and Afshari	√	√	√	√	√

Tabel 2.2: Faktor-faktor Keberhasilan Proyek (Sumber: Sipilblog.com)

Kriteria	Dukungan	Tim	Cakupan	Manajemen	Tersedia	Pengendalian	Perubahan
Referensi	Manajemen	Proyek	Proyek	Resiko	Sumber Daya		Pekerjaan
Mangi-		√	√		√	√	
Ghasabeh	√	√	√	√		√	√

Lanjutan tabel 2.2: Faktor-faktor Keberhasilan Proyek (Sumber: Sipilblog.com)

Kohli & Macmillan		√	√			√	√
Alexandrova & Ivanova		√	√			√	
Babu & Shudakar		√	√	√		√	
Beleiu, Crisan & Nistor		√					
Ofori	√	√					
Mbochi & Moronge	√	√	√				√
Ahmad, Younis, Ahmad & Anwar			√		√	√	
Adnan, Yusuwan, Yusof & Bachik	√		√	√		√	
Hwang & Lim		√	√				
Chen		√	√	√			√
Chou, Irawan & Pham				√			
Alias, Zawawi, Yusof & Aris & Nm		√	√		√		
Asmarantaka		√	√	√	√	√	√
Ika, Dialo & Thuiller Sufa			√		√	√	
Koelmanns		√	√	√			
Otonde & Yusuf	√				√	√	

Lanjutan tabel 2.2: Faktor-faktor Keberhasilan Proyek (Sumber: Sipilblog.com)

Cooke-Davies	√	√	√	√			
Westerve Id		√					

Tabel diatas adalah tabel penilaian faktor keberhasilan dalam suatu proyek yang mempunyai kriteria dengan masing-masing penilaian.

2.11 Persamaan Regresi Linear Berganda

Nasution (2008) dan Triatmodjo (2002), keduanya mengemukakan bahwa analisa regresi linier terdiri atas analisa regresi linier sederhana dan analisa regresi linier berganda.

Analisa Regresi linear Berganda:

Analisis regresi linier berganda terdiri dari satu variabel dependen dan beberapa variabel independen analisis regresi linier berganda dinyatakan dengan hubungan persamaan regresi.

Persamaan regresi linear berganda sebagai berikut:

$$Y' = a + b_1X_1 + b_2X_2 + \dots + b_nX_n \quad (2.1)$$

Keterangan:

Y' = Variabel dependen (nilai yang diprediksikan)

X_1 dan X_2 = Variabel independen

a = Konstanta (nilai Y' apabila $X_1, X_2, \dots, X_n = 0$)

b = Koefisien regresi (nilai peningkatan ataupun penurunan)

Mengimplementasikan standar kesehatan, keselamatan, keamanan, dan lingkungan yang ketat memerlukan perhatian yang cermat terhadap hal-hal terperinci, kerja sama tim, dan semangat dalam inovasi, tentu saja ada penghargaan bagi mereka yang ingin membangun fondasi yang solid bagi karier mereka di masa depan.

2.12 Penelitian Terdahulu

1. Josanty Zachawerus

Jurnal “FAKTOR - FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KESUKSESAN PELAKSANAAN PROYEK JALAN NASIONAL DI MALUKU UTARA” Mahasiswa Magister Teknik Sipil Universitas Katholik Parahyangan.

Pengalokasian anggaran yang besar untuk meningkatkan konektivitas jalan nasional di Maluku Utara tidak selamanya sejalan dengan kesuksesan proyek konstruksi tersebut. Setiap proyek konstruksi sangat dinamis, di mana pada saat pelaksanaan proyek sering mengalami beberapa kendala seperti keterlambatan, mutu yang masih kurang baik serta keterbatasan-nya sumber daya manusia. Dalam rangka menunjang kesuksesan proyek di Maluku Utara maka tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui faktor kesuksesan kritis yang mempengaruhi kesuksesan pelaksanaan proyek konstruksi jalan nasional di Maluku Utara. Pengumpulan data dilakukan melalui survei kuesioner dengan target respondennya adalah pihak owner, konsultan supervisi dan kontraktor yang pernah dan sedang terlibat pada pelaksanaan konstruksi jalan nasional di Maluku Utara. Hasil penelitian menunjukkan ada 10 (sepuluh) faktor kesuksesan kritis proyek pelaksanaan jalan nasional di Maluku Utara, yaitu: (1) Kemampuan keahlian teknis dari manajer proyek; (2) Implementasi program penjaminan mutu yang efektif; (3) Pengalaman manajer proyek; (4) Penjadwalan; (5) Sistem komunikasi; (6) Mekanisme kontrol; (7) Komitmen semua pihak yang terlibat pada proyek; (8) Keterlibatan manajer proyek dari awal dan sampai akhir proyek; (9) Penekanan PPK terhadap kualitas konstruksi yang tinggi; dan (10) Kemampuan keahlian teknis oleh tim supervisi.

2. Theresita Herni Setiawan

Jurnal “INDIKATOR KEBERHASILAN PROYEK PEMBANGUNAN BANGUNAN GEDUNG YANG DIPENGARUHI FAKTOR INTERNAL SITE MANAGER” Teknik Sipil Universitas Katholik Parahyangan

Perkembangan sektor industri konstruksi tidak lepas dari peran serta perusahaan konstruksi dalam pembangunan di Indonesia yang ditentukan oleh sumberdaya yang terlibat di dalamnya. Dalam penelitian terdahulu dikatakan pula bahwa faktor internal pekerja memberi pengaruh terhadap tingkat produktivitas

total pekerjaan sehingga dapat menyebabkan terjadinya keterlambatan penyelesaian pekerjaan, penurunan mutu hasil pekerjaan, pembengkakan biaya pekerjaan, dan meningkatnya kecelakaan kerja. Dari uraian di atas hal menarik untuk dianalisis lebih lanjut yaitu melakukan peringkat dari indikator keberhasilan proyek yang dipengaruhi faktor internal site manager yang melaksanakan proyek pembangunan bangunan gedung sederhana milik pemerintah. Penelitian ini dilakukan dengan mengumpulkan 21 responden site manager pada proyek pembangunan bangunan gedung sederhana milik Pemerintah Kota Payakumbuh yang dilaksanakan pada tahun 2009 dan 2010.

3. FREDERICK MARTCE YUDH

Tugas Akhir “ANALISIS FAKTOR- FAKTOR PENENTU KEBERHASILAN PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI” Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Setiap proyek konstruksi selalu dihadapkan pada parameter penting pelaksanaan proyek yang sering dikenal sebagai sasaran proyek konstruksi. Sehingga salah satu keberhasilan dari proyek konstruksi dapat ditentukan dengan penyelesaian proyek konstruksi sesuai dengan jangka waktu dan tanggal yang telah ditentukan dalam dokumen kontrak dan sesuai dengan rencana dan spesifikasi awal perencanaan, dengan kata lain keberhasilan suatu proyek adalah jika proyek yang dilaksanakan sesuai dengan jadwal dan sesuai standar proyek yaitu tepat waktu, tepat mutu, dan tepat biaya. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor-faktor penentu keberhasilan pengendalian waktu proyek konstruksi dilihat dari sisi antara Site Manager dengan Tukang/ Pekerja Proyek. Penelitian tentang faktor- faktor yang menentukan keberhasilan pengendalian waktu pada proyek konstruksi ini dilakukan di wilayah Yogyakarta dengan cara penyebaran kuisisioner yang ditujukan kepada site manager dan tukang/ pekerja proyek yang terdapat di wilayah Yogyakarta dan sedang melaksanakan proyek konstruksi pada tahun 2012. Kemudian data yang terkumpul dianalisis menggunakan metode Mean dan Standar Deviasi. Dari hasil analisis didapatkan bahwa menurut site manager faktor yang menentukan keberhasilan pengendalian waktu pada proyek konstruksi adalah : faktor keuangan (financial), kemudian diikuti faktor manajerial (managerial) dan

faktor tenaga kerja (man power). Sedangkan hasil analisis menurut tukang/ pekerja proyek adalah : faktor- faktor lainnya (other factor), kemudian diikuti faktor peralatan (equipment), dan faktor keuangan (financial).

4. Monika Natalia

Jurnal “ANALISIS CRITICAL SUCCESS FACTORS PROYEK KONSTRUKSI DI KOTA PADANG” Teknik Sipil, Politeknik Negeri Padang.

Keberhasilan proyek adalah tujuan akhir yang utama dari setiap proyek. Perbedaan faktor keberhasilan (critical success factors) proyek disebabkan tiap proyek mempunyai faktor-faktor pengaruh yang berbedabeda. Oleh karena itu, setiap pihak yang terlibat harus memiliki strategi tertentu terhadap kesuksesan proyek yaitu dengan mengetahui faktor-faktor yang paling berpengaruh terhadap kesuksesan (keberhasilan) pelaksanaan konstruksi. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang mendukung kesuksesan (critical success factors) proyek konstruksi di Kota Padang. Metode Penelitian yang digunakan analisis deskriptif menggunakan kuisisioner dengan data proyek konstruksi yang sedang atau sudah dikerjakan.

Adapun respondennya adalah direktur utama, proyek manager, site manager, pelaksana, staf teknik, quantity dan quality control. Dari kuisisioner yang kembali, dilakukan pengujian data dengan menggunakan SPSS. Kuisisioner yang disebarkan sebanyak 30 kuisisioner. Response rate 100%. Dari data penelitian terdapat 8 faktor dengan 59 sub faktor/variabel. 8 faktor tersebut adalah faktor manajemen proyek, pengelolaan proyek, pengadaan, rencana tenaga kerja, bahan/material, peralatan, eksternal dan cuaca. Hasil uji validasi, didapatkan 8 faktor dan 52 variabel yang valid. Hasil uji reliabilitas, semua faktor yang valid juga reliable. Dari analisa data dengan SPSS versi 22 didapatkan faktor yang paling dominan terhadap *critical success* proyek konstruksi adalah : untuk manajemen proyek adalah Rencana dan Jadwal yang digunakan, mempengaruhi sebesar 4,1667%. Faktor pengelolaan proyek, sub faktor yang paling dominan adalah Jadwal Pelaksanaan tidak sesuai *Schedule* yaitu sebesar 4,3667%. Faktor pengadaan proyek, sub faktor yang paling dominan adalah Metode Penawaran Proyek yaitu sebesar 3,8333%. Faktor Rencana Tenaga Kerja, sub faktor yang paling dominan adalah Jumlah Tenaga Kerja yang

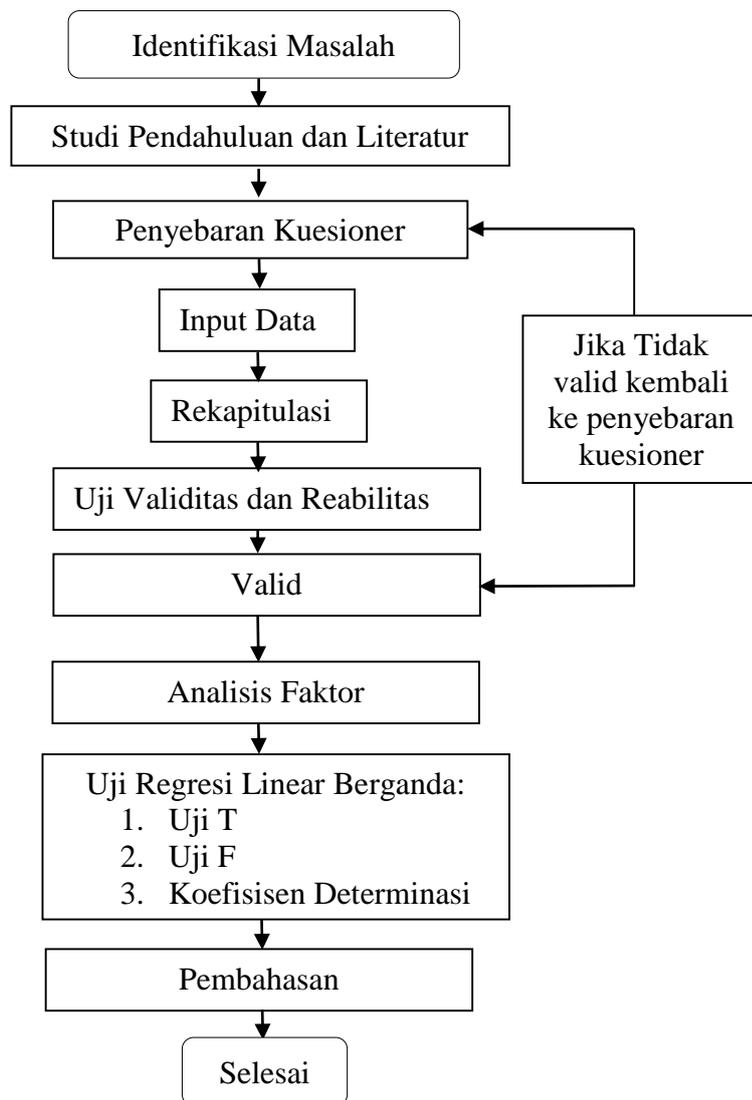
direncanakan yaitu sebesar 4,1000%. Faktor Bahan/Material, sub faktor yang paling dominan adalah Spesifikasi Teknis Bahan/Material yang digunakan yaitu sebesar 4,6333%.

Faktor Peralatan, sub faktor yang paling dominan adalah Kapasitas Peralatan yang digunakan yaitu sebesar 4,3333%. Faktor Eksternal, sub faktor yang paling dominan adalah Komitmen semua pihak terhadap Proyek yaitu sebesar 4,6000%. Dan faktor Cuaaca, sub faktor yang paling dominan adalah Intensitas Curah Hujan yaitu sebesar 4,5667%. Hasil penelitian ini nantinya diharapkan dapat sebagai bahan pertimbangan untuk semua pihak yang terlibat dalam pelaksanaan proyek konstruksi agar tercapai keberha silan proyek.

BAB 3
METODE PENELITIAN

3.1 Bagan Alir Penelitian

Pelaksanaan penelitian Tugas akhir ini melalui beberapa proses, dapat dilihat seperti pada bagan alir Gambar 3.1.



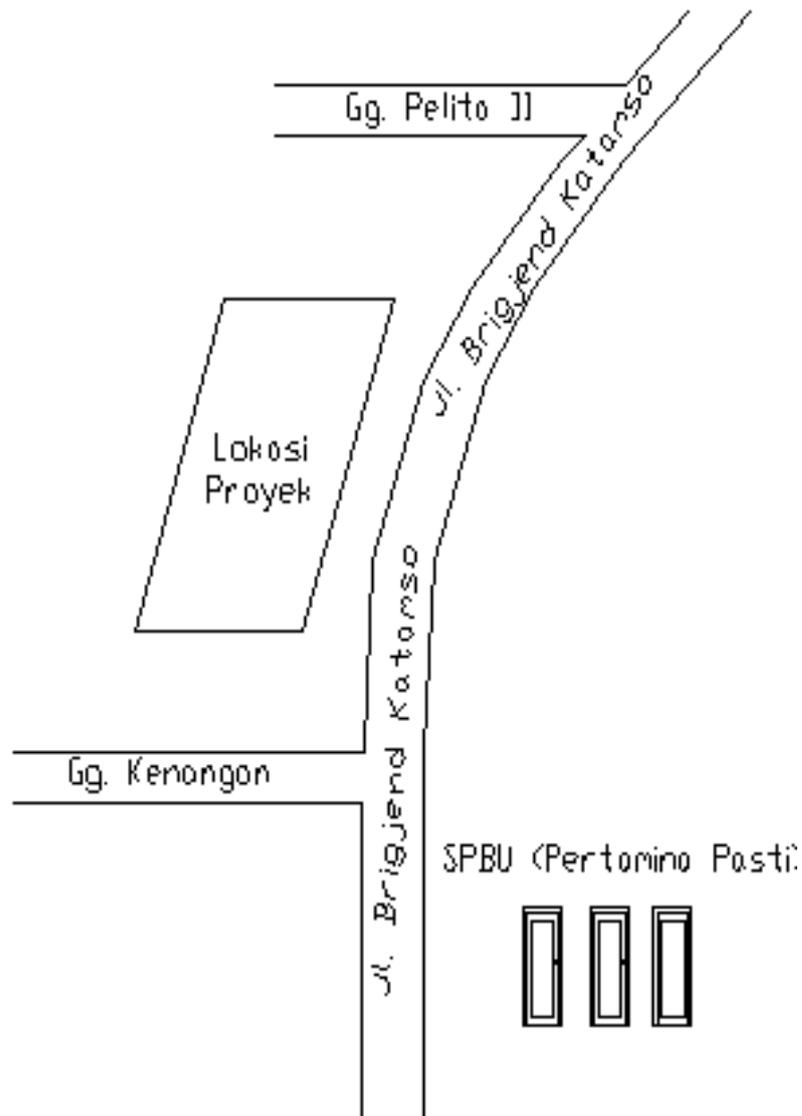
Gambar 3.1: Bagan Alir Penelitian

3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian

Lokasi dan waktu penelitian adalah tempat dan kapan dilakukannya penelitian, yaitu meliputi daerah penelitian dan jam atau tanggal penelitian.

3.2.1 Lokasi

Adapun tempat dilakukannya penelitian berada di Jl. Brigjend Katamso Kota Medan Sumatera Utara yaitu objek penelitian yang dilakukan berupa:



Gambar 3.2: Lokasi Penelitian

3.2.2 Waktu Penelitian

Penelitian dilakukan pada tanggal 13 Maret 2021 – 19 Maret 2021 yang dilakukan pada proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris Kota Medan.

3.3 Metode Penelitian Analisa Regresi Berganda

Nasution (2008) dan Triatmodjo (2002), keduanya mengemukakan bahwa analisa regresi linier terdiri atas analisa regresi linier sederhana dan analisa regresi linier berganda.

Analisa Regresi linear Berganda:

Analisis regresi linier berganda terdiri dari satu variabel dependen dan beberapa variabel independen analisis regresi linier berganda dinyatakan dengan hubungan persamaan regresi.

Persamaan regresi linear berganda sebagai berikut:

$$Y' = a + b_1X_1 + b_2X_2 + \dots + b_nX_n \quad (3.1)$$

Keterangan:

Y' = Variabel dependen (nilai yang diprediksikan)

X_1 dan X_2 = Variabel independen

a = Konstanta (nilai Y' apabila $X_1, X_2, \dots, X_n = 0$)

b = Koefisien regresi (nilai peningkatan ataupun penurunan)

Pengertian sampel menurut Sugiyono (Akdon dan Sahlan, 2005:98) mengatakan “Sampel adalah sebagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi”. Adapun teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini yaitu teknik simple random sampling (probability sampling). Menurut Akdon dan Sahlan (2005:99) simple random sampling yaitu cara pengambilan sampel dari anggota populasi dengan menggunakan acak tanpa memperhatikan strata atau tingkatan dalam anggota populasi tersebut. Pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan perhitungan rumus Taro Yamane yang dikutip dari Akdon dan Sahlan (2005:107) sebagai berikut:

$$n = \frac{N}{1+(N \times d^2)} \quad (3.2)$$

Dimana:

- n : Jumlah sampel
- N : Jumlah Populasi
- d² : Presisi yang di tetapkan atau margin kesalahan 5 %, dengan tingkat kepercayaan 95 %

Dimana Populasi dari Pihak Owner, Pihak Kontraktor dan Pihak Konsultan Suvervisi adalah 43 orang. Maka dipatkan sample sebagai berikut:

$$n = \frac{43}{1+(43 \times 5\%^2)} = 39$$

Tabel 3.1: Jumlah sampel target responden.

No	Target Responden	Jumlah Sampel
1.	Pihak Owner	13 Sampel
2.	Pihak Kontraktor	13 Sampel
3.	Pihak Konsultan Suvervisi	13 Sampel
Total Sampel		39 Sampel

3.4 Analisa Data

3.4.1 Uji Validitas

Uji validitas digunakan untuk mengetahui seberapa cermat suatu item dalam mengukur apa yang ingin di ukur. Item dikatakan valid jika adanya korelasi dengan skor totalnya. Item biasanya berupa pertanyaan atau pernyataan yang di tujukan kepada responden dengan menggunakan bentuk kusioner dengan tujuan untuk mengungkapkan sesuatu. Disini saya menggunakan teknik uji validitas item dengan korelasi pearson, yaitu dengan cara mengorelasikan skor item dengan skor total item tiap variabel, kemudian pengujian signifikan dilakukan dengan kriteria menggunakan r tabel pada tingkat signifikan 0.05 dengan uji dua sisi. Jika nilai positif dan r hitung > r tabel, item dapat dinyatakan valid. Jika r hitung < r tabel, item dinyatakan tidak valid.

Uji validitas dalam penelitian ini menggunakan rumus korelasi *Pearson's Product Moment*. Adapun langkah-langkahnya adalah sebagai berikut:

1. Menghitung harga korelasi setiap butir dengan rumus *Pearson Product Moment*, sebagai berikut:

$$r_{xy} = \frac{n \sum XiYi - (\sum Xi)(\sum Yi)}{\sqrt{\{n \sum Xi^2 - (\sum Xi)^2\} \{n \sum Yi^2 - (\sum Yi)^2\}}} \quad (3.3)$$

Keterangan:

- r_{xy} = koefisien korelasi
- n = jumlah responden uji coba
- X = skor tiap item
- Y = skor seluruh item responden uji coba.

2. Menghitung haraga t hitung dengan rumus sebagai berikut:

$$t_{hitung} = \frac{r_{xy} \sqrt{(n-2)}}{\sqrt{(1-r_{xy}^2)}} \quad (3.4)$$

Keterangan :

- t = Nilai t hitung
- n = jumlah responden uji coba
- r = koefisien korelasi hasil r hitung

3. Mencari t_{tabel} apabila diketahui signifikansi untuk $\alpha = 0.05$ dan $dk = 30 - 2 = 28$, dengan uji dua pihak maka $t_{tabel} = 2.048$

Dasar pengambilan keputusan Uji Validitas

- a. Perbandingan nilai R_{hitung} dengan R_{tabel}
 - 1) Nilai $R_{hitung} > R_{tabel} = \text{Valid}$
 - 2) Nilai $R_{hitung} < R_{tabel} = \text{Tidak Valid}$
- b. Cara mencari nilai R_{tabel} dengan sampel (n) = 30 pada tingkat signifikansi 5% pada distribusi nilai R_{tabel} statistik. Maka diperoleh R_{tabel} sebesar 0,361
- c. Melihat nilai signifikansi (Sig)
 - 1) Nilai signifikansi $< 0,05 = \text{Valid}$
 - 2) Nilai signifikansi $> 0,05 = \text{Tidak Valid}$

3.4.2 Uji Reliabilitas

Sementara itu untuk uji reliabilitas, akan diukur dengan koefisien Alpha Cronbach. Jika koefisien realibilitas hasil perhitungan menunjukkan angka $\geq 0,6$ maka dapat disimpulkan bahwa instrumen yang bersangkutan dinyatakan reliabel (Riduwan, 2010).

Uji reliabelitas digunakan untuk mengetahui keajegan atau konstintasi alat ukur yang biasanya menggunakan kusioner. Maksudnya, apakah alat ukur tersebut akan mendapatkan pengukuran yang tetap konsisten jika pengukuran di ulang kembali. Uji reliabelitas merupakan kelanjutan dari uji validitas, item yang masuk pengujian adalah item yang valid saja dan menentukan apakah instrument reliable atau tidak menggunakan batasan 0,6. Menurut sekaran (1992) reliabelitas kurang dari 0,6 adalah kurang baik, sedangkan 0,7 dapat diterima dan di atas 0,8 adalah baik.

Suatu pertanyaan valid dan dapat diukur penelitian apabila nilai koefisien r hitung besar dari r table dimana r table untuk $n = 30$ dengan tingkat signifikan 5% ($= 0,05$), maka diperoleh angka 0,361). Untuk mengukur kehandalah seluruh item pertanyaan dalam penelitian ini menggunakan rumus *cronbach's alpha*, dimana dianggap reliabel apabila *cronbach's alphanya* $> 0,6$. (Keputusan, Online, Situs, Com, & Kota, 2017)

Nunnally (1969) mensyaratkan suatu instrumen yang reliabel jika memiliki koefisien *Cronbach Alpha* di atas 0,60. Untuk menghitung reabilitas menggunakan rumus *alpha* sebagai berikut:

$$r_{11} = \frac{k}{k-1} \times \left\{ 1 - \frac{\sum S_i}{S_t} \right\} \quad (3.5)$$

Dimana :

r_{11} = Nilai reliabilitas

$\sum S_i$ = Jumlah varians skor tiap-tiap item

S_t = Varians total

k = Jumlah item

3.4.3 Uji T

Uji T atau uji koefisien regresi secara parsial digunakan untuk mengetahui apakah secara parsial variabel independen berpengaruh secara signifikan atau tidak terhadap variabel dependen. Dalam hal ini, apakah variabel biaya perjalanan, jadwal keberangkatan, dan keamanan/keselamatan berpengaruh secara signifikan atau tidak terhadap tingkat kepuasan kapal tersebut. Pengujian menggunakan tingkat signifikan 0,05. Jika nilai signifikan untuk pengaruh terhadap $y < 0.05$ dan nilai t hitung $> t$ tabel sehingga dapat disimpulkan hipotesa diterima yang berarti berpengaruh variabel independen terhadap dependen.

Menurut Zeo phisicy Rumus Uji T sebagai berikut:

$$t = \frac{r\sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}} \quad (3.6)$$

Keterangan:

r = Koefisien korelasi

n = Jumlah responden, ($n-2=dk$, derajat kebebasan)

3.4.4 Uji F

Uji F atau uji koefisien regresi digunakan untuk mengetahui variabel independen berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen. Dalam hal ini, apakah variabel biaya perjalanan, jadwal keberangkatan, dan keamanan/keselamatan berpengaruh secara signifikan atau tidak terhadap tingkat kepuasan kapal tersebut. Pengujian menggunakan tingkat signifikan 0,05. Jika nilai positif dan f hitung $> f$ tabel, maka dapat dinyatakan semua variabel secara keseluruhan berpengaruh. Jika f hitung $< f$ tabel, maka dapat dinyatakan semua variabel secara keseluruhan tidak berpengaruh.

$$F = \frac{S^2_2}{S^2_2} \quad (3.7)$$

Keterangan:

S^2_2 = Variansi Kelompok 1

S^2_2 = Variansi Kelompok 2

3.4.5 Koefisien Determinasi

Koefisien determinasi atau R square (R^2) atau kuadrat dari R, yaitu menunjukkan koefisien determinasi. angka ini akan di ubah ke bentuk persen yang artinya persentase sumbangan terhadap pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen. Jika nilai R^2 sudah dapat dan dikali 100 sehingga mendapatkan nilai persennya.

3.5 Pendekatan dan Pemecahan Masalah

Berdasarkan konsep utilitas (nilai kepuasan), pengambilan keputusan oleh konsumen dalam proses pengambilan keputusan cenderung untuk memaksimalkan utilitas (Joko Setyono, 2010).

Dalam pengukurannya menggunakan skala Likert yang dimana skala ini umum digunakan dalam angket dan merupakan skala yang paling banyak di gunakan dalam riset berupa survei (Saifullah, 2010). Responden menentukan tingkat persetujuan mereka terhadap suatu pernyataan dengan memilih salah satu dari pilihan yang tersedia. Disediakan 4 pilihan sekala dengan format seperti ini.

1. Sangat setuju (SS) yang diberi nilai 4
2. Setuju (S) yang diberi bernilai 3
3. Tidak setuju (TS) yang diberi bernilai 2
4. Sangat Tidak setuju (STS) yang diberi bernilai 1

Dengan variabel penelitian yang digunakan:

- a. Biaya
- b. Waktu
- c. Mutu
- d. K3L
- e. Keberhasilan Proyek

BAB 4

ANALISA DATA

4.1 Deskripsi Penelitian

Penyebaran Kuisisioner dilakukan di Proyek Pembangunan Rumah Sakit Regina Maris Jl Brigjen Katamso. Penelitian dilakukan pada tanggal 23 April 2021 pukul 07.00-09.00 untuk pagi hari dan pukul 12.00-14.00 untuk siang hari.

4.2 Rencana Kuisisioner

Berikut ini adalah rencana kuisisioner yang akan di gunakan dalam penelitian.

Tabel 4.1: Rencana kuisisioner

Nama : Roba'an Ghofur S.T					
Umur : 43					
Jenis Kelamin : Laki-laki					
Jabatan : Project Manager (PM)					
Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

4.3 Analisis Pengolahan Data Pihak Owner

4.3.1 Uji Validitas

Dasar pengambilan keputusan Uji Validitas

1. Perbandingan nilai R_{hitung} dengan R_{tabel}
 - a. Nilai $R_{hitung} > R_{tabel} = \text{Valid}$
 - b. Nilai $R_{hitung} < R_{tabel} = \text{Tidak Valid}$
2. Cara mencari nilai R_{tabel} dengan sampel (n) = 13 pada tingkat signifikansi 5% pada distribusi nilai R_{tabel} statistik. Maka diperoleh R_{tabel} sebesar 0,514
3. Melihat nilai signifikansi (Sig)
 - a. Nilai signifikansi $> 0,05 = \text{Valid}$
 - b. Nilai signifikansi $< 0,05 = \text{Tidak Valid}$

Tabel 4.2: Correlations Uji Validitas Pihak Owner

		Biaya	Waktu	Mutu	K3L	Keberhasilan Proyek	Total Skor
Biaya	Pearson Correlation	1	,486	,948*	,931**	,821**	,966**
	Sig. (2-tailed)		,092	,000	,000	,001	,000
	N	13	13	13	13	13	13
Waktu	Pearson Correlation	,486	1	,488	,455	,385	,662*
	Sig. (2-tailed)	,092		,091	,119	,195	,014
	N	13	13	13	13	13	13
Mutu	Pearson Correlation	,948**	,488	1	,890**	,729**	,940**
	Sig. (2-tailed)	,000	,091		,000	,005	,000
	N	13	13	13	13	13	13
K3L	Pearson Correlation	,931**	,455	,890*	1	,720**	,921**
	Sig. (2-tailed)	,000	,119	,000		,006	,000
	N	13	13	13	13	13	13
Keberhasilan Proyek	Pearson Correlation	,821**	,385	,729*	,720**	1	,834**
	Sig. (2-tailed)	,001	,195	,005	,006		,000
	N	13	13	13	13	13	13
Total Skor	Pearson Correlation	,966**	,662*	,940*	,921**	,834**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,014	,000	,000	,000	
	N	13	13	13	13	13	13

Tabel 4.3: Hasil Uji Validitas Pihak Owner

No	R _{hitung}	R _{tabel} n (30)	Keterangan
1	0,966	0,514	Valid
2	0,662	0,514	Valid
3	0,940	0,514	Valid
4	0,921	0,514	Valid
5	0,834	0,514	Valid

Berdasarkan tabel diatas nilai R_{hitung} lebih besar dari R_{tabel} maka kuesioner pada penelitian ini dapat digunakan yang artinya kuesioner dapat digunakan. Dan 0,514 adalah hasil dari R_{tabel} yang di hitung menggunakan sampel (n) = 13 pada tingkat signifikansi 5% pada distribusi nilai R_{tabel} statistik. Maka diperoleh R_{tabel} sebesar 0,514.

4.3.2 Uji Reabilitas

Dasar pengambilan keputusan Uji Reabilitas menurut Wiratna Sujerweni (2014), kuisioner dikatakan reabel jika nilai *cronbach alpha* hitung > *cronbach alpha* tabel yaitu 0,6.

Tabel 4.4 :Reliability Statistics Pihak Owner

Cronbach's Alpha	N of Items
0,913	5

Diperoleh Uji Reabilitas dengan nilai *cronbach alpha* hitung 0,913 > 0,6 yang berarti jika kuesioner diuji dua kali atau lebih mendapatkan pengukuran yang tetap konsisten.

4.3.3 Uji T

Dasar pengambilan keputusan Uji T antara lain:

1. Jika nilai sig > 0,05 atau nilai T hitung < T tabel, maka kesimpulannya tidak terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara parsial (individu).
2. Jika nilai sig < 0,05 atau nilai T hitung > T table, maka kesimpulannya terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara parsial (individu).
3. T tabel = t ($\alpha/2$; n-k-1) = t (0,05/2=0,025) ; (13-4-1=8) (0,025;8) = 2,306

Perumusan Hipotesis:

1. H1= Terdapat pengaruh Biaya (X₁) terhadap keberhasilan proyek (Y)
2. H1= Terdapat pengaruh Waktu (X₂) terhadap keberhasilan proyek (Y)
3. H1= Terdapat pengaruh Mutu (X₃) terhadap keberhasilan proyek (Y)
4. H1= Terdapat pengaruh K3L (X₄) terhadap keberhasilan proyek (Y)
5. Tingkat kepercayaan 95%, $\alpha = 0,05$

Tabel 4.5: Coefficients Pihak Owner

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	,767	,613		1,252	,246
Biaya (X ₁)	1.357	,659	1,533	2,457	,014
Waktu (X ₂)	1.002	,183	-,002	2,511	,032
Mutu (X ₃)	1.356	,472	-,452	2,353	,013
K3L (X ₄)	0.288	,496	-,303	1.580	,348

- a. Hipotesis Pertama biaya terhadap keberhasilan proyek (H₁)
Diketahui nilai sig untuk pengaruh X₁ terhadap Y adalah sebesar 0,014 < 0,05 dan nilai t hitung 2,457 > t tabel 2,306 maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X₁) berpengaruh terhadap variabel (Y). (H₁ diterima).
- b. Hipotesis kedua waktu terhadap keberhasilan proyek (H₂)
Diketahui nilai sig untuk pengaruh X₂ terhadap Y adalah sebesar 0,032 < 0,05 dan nilai t hitung 2,511 > t tabel 2,306 maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X₂) berpengaruh terhadap variabel (Y). (H₂ diterima).
- c. Hipotesis ketiga mutu terhadap keberhasilan proyek (H₃)
Diketahui nilai sig untuk pengaruh X₃ terhadap Y adalah sebesar 0,013 < 0,05 dan nilai t hitung 2,353 > t tabel 2,306 maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X₃) berpengaruh terhadap variabel (Y). (H₃ diterima).
- d. Hipotesis kedua K3L terhadap keberhasilan proyek (H₄)

Diketahui nilai sig untuk pengaruh X_4 terhadap Y adalah sebesar $0,348 > 0,05$ dan nilai t hitung $1,580 < t$ tabel $2,306$ maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X_4) tidak berpengaruh terhadap variabel (Y). (H_4 ditolak).

Tabel 4.6: Hasil Uji T pihak owner

No	T_{hitung}	T_{tabel}	Keterangan
1	2,457	2,306	Diterima
2	2,511	2,306	Diterima
3	2,353	2,306	Diterima
4	1,580	2,306	Ditolak

Maka dapat ditarik kesimpulan uji T pada pihak owner variable X yang paling berpengaruh terhadap Y adalah variabel X_2 yang berarti waktu (X_2) sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek (Y) dengan memperoleh nilai paling besar yaitu nilai t hitung $2,511 > t$ tabel $2,306$. Dengan perolehan $T_{tabel} = t(\alpha/2; n-k-1) = t(0,05/2=0,025; (13-4-1=8) (0,025;8) = 2,306$

4.3.4 Uji F

Dasar pengambilan keputusan Uji F antara lain:

1. Jika nilai sig $< 0,05$, atau $F_{hitung} > F_{tabel}$ maka kesimpulannya terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara simultan (bersama-sama)
2. Jika nilai sig $> 0,05$, atau $F_{hitung} < F_{tabel}$ maka kesimpulannya tidak terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara simultan (bersama-sama)
3. $F_{tabel} = F(k; n-k) = F(4; 13-4) = F(4;9) = 3,63$ Tabel

Tabel 4.7: ANOVA Pihak Owner

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	8,299	4	2,075	4,892	,027 ^b
Residual	3,393	8	,424		
Total	11,692	12			

Pengujian Hipotesis:

Diketahui nilai F hitung $4,892 > F$ tabel $3,63$ dan nilai signifikansi $0,027 < 0,05$, maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel X_1 , X_2 , X_3 dan X_4 secara simultan

perbengaruh terhadap keberhasilan proyek (Y) yang berarti Biaya, Waktu, Mutu dan K3L secara Bersama-sama berpengaruh terhadap keberhasilan proyek.

4.3.5 Koefisien Determinasi

Tabel 4.8: Model Summary Pihak Owner

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,842 ^a	,710	,565	,65126

Berdasarkan output di atas di ketahui nilai *Adjusted R Square* sebesar 0.565, hal ini mengandung arti bahwa pengaruh variabel X₁, X₂, X₃ dan X₄ secara bersama-sama terhadap variabel y adalah sebesar 56,5 % yang berarti Biaya, Waktu, Mutu dan K3L secara Bersama-sama mempunyai besar berpengaruh terhadap keberhasilan proyek yaitu 56,5 %.

4.4 Analisis Pengolahan Data Pihak Kontraktor

4.4.1 Uji Validitas

Dasar pengambilan keputusan Uji Validitas

1. Perbandingan nilai R_{hitung} dengan R_{tabel}
 - c. Nilai R_{hitung} > R_{tabel} = Valid
 - d. Nilai R_{hitung} < R_{tabel} = Tidak Valid
2. Cara mencari nilai R_{tabel} dengan sampel (n) = 13 pada tingkat signifikansi 5% pada distribusi nilai R_{tabel} statistik. Maka diperoleh R_{tabel} sebesar 0,514
3. Melihat nilai signifikansi (Sig)
 - c. Nilai signifikansi < 0,05 = Valid
 - d. Nilai signifikansi > 0,05 = Tidak Valid

Tabel 4.9: Correlations Uji Validitas Pihak Kontraktor

		Biaya	Waktu	Mutu	K3L	Keberhasilan proyek	TotalSkor
Biaya	Pearson Correlation	1	,340	,096	,276	,619*	,747**
	Sig. (2-tailed)		,256	,754	,362	,024	,003
	N	13	13	13	13	13	13
Wakt	Pearson Correlation	,340	1	,476	,042	,285	,603*
	Sig. (2-tailed)	,256		,100	,891	,345	,029
	N	13	13	13	13	13	13

Lanjutan Tabel 4.9: Correlations Uji Validitas

Mutu	Pearson Correlation	,096	,476	1	,077	,189	,557*
	Sig. (2-tailed)	,754	,100		,803	,537	,048
	N	13	13	13	13	13	13
K3L	Pearson Correlation	,276	,042	,077	1	,289	,550
	Sig. (2-tailed)	,362	,891	,803		,338	,052
	N	13	13	13	13	13	13
Keberhasi lanproyek	Pearson Correlation	,619*	,285	,189	,289	1	,754**
	Sig. (2-tailed)	,024	,345	,537	,338		,003
	N	13	13	13	13	13	13
TotalSkor	Pearson Correlation	,747**	,603*	,557*	,550	,754**	1
	Sig. (2-tailed)	,003	,029	,048	,052	,003	
	N	13	13	13	13	13	13

Tabel 4.10: Hasil Uji Validitas Pihak Kontraktor

No	R _{hitung}	R _{tabel} 5% degan n (30)	Keterangan
1	0,747	0,514	Valid
2	0,603	0,514	Valid
3	0,557	0,514	Valid
4	0,550	0,514	Valid
5	0,754	0,514	Valid

Berdasarkan tabel diatas nilai R_{hitung} lebih besar dari R_{tabel} maka kuesioner pada penelitian ini dapat digunakan yang artinya kuesioner dapat digunakan. Dengan R_{tabel} dengan sampel (n) = 13 pada tingkat signifikansi 5% pada distribusi nilai R_{tabel} statistik. Maka diperoleh R_{tabel} sebesar 0,514

4.4.2 Uji Realibilitas

Dasar pengambilan keputusan Uji Reabilitas menurut Wiratna Sujerweni (2014), kuisioner dikatakan reabel jika nilai *cronbach alpha* hitung > *cronbach alpha* tabel yaitu 0,6.

Tabel 4.11 :Reliability Statistics Pihak Kontraktor

Cronbach's Alpha	N of Items
0,636	5

Diperoleh Uji Reabilitas dengan nilai *cronbach alpha* hitung 0,636 > 0,6 yang berarti jika kuesioner diuji dua kali atau lebih mendapatkan pengukuran yang tetap konsisten.

4.4.3 Uji T

Dasar pengambilan keputusan Uji T antara lain:

1. Jika nilai sig > 0,05 atau nilai T hitung < T tabel, maka kesimpulannya tidak terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara parsial (individu).
2. Jika nilai sig < 0,05 atau nilai T hitung > T table, maka kesimpulannya terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara parsial (individu).
3. $T \text{ tabel} = t(\alpha/2 ; n-k-1) = t(0,05/2=0,025) ; (13-4-1=8) (0,025;8) = 2,306$

Perumusan Hipotesis:

1. H1= Terdapat pengaruh Biaya (X1) terhadap keberhasilan proyek (Y)
2. H1= Terdapat pengaruh Waktu (X2) terhadap keberhasilan proyek (Y)
3. H1= Terdapat pengaruh Mutu (X3) terhadap keberhasilan proyek (Y)
4. H1= Terdapat pengaruh K3L (X4) terhadap keberhasilan proyek (Y)
5. Tingkat kepercayaan 95%, $\alpha = 0,05$

Tabel 4.12: Coefficients Pihak Kontraktor

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	,617	1,396		,442	,670
1 Biaya (X1)	3,497	,266	,562	2,868	,049
Waktu (X2)	1,054	,467	,038	3,116	,035
Mutu (X3)	0,101	,292	,107	,345	,739
K3L (X4)	1,120	,273	,124	2,440	,022

- a. Hipotesis Pertama biaya terhadap keberhasilan proyek (H₁)

Diketahui nilai sig untuk pengaruh X₁ terhadap Y adalah sebesar 0,049 < 0,05 dan nilai t hitung 2,868 > t tabel 2,306 maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X₁) berpengaruh terhadap variabel (Y). (H₁ diterima).

- b. Hipotesis kedua waktu terhadap keberhasilan proyek (H_2)
 Diketahui nilai sig untuk pengaruh X_2 terhadap Y adalah sebesar $0,035 < 0,05$ dan nilai t hitung $3,116 > t$ tabel $2,306$ maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X_2) berpengaruh terhadap variabel (Y). (H_2 diterima).
- c. Hipotesis ketiga mutu terhadap keberhasilan proyek (H_3)
 Diketahui nilai sig untuk pengaruh X_3 terhadap Y adalah sebesar $0,739 > 0,05$ dan nilai t hitung $0,345 < t$ tabel $2,306$ maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X_3) tidak berpengaruh terhadap variabel (Y). (H_3 ditolak).
- d. Hipotesis kedua K3L terhadap keberhasilan proyek (H_4)
 Diketahui nilai sig untuk pengaruh X_4 terhadap Y adalah sebesar $0,022 < 0,05$ dan nilai t hitung $2,440 > t$ tabel $2,306$ maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X_4) berpengaruh terhadap variabel (Y). (H_4 diterima).

Tabel 4.13: Hasil Uji T pihak kontraktor

No	T_{hitung}	T_{tabel}	Keterangan
1	2,868	2,306	Diterima
2	3,116	2,306	Diterima
3	0,345	2,306	Ditolak
4	2,440	2,306	Diterima

Maka dapat ditarik kesimpulan uji T pada pihak kontraktor variable X yang paling berpengaruh terhadap Y adalah variabel X_2 yang berarti waktu (X_2) sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek (Y) dengan memperoleh nilai paling besar yaitu nilai t hitung $3,116 > t$ tabel $2,306$. Dengan perolehan $T_{tabel} = t(\alpha/2; n-k-1) = t(0,05/2=0,025; (13-4-1=8) (0,025;8) = 2,306$

4.4.4 Uji F

Dasar pengambilan keputusan Uji F antara lain:

1. Jika nilai sig $< 0,05$, atau F hitung $> F$ tabel maka kesimpulannya terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara simultan (bersama-sama)
2. Jika nilai sig $> 0,05$, atau F hitung $< F$ tabel maka kesimpulannya tidak terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara simultan (bersama-sama)
3. $F_{tabel} = F(k; n-k) = F(4; 13-4) = F(4;9) = 3,63$ Tabel

Tabel 4.14: ANOVA Pihak Kontraktor

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4,151	4	4,038	1,419	,011 ^b
	Residual	5,849	8	,731		
	Total	10,000	12			

Pengujian Hipotesis:

Diketahui nilai F hitung $4,038 > F$ tabel $3,63$ dan nilai signifikansi $0,011 < 0,05$, maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel X_1 , X_2 , X_3 dan X_4 secara simultan perbengaruh terhadap keberhasilan proyek (Y). yang berarti Biaya, Waktu, Mutu dan K3L secara Bersama-sama berpengaruh terhadap keberhasilan proyek. Dengan perolehan F tabel = $F(k; n-k) = F(4; 13-4) = F(4;9) = 3,63$ Tabel

4.4.5 Koefisien Determinasi

Tabel 4.15: Model Summary Pihak Kontraktor

Mode	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1				
1	,644 ^a	,415	,123	,85505

a. Predictors: (Constant), K3L (X4), Waktu (X2), Biaya (X1), Mutu (X3)

Berdasarkan output di atas di ketahui nilai *Adjusted R Square* sebesar $0,123$, hal ini mengandung arti bahwa pengaruh variabel X_1 , X_2 , X_3 dan X_4 secara bersama-sama terhadap variabel y adalah sebesar $12,3\%$ yang berarti Biaya, Waktu, Mutu dan K3L secara Bersama-sama mempunyai besar berpengaruh terhadap keberhasilan proyek yaitu $12,3\%$.

4.5 Analisis Pengolahan Data Pihak Konsultan Suvervisi

4.5.1 Uji Validitas

Dasar pengambilan keputusan Uji Validitas

1. Perbandingan nilai R_{hitung} dengan R_{tabel}

a. Nilai $R_{hitung} > R_{tabel} = \text{Valid}$

- b. Nilai $R_{hitung} < R_{tabel} =$ Tidak Valid
2. Cara mencari nilai R_{tabel} dengan sampel (n) = 13 pada tingkat signifikansi 5% pada distribusi nilai R_{tabel} statistik. Maka diperoleh R_{tabel} sebesar 0,514
3. Melihat nilai signifikansi (Sig)
- a. Nilai signifikansi < 0,05 = Valid
- b. Nilai signifikansi > 0,05 = Tidak Valid

Tabel 4.16: Correlations Uji Validitas Pihak Konsultan Suvervisi

		Biaya	Waktu	Mutu	K3L	Keberhasilan proyek	TotalSkor
Biaya	Pearson Correlation	1	-,400	,670*	,262	-,420	,540
	Sig. (2-tailed)		,176	,012	,388	,153	,057
	N	13	13	13	13	13	13
Waktu	Pearson Correlation	-,400	1	-,476	-,796**	,077	,527
	Sig. (2-tailed)	,176		,100	,001	,803	,064
	N	13	13	13	13	13	13
Mutu	Pearson Correlation	,670*	-,476	1	,520	-,438	,824**
	Sig. (2-tailed)	,012	,100		,068	,134	,001
	N	13	13	13	13	13	13
K3L	Pearson Correlation	,262	-,796**	,520	1	-,132	,738**
	Sig. (2-tailed)	,388	,001	,068		,667	,004
	N	13	13	13	13	13	13
Keberhasilan proyek	Pearson Correlation	-,420	,077	-,438	-,132	1	,014
	Sig. (2-tailed)	,153	,803	,134	,667		,964
	N	13	13	13	13	13	13
TotalSkor	Pearson Correlation	,540	-,527	,824**	,738**	-,014	1
	Sig. (2-tailed)	,057	,064	,001	,004	,964	
	N	13	13	13	13	13	13

Tabel 4.17: Hasil Uji Validitas Pihak Konsultan Suvervisi

No	R _{hitung}	R _{tabel} 5% degan n (30)	Keterangan
1	0,540	0,514	Valid
2	0,527	0,514	Valid
3	0,824	0,514	Valid
4	0,738	0,514	Valid
5	0,14	0,514	Tidak Valid

Berdasarkan tabel diatas nilai R_{hitung} lebih besar dari R_{tabel} maka kuesioner pada penelitian ini dapat digunakan yang artinya kuesioner dapat digunakan. Dengan perolehan R_{tabel} dengan sampel (n) = 13 pada tingkat signifikansi 5% pada distribusi nilai R_{tabel} statistik. Maka diperoleh R_{tabel} sebesar 0,514

4.5.2 Uji Realibilitas

Dasar pengambilan keputusan Uji Reabilitas menurut Wiratna Sujerweni (2014), kuisioner dikatakan reabel jika nilai *cronbach alpha* hitung > *cronbach alpha* tabel yaitu 0,6.

Tabel 4.18: Reliability Statistics Pihak Konsultan Suvervisi

Cronbach's Alpha	N of Items
0,630	5

Diperoleh Uji Reabilitas dengan nilai *cronbach alpha* hitung 0,630 > 0,6 yang berarti jika kuesioner diuji dua kali atau lebih mendapatkan pengukuran yang tetap konsisten.

4.5.3 Uji T

Dasar pengambilan keputusan Uji T antara lain:

1. Jika nilai sig > 0,05 atau nilai T hitung < T tabel, maka kesimpulannya tidak terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara parsial (individu).

2. Jika nilai sig < 0,05 atau nilai T hitung > T table, maka kesimpulannya terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara parsial (individu).

3. $T \text{ tabel} = t (\alpha/2 ; n-k-1) = t (0,05/2=0,025) ; (13-4-1=8) (0,025;8) = 2,306$

Perumusan Hipotesis:

1. H1= Terdapat pengaruh Biaya (X1) terhadap keberhasilan proyek (Y)
2. H1= Terdapat pengaruh Waktu (X2) terhadap keberhasilan proyek (Y)
3. H1= Terdapat pengaruh Mutu (X3) terhadap keberhasilan proyek (Y)
4. H1= Terdapat pengaruh K3L (X4) terhadap keberhasilan proyek (Y)
5. Tingkat kepercayaan 95%, $\alpha = 0,05$

Tabel 4.19: Coefficients Pihak Konsultan Suvervisi

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	7,071	3,852		1,836	,034
1 Biaya (X1)	,500	,763	-,289	2,656	,020
Waktu (X2)	1,286	,546	-,281	3,523	,025
Mutu (X3)	2,214	,318	-,319	2,673	,028
K3L (X4)	,071	,346	-,115	1,206	,442

a. Hipotesis Pertama biaya terhadap keberhasilan proyek (H₁)

Diketahui nilai sig untuk pengaruh X₁ terhadap Y adalah sebesar 0,020 < 0,05 dan nilai t hitung 2,656 > t tabel 2,306 maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X₁) berpengaruh terhadap variabel (Y). (H₁ diterima).

b. Hipotesis kedua waktu terhadap keberhasilan proyek (H₂)

Diketahui nilai sig untuk pengaruh X₂ terhadap Y adalah sebesar 0,025 < 0,05 dan nilai t hitung 3,523 > t tabel 2,306 maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X₂) berpengaruh terhadap variabel (Y). (H₂ diterima).

- c. Hipotesis ketiga mutu terhadap keberhasilan proyek (H_3)
 Diketahui nilai sig untuk pengaruh X_3 terhadap Y adalah sebesar $0,028 < 0,05$ dan nilai t hitung $2,673 > t$ tabel $2,306$ maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X_3) berpengaruh terhadap variabel (Y). (H_3 diterima).
- d. Hipotesis kedua K3L terhadap keberhasilan proyek (H_4)
 Diketahui nilai sig untuk pengaruh X_4 terhadap Y adalah sebesar $0,442 > 0,05$ dan nilai t hitung $1,206 < t$ tabel $2,306$ maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel (X_4) tidak berpengaruh terhadap variabel (Y). (H_4 ditolak).

Tabel 4.20: Hasil Uji T pihak konsultan supervisi

No	T _{hitung}	T _{tabel}	Keterangan
1	2,656	2,306	Diterima
2	3,523	2,306	Diterima
3	2,673	2,306	Diterima
4	1,206	2,306	Ditolak

Maka dapat ditarik kesimpulan uji T pada pihak kontraktor variable X yang paling berpengaruh terhadap Y adalah variabel X_2 yang berarti waktu (X_2) sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek (Y) dengan memperoleh nilai paling besar yaitu nilai t hitung $3,523 > t$ tabel $2,306$. Dengan T tabel = $t(\alpha/2; n-k-1) = t(0,05/2=0,025); (13-4-1=8) (0,025;8) = 2,306$

4.5.4 Uji F

Dasar pengambilan keputusan Uji F antara lain:

1. Jika nilai sig $< 0,05$, atau F hitung $> F$ tabel maka kesimpulannya terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara simultan (bersama-sama)
2. Jika nilai sig $> 0,05$, atau F hitung $< F$ tabel maka kesimpulannya tidak terdapat pengaruh variabel X terhadap variabel Y secara simultan (bersama-sama)
3. F tabel = $F(k; n-k) = F(4; 13-4) = F(4;9) = 3,63$ Tabel

Tabel 4.21: ANOVA Pihak Konsultan Supervisi

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1,291	4	,323	5,682	,029 ^b
	Residual	3,786	8	,473		
	Total	5,077	12			

Pengujian Hipotesis:

Diketahui nilai F hitung $4,682 > F$ tabel $3,63$ dan nilai signifikansi $0,029 < 0,05$, maka bisa ditarik kesimpulan bahwa variabel X_1 , X_2 , X_3 dan X_4 secara simultan perbengaruh terhadap keberhasilan proyek (Y) yang berarti Biaya, Waktu, Mutu dan K3L secara Bersama-sama berpengaruh terhadap keberhasilan proyek. Dengan F tabel = $F(k; n-k) = F(4; 13-4) = F(4;9) = 3,63$ Tabel

4.5.5 Koefisien Determinasi

Tabel 4.22: Model Summary Pihak Konsultan Suvervisi

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,504 ^a	,254	,119	,68791

a. Predictors: (Constant), K3L (X4), Biaya (X1), Mutu (X3), Waktu (X2)

Berdasarkan output di atas diketahui nilai *Adjusted R Square* sebesar 0.119, hal ini mengandung arti bahwa pengaruh variabel X_1 , X_2 , X_3 dan X_4 secara bersama-sama terhadap variabel y adalah sebesar 11,9 % yang berarti Biaya, Waktu, Mutu dan K3L secara Bersama-sama mempunyai besar berpengaruh terhadap keberhasilan proyek yaitu 12,3 %.

4.6 Pembahasan

Dari hasil pengolahan SPSS di atas diperoleh hasil.

1. Dari hasil validitas di atas menjelaskan bahwa semua instrument dari Pihak Owner, Kontraktor dan Konsultan Suvervisi rata-rata memiliki nilai r hitung lebih besar dari pada nilai r tabel, sehingga semua instrument dikatakan valid
2. Untuk pengolahan data dari reliabilitas mendapatkan hasil Cronbach's Alpha 0.913 untuk Pihak Owner, 0.636 untuk Pihak Kontraktor dan Pihak Konsultan Suvervisi 0.630. Menurut Sekaran (1992) reliabilitas kurang dari 0,6 adalah kurang baik, sedangkan 0,7 dapat diterima dan di atas 0,8 adalah baik, sehingga dapat disimpulkan bahwa instrument ini bisa diterima.
3. Pada Pihak Owner dengan nilai persamaan regresi linier berganda dengan 4 variabel independen adalah sebagai berikut: Nilai Uji T kolom B.

$$Y = 0.767 + 1,357 X_1 + 1.002 X_2 + 1.356 X_3 + 0.288 X_4$$

4. Pada Pihak Kontraktor dengan nilai persamaan regresi linier berganda dengan 4 variabel independen adalah sebagai berikut: Nilai Uji T kolom B.

$$Y = 0.617 + 3.497 X_1 + 1.054 X_2 + 0.101 X_3 + 1.120 X_4$$

5. Pada Pihak Kosultan Suvervisi dengan nilai persamaan regresi linier berganda dengan 4 variabel independen adalah sebagai berikut: Nilai Uji T kolom B.

$$Y = 7.071 + 0.500 X_1 + 1.286 X_2 + 2.214 X_3 + 0.071 X_4$$

6. Maka Dapat di tarik sebuah tabel perbandingan persamaan regresi linier berganda pada uji T kolom B antara Owner, Kontraktor dan Konsultan Suvervisi.

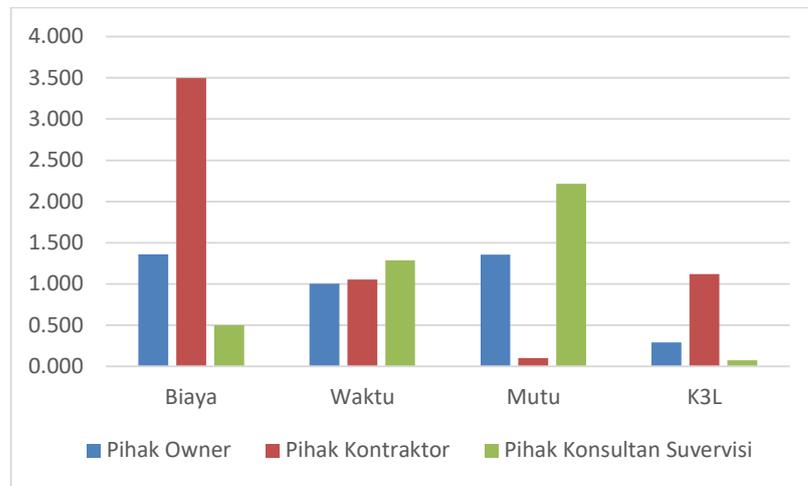
Tabel 4.23: Persamaan Regresi Linier Berganda

Variabel	Pihak Owner	Pihak Kontraktor	Pihak Konsultan Suvervisi
Biaya	1.357	3.497	0.500
Waktu	1.002	1.054	1.286
Mutu	1.356	0.101	2.214
K3L	0.288	1.120	0.071

Dari table diatas dapat dilihat nilai biaya pada pihak kontraktor mengatakan biaya sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek dengan nilai paling tinggi yaitu 3.497 dan disusul oleh pihak konsultan suvervisi mengatakan mutu paling berpengaruh terhadap keberhasilan proyek yaitu dengan nilai 2.214. Sehingga dapat disimpulkan faktor utama yang sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek sesuai dengan urutan berikut ini:

- a. Biaya (faktor no 1)
- b. Waktu (faktor no 2)
- c. Mutu (faktor no 3)
- d. K3L (faktor no 4)

7. Grafik Perbandingan Pihak Owner, Pihak Kontraktor dan Pihak Konsultan Suvervisi



Gambar 4.1: Grafik Perbandingan Pihak Owner, Pihak Kontraktor dan Pihak Konsultan Suvervisi

Berdasarkan grafik di atas dapat di tarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Dengan catatan bobot nilai (Saifullah, 2010):
 - a. Sangat setuju (SS) yang diberi nilai 4
 - b. Setuju (S) yang diberi bernilai 3
 - c. Tidak setuju (TS) yang diberi bernilai 2
 - d. Sangat Tidak setuju (STS) yang diberi bernilai 1
2. Dari hasil nilai korelasi Variabel Biaya (X1) pada Pihak Kontraktor lebih besar nilainya dibandingkan dengan Pihak Konsultan Suvervisi dan Owner yang berarti responden dari pihak kontraktor menjawab bahwa biaya sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek.
3. Dari hasil nilai korelasi Variabel Waktu (X2) pada Pihak Konsultan Suvervisi lebih besar nilainya dibandingkan dengan Pihak Kontraktor dan Owner yang berarti responden dari pihak Pihak Konsultan Suvervisi menjawab bahwa waktu sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek.
4. Dari hasil nilai korelasi Variabel Mutu (X3) pada Pihak Konsultan Suvervisi lebih besar nilainya dibandingkan dengan Pihak Kontraktor dan Owner yang berarti responden dari pihak Pihak Konsultan Suvervisi menjawab bahwa mutu sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek.

5. Dari hasil nilai korelasi Variabel K3L (X4) pada Pihak Kontraktor lebih besar nilainya dibandingkan dengan Pihak Konsultan Suvervsi dan Owner yang berarti responden dari pihak kontraktor menjawab bahwa K3L sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek.

Tabel 4.24: Rekap Rancangan Anggaran Biaya (RAB) (Sumber: PT Prima Abadi Jaya Medan)

No	Uraian Pekerjaan	Jumlah Harga
A	PEKERJAAN PERSIAPAN	Rp 901.303.228,23
B	PEKERJAAN PEMANCANGAN	Rp 2.428.713.600,00
C	PEKERJAAN GEDUNG	Rp 60.184.229.363,47
D	PEKERJAAN HALAMAN	Rp 2.683.084.334,73
E	PEKERJAAN FASADE GRC	Rp 248.517.200,00
F	POS JAGA & POWER HAUSE	Rp 461.080.427,28
G	KANTOR PENGELOLA & GWT	Rp 1.078.646.902,93
H	BIOSANT	Rp 435.351.112,50
I	TEMPAT PEMBUANGAN SAMPAH SEMENTARA	Rp 137.889.500,52
	Jumlah Total	Rp 68.558.815.666

4.7 Pembahasan Variabel

Untuk memperjelas hasil dari Analisa diatas, penulis mengambil 2 variabel tertinggi yang sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek yaitu biaya dan waktu untuk di detailkan secara Teknik:

1. Variabel Biaya

Addendum yang terjadi pada item pekerjaan:

PEKERJAAN PERSIAPAN	Rp 901.303.228,23
PEKERJAAN PEMANCANGAN	Rp 2.428.713.600,00
PEKERJAAN GEDUNG	Rp 60.184.229.363,47
PEKERJAAN HALAMAN	Rp 2.683.084.334,73
PEKERJAAN FASADE GRC	Rp 248.517.200,00
POS JAGA & POWER HAUSE	Rp 461.080.427,28
KANTOR PENGELOLA & GWT	Rp 1.078.646.902,93
BIOSANT	Rp 435.351.112,50
TEMPAT PEMBUANGAN SAMPAH SEMENTARA	Rp 137.889.500,52

Besar biaya addendum:

PEKERJAAN PERSIAPAN	Rp 34.028.772,00
PEKERJAAN PEMANCANGAN	Rp 198.029.287,00
PEKERJAAN GEDUNG	Rp 3.200.981.023,47
PEKERJAAN HALAMAN	Rp 583.084.334,73
PEKERJAAN FASADE GRC	Rp 168.513.200,00
POS JAGA & POWER HAUSE	Rp 201.980.007,28
KANTOR PENGELOLA & GWT	Rp 101.981.002,93
BIOSANT	Rp 34.351.112,50
TEMPAT PEMBUANGAN SAMPAH SEMENTARA	Rp 20.210.900,52

Total biaya (Renacan + Addendum):

PEKERJAAN PERSIAPAN	Rp 935.332.000,00
PEKERJAAN PEMANCANGAN	Rp 2.626.742.887,00
PEKERJAAN GEDUNG	Rp 63.385.210.386,00
PEKERJAAN HALAMAN	Rp 3.266.168.668,00
PEKERJAAN FASADE GRC	Rp 417.030.400,00
POS JAGA & POWER HAUSE	Rp 663.060.434,00

KANTOR PENGELOLA & GWT	Rp 1.180.627.904,00
BIOSANT	Rp 469.702.224,00
TEMPAT PEMBUANGAN SAMPAH SEMENTARA	Rp 158.100.400

Berdasarkan data diatas faktor biaya sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek, terlihat jelas dengan adanya addendum maka pekerjaan dapat dikerjakan dan diselesaikan. Sehingga dapat disimpulkan apabila tidak dilakukan penambahan biaya maka pekerjaan tidak akan dapat terselesaikan sehingga berpengaruh terhadap keberhasilan proyek..

2. Variabel Waktu (Durasi)

Tabel 4.25: Kurva S pekerjaan Rencana (Sumber: PT Prima Abadi Jaya Medan)

No	Uraian Pekerjaan	Jumlah Harga	Bobot %	Durasi									
				Bulan ke 1	Bulan ke 2	Bulan ke 3	Bulan ke 4	Bulan ke 5	Bulan ke 6	Bulan ke 7	Bulan ke 8	Bulan ke 9	
A	PEKERJAAN PERSIAPAN	Rp 901.303.228,23	0,60	0,66	0,66								
B	PEKERJAAN PEMANCANGAN	Rp 2.428.713.600,00	1,62		1,77	1,77							
C	PEKERJAAN GEDUNG	Rp 60.184.229.363,47	40,07			29,26	29,26	29,26					
D	PEKERJAAN HALAMAN	Rp 2.683.084.334,73	1,79				1,96	1,96					
E	PEKERJAAN FASADE GRC	Rp 248.517.200,00	0,17					0,18	0,18				
F	POS JAGA & POWER HAUSE	Rp 461.080.427,28	0,31				0,34	0,34					
G	KANTOR PENGELOLA & GWT	Rp 1.078.646.902,93	0,72					0,79	0,79				
H	BIOSANT	Rp 435.351.112,50	0,29					0,21	0,21	0,21			
I	TEMPAT PEMBUANGAN SAMPAH SEMENTARA	Rp 137.889.500,52	0,09									0,10	0,10
Jumlah Total		Rp 68.558.815.666	100,00										
Rencana Bulanan				0,66	2,43	31,03	31,55	32,73	1,18	0,21	0,10	0,10	
Rencana Kumulatif Bulanan				0,66	3,09	34,12	65,67	98,41	99,59	99,80	99,90	100,00	

Tabel 4.26: Kurva S pekerjaan Realisasi (Sumber: PT Prima Abadi Jaya Medan)

No	Uraian Pekerjaan	Jumlah Harga	Bobot %	Durasi											
				Bulan ke 1	Bulan ke 2	Bulan ke 3	Bulan ke 4	Bulan ke 5	Bulan ke 6	Bulan ke 7	Bulan ke 8	Bulan ke 9	Bulan ke 8	Bulan ke 9	
A	PEKERJAAN PERSIAPAN	Rp 901.303.228,23	0,60	-	-	0,66	0,66								
B	PEKERJAAN PEMANCANGAN	Rp 2.428.713.600,00	1,62	-	-		1,77	1,77							
C	PEKERJAAN GEDUNG	Rp 60.184.229.363,47	40,07	-	-			29,26	29,26	29,26					
D	PEKERJAAN HALAMAN	Rp 2.683.084.334,73	1,79	-	-				1,96	1,96					
E	PEKERJAAN FASADE GRC	Rp 248.517.200,00	0,17	-	-					0,18	0,18				
F	POS JAGA & POWER HAUSE	Rp 461.080.427,28	0,31	-	-				0,34	0,34					
G	KANTOR PENGELOLA & GWT	Rp 1.078.646.902,93	0,72	-	-					0,79	0,79				
H	BIOSANT	Rp 435.351.112,50	0,29	-	-					0,21	0,21	0,21			
I	TEMPAT PEMBUANGAN SAMPAH SEMENTARA	Rp 137.889.500,52	0,09	-	-								0,10	0,10	
Jumlah Total		Rp 68.558.815.666	100,00	-	-										
Rencana Bulanan				0	0	0,66	2,43	31,03	31,55	32,73	1,18	0,21	0,10	0,10	
Rencana Kumulatif Bulanan				0	0	0,66	3,09	34,12	65,67	98,41	99,59	99,80	99,90	100,00	

Berdasarkan Kurva S diatas maka dilihat pengaruh waktu pelaksanaan proyek, jika proyek tidak dilakukan penambahan waktu maka progress pekerjaan tidak akan bias mencapai bobot 100%. Sehingga dibutuhkan penambahan waktu 2 minggu untuk mencapai progress 100%. Proyek pembangunan rumah sakit regina maris terlambat karena adanya perubahan gambar, kondisi lapangan yang dituruni hujan hampir 1 minggu dan adanya perubahan kedalaman pondasi. Maka sangat jelas bahwasanya factor waktu sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek.

3. Variabel Kesehatan, keselamatan, keamanan dan lingkungan (K3L)

PT Prima Abadi Jaya (Medan)

4.22: Reakpitulasi K3

Bulan : Mei 2021

Proyek : RS Regina Maris

Tabel 4.27: Variabel Kesehatan, keselamatan, keamanan dan lingkungan (Sumber: PT Prima Abadi Jaya Medan)

No.	Uraian	Bulan lalu	Bulan ini	S/D Bulan ini	KET
1	Tingkat Fatal (Meninggal)	0	0	0	
2	Lost Time Injury (LTI), Frequency Rate (FR)	0	0	0	
3	Severity Rate (SR)	0	0	0	
4	Cacat Permanen	0	0	0	
5	Cacat Permanen sebagian	0	0	0	
6	Kehilangan hari kerja (hari)	0	0	0	
7	Insiden Kehilangan Jam Kerja	0	0	0	
8	Kasus kegiatan kerja yang dilarang	0	0	0	
9	Perawatan Medis (Klinik/Rumah sakit)	0	0	0	
10	Demam berdarah	0	0	0	
11	Typhus	0	0	0	

12	Muntaber	0	0	0	
13	Malaria	0	0	0	
14	Total insiden yang dilaporkan	0	0	0	
15	Kasus P3K (luka) :	5	0	0	
	- Terkena Gergaji	0	0	0	
	- Terkena Palu	3	0	0	
	- Terkena Paku	4	0	0	
	- Terkena Besi Beton	2	0	0	
	- Terkena bendrat	0	0	0	
	- Terkena alat galian	0	0	0	
	- Terlindas wales	0	0	0	
	- Tertabrak mobil	0	0	0	
	- Terperosok	0	0	0	
16	Kasus Kebakaran	0	0	0	
17	Kecelakaan Peralatan	0	0	0	
18	Dampak pencemaran lingkungan :	0	0	0	
	- Pembuangan air limbah	0	0	0	
	- Udara terkontaminasi zat kimia dari material	0	0	0	
19	Jumlah Jam Kerja Orang (staff, tenaga kerja AK & dan subkontraktor)	24.640	3.600	28.240	
20	Jumlah pekerja (staff , tenaga kerja AK dan subkontraktor)	110	25	135	

Dari tabel diatas dapat dilihat Rekapitulasi laporan bulanan K3. Dimana laporan tersebut sangat berpengaruh terhadap kelangsungan proyek, seperti terkena palu ada 3 orang, terkena paku ada 4 orang dan terkena besi beton ada 2 orang. Jika kecelakaan terjadi melebihi batas maksimal K3 maka kemungkinan proyek dapat dihentikan sementara waktu, sehingga dari itu dapat diketahui bahwasanya variabel K3 sangat berpengaruh terhadap keberhasilan proyek.

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisa dan pembahasan dapat di tarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil analisis besar pengaruh faktor biaya lebih banyak berada dipihak kontraktor dengan nilai 3.497 dan waktu lebih banyak berada dipihak konsultan suvervisi dengan nilai 1.286.
2. Besar pengaruh faktor mutu lebih banyak berada dipihak konsultan suvervisi dengan nilai 2.214 dan K3L lebih banyak berada dipihak kontraktor dengan nilai 1.120. Maka dari hasil penelitian pihak yang sangat bertanggung jawab terhadap faktor keberhasilan proyek dengan 4 variabel penelitian adalah Pihak Kontraktor : Biaya (X_1) dan K3L (X_4), Pihak Konsultan Suvervisi : Mutu (X_5) dan Waktu (X_2) dan Pihak Owner menjadi penyeimbang harus memantau dan memonitoring semua variabel.

5.2 Saran

Berdasarkan dari pengkajian hasil penelitian di lapangan maka penulis bermaksud memberikan saran yang mudah-mudahan dapat bermanfaat bagi peneliti selanjutnya, yaitu sebagai berikut :

1. Adapun saran yang perlu diperhatikan bagi peneliti selanjutnya yang tertarik meneliti tentang penelitian ini harus menambah variabel lagi sehingga lebih efisien dalam pengukuran penelitian ini.
2. Penelitian ini menggunakan alat ukur kuesioner, di harapkan untuk penelitian selanjutnya dapat menambahkan alat ukur atau metode lain yang di tambahkan untuk dapat mengukur tingkat kejujuran responden.
3. Dari penelitian ini, peneliti manganjurkan kepada peneliti berikutnya agar menggunakan metode pengambilan sample yang lain yang lebih akurat, menggunakan populasi yang lebih banyak. Kemudian juga perlu di tambahkan variable yang lebih banyak. Agar hasil yang diperoleh lebih akurat.

4. Peneliti juga menyarankan agar membandingkan dengan penilitan berikutnya sehingga hasil yang diperoleh dapat menjawab kekurangan dari penelitian terdahulu.

DAFTAR PUSTAKA

- Adelback dan Johansson, 2017. An Analysis of Cost Overruns and Time Delays of INDOT Project. Final Report FHWA/IN/JTRP2004/7.
- Alinaitwe, H., Apolot, R., & Tindiwensi, D. 2016. Investigation into the Causes of Delays and Cost Overruns in Uganda's Public Sector Construction Projects. *Journal of Construction in Developing Countries*, 18(2) : 33-47.
- Ashley, 2018. Faktor Penyebab Keterlambatan Pekerjaan Konstruksi Bangunan Gedung Bertingkat yang Berpengaruh Terhadap Perubahan Anggaran Biaya pada Pekerjaan Struktur. Skripsi tidak dipublikasikan. Depok : Universitas Indonesia.
- Bakhtiyar, A., Soehardjono, A., & Hasyim, M.H. 2017. Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keterlambatan Proyek Konstruksi Pembangunan Gedung di Kota Lamongan. *Jurnal Rekayasa Sipil*, 6(1) : 55-66.
- Babu & Sudhakar, 2015. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Waktu Pelaksanaan Proyek Konstruksi di Dinas PU. Bina Marga Kabupaten Sumenep, *Jurnal Fakultas Teknik Universitas Wiraraja Sumenep*.
- Dipohusodo, I. 2018. Manajemen Proyek dan Konstruksi Jilid 1. Yogyakarta : Kanisius.
- Ervianto, 2005; UUK No 18 th1999, Keterlambatan Kontraktor pada Pembangunan Gedung Bertingkat. Skripsi tidak dipublikasikan. Yogyakarta : Universitas Atma Jaya.
- El-Razek, M.E.A., Bassoioni, H.A & Mobarak, A.M. 2017. Causes of Delay in Building Construction Projects in Egypt. *Journal of Construction Engineering and Management*, 134(11): 831.
- Frimpong, Y., Oluwoye, J., & Crawford, L. 2016. Causes of delay and cost overruns in construction of groundwater projects in a developing countries; Ghana as a case study. *International Journal of Project Management*, 21 (2003) : 321– 326.
- Handayani, R., Frederika, A., & Wiranata A. 2019. Analisis Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Pekerjaan Proyek Gedung di Kabupaten Jember (Studi Kasus : Pembangunan Proyek Gedung di Kabupaten Jember). *Jurnal Ilmiah Elektronik Infrastruktur Teknik Sipil*. 2(1) : VII-VIII.

- Iyer, K.C., Chaphalkar, N.B. & Joshi, G.A. 2019. Understanding Time Delay Disputes in Construction Contracts. *International Journal of Project Management*, 26(2): 174–184.
- Kousliki ,P. A., & Kartan , N. (2017). Impact of construction materials on project time and cost in Kuwait. *Journal of Construction and Architectural Management*, 11(2) : 126-132.
- Lim dan Mohamed. (2018). Studi Keterlambatan Kontraktor dalam Melaksanakan Proyek Konstruksi di Daerah Istimewa Yogyakarta.
- Margono, G. 2018. The Development of Instrument for Measuring Attitudes toward Statistics Using Semantic Differential Scale.
- Prosiding di 2nd International Seminar on Quality and Affordable Education (ISQAE 2017). Jakarta, 21-23 Mei 2017.
- Mustika, A.F., Hasyim, M.H., & El-Unas, S. 2019. Analisa Keterlambatan Proyek Menggunakan Fault Tree Analysis (FTA) (Studi Kasus pada Proyek Pembangunan Gedung Program Studi Teknik Industri Tahap II Universitas Brawijaya Malang).
- Odeh, A.M. & Battaineh, H.T. 2017. Causes of Construction Delay : Traditional Contract. *International Jurnal of Project Management*, 20(2017) : 67-73.
- Pratasik, F., Malingkas, G.Y., Arsjad, T.Tj., & Tarore, H.. 2017. Menganalisis Sensitivitas Keterlambatan Durasi Proyek dengan Metode CPM (Studi
- Kaming, P.F., Wuryanti,W., dan Soeharto I, (2016): Perumahan Puri Kelapa Gading). *Jurnal Sipil Statik*. 1(9): 603-607.
- Proboyo B. 2017. Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek: Klasifikasi dan Peringkat dari Penyebab-Penyebabnya. *Dimensi Teknik Sipil*. 1(1) : 49-58.
- Salleh, Mubarak. 2018. Klasifikasi dan Peringkat dari Penyebab Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek pada Bidang Irigasi, Rawa dan Pantai Dinas Pengairan Aceh. *Jurnal Teknik Sipil Pascasarjana Universitas SyiahKuala*, 1(2) : 1-11.
- Supranto J. 2016. Analisis Multivariat : Arti dan Interpretasi. Jakarta : Rineka Cipta.
- Wibowo. 2007. Analisis Faktor Penyebab Keterlambatan Penyelesaian Proyek Gedung (Aplikasi Model Regresi).Tesis tidak dipublikasikan. Semarang: Universitas Diponegoro.
- Yusrizal. 2018. Pengujian Validitas Konstruk dengan Menggunakan Analisis Faktor. *Jurnal Tabularasa PPS UNIMED*. 5(1) : 73-92.

LAMPIRAN

Hasil Kuesioner Pihak Owner 13 orang

Nama : dr. Denny muljawan, MRAS Umur : 51 Jenis Kelamin : Laki-laki Jabatan : Hospital Director Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Prof. Dr. dr. Irawan Yusuf Jenis Kelamin : Laki-laki Umur : 39 Jabatan : Medical Committee Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : dr. Mardiana Radjuni
 Umur : 36
 Jenis Kelamin : Perempuan
 Jabatan : Quality and Risk
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Robby Ari Wibowo
 Umur : 27
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Infection Control
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Sintya Nila Sari
 Umur : 31
 Jenis Kelamin : Perempuan
 Jabatan : Secretary
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : M. Yasir
 Umur : 48
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : FMS & GA
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Eko Lubis
 Umur : 39
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Talent managemen

Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : dr. Sudanti Abdi Widjaja
 Umur : 28
 Jenis Kelamin : Perempuan
 Jabatan : Ancillary and Clinical

Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : M.Biomed Umur : 29 Jenis Kelamin : Perempuan Jabatan : Ancillary and Clinical Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Ratna Dewi Umur : 44 Jenis Kelamin : Perempuan Jabatan : Farmacy Services Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Leli Rahma Wati Umur : 39 Jenis Kelamin : Perempuan Jabatan : Nursing Development & Clinical Operation Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Vacant Umur : 27 Jenis Kelamin : Laki-laki Jabatan : Business Development Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Danilo M. Reig Umur : 27 Jenis Kelamin : Laki-laki Jabatan : Finance & Administration Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Hasil Kuesioner Pihak Kontraktor 13 orang

Nama : Roba'an Ghofur S.T Umur : 43 Jenis Kelamin : Laki-laki Jabatan : Project Manager (PM) Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Didi Ismanto S.T Jenis Kelamin : Laki-laki Umur : 46 Jabatan : Project Engineering Manager (PEM) Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Suhadi S.T
 Umur :38
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : PPM

Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Saiful Anwar Lubis S.T
 Umur : 24
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Drafter

Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Wilda Susanti S.T
 Umur : 26
 Jenis Kelamin : Perempuan
 Jabatan : QHSE
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Catur Musodaq S.T
 Umur : 45
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : QC
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Rizki Fahriza Rahman S.T Umur : 27 Jenis Kelamin : Laki-laki Jabatan : QS Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Saut Maju Siagian S.T Umur : 26 Jenis Kelamin : Laki-laki Jabatan : Admin Teknik Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Edi Wiyatno S.T					
Umur : 33					
Jenis Kelamin : Laki-laki					
Jabatan : Kasir					
Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Nur Hidayat S.T					
Umur : 30					
Jenis Kelamin : Laki-laki					
Jabatan : Akutansi (Keuangan)					
Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Jalali Farhan Umur : 46 Jenis Kelamin : Laki-laki Jabatan : Mandor Besi dan Bekisting Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Iwan lingga Umur : 45 Jenis Kelamin : Laki-laki Jabatan : Mnador Pengecoran Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Ahmad Setiawan S.T Umur : 26 Jenis Kelamin : Laki-laki Jabatan : Surveyor Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Hasil Kuesioner Pihak Konsultan Suvervisi 13 orang

Nama : Alwi Prayudi S.T, M.T Umur : 40 Jenis Kelamin : Laki-laki Jabatan : Supervision Engineer Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Suharyono S.T
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Umur : 26
 Jabatan : Administrasi
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Yusrizal S.T
 Umur : 29
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Quality Engineer
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : M Irfan Nasution S.T, M.T
 Umur : 28
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Quantity Engineer
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Sutrisno S.T
 Umur : 48
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Laboratorium Technician 1
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Sunardi S.T, M.T
 Umur : 41
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Laboratorium Technichian 2
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Tiyan Sutisna S.T
 Umur : 26
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Inspector 1
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Ahmad Perkasa S.T
 Umur : 29
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Inspector 2
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Kevin Akbar Nelson S.T
 Umur : 25
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Surveyor 1
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Nuzul Elfitri S.T Umur : 26 Jenis Kelamin : Perempuan Jabatan : Surveyor 2 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Ismail Hadi S.T Umur : 30 Jenis Kelamin : Laki-laki Jabatan : Site Engineer Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada					
1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>

Nama : Diaz Prasetya S.T
 Umur : 30
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Operator Komputer
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input checked="" type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor diatas dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

Nama : Daud Syah S.T
 Umur : 24
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Jabatan : Ahli Arsitek
 Berilah tanda check list (√) pada kotak penilaian yang sesuai dengan penilaian yang ada

1	Apakah anda setuju faktor biaya dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	Setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
2	Apakah anda setuju faktor waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
3	Apakah anda setuju faktor mutu (kualitas) yang sekarang dapat menentukan mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
4	Apakah anda setuju faktor K3L dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input checked="" type="checkbox"/>	Sangat setuju <input type="checkbox"/>
5	Apakah anda setuju faktor disiplin dan tepat waktu dapat mempengaruhi keberhasilan proyek?	Sangat tidak setuju <input type="checkbox"/>	Tidak setuju <input type="checkbox"/>	setuju <input type="checkbox"/>	Sangat setuju <input checked="" type="checkbox"/>

LAMPIRAN 1C. Distribusi Nilai r Tabel

Tabel r Product Moment
Pada Sig.0,05 (Two Tail)

N	r	N	R	N	R	N	r	N	r	N	R
1	0.997	41	0.301	81	0.216	121	0.177	161	0.154	201	0.138
2	0.95	42	0.297	82	0.215	122	0.176	162	0.153	202	0.137
3	0.878	43	0.294	83	0.213	123	0.176	163	0.153	203	0.137
4	0.811	44	0.291	84	0.212	124	0.175	164	0.152	204	0.137
5	0.754	45	0.288	85	0.211	125	0.174	165	0.152	205	0.136
6	0.707	46	0.285	86	0.21	126	0.174	166	0.151	206	0.136
7	0.666	47	0.282	87	0.208	127	0.173	167	0.151	207	0.136
8	0.632	48	0.279	88	0.207	128	0.172	168	0.151	208	0.135
9	0.602	49	0.276	89	0.206	129	0.172	169	0.15	209	0.135
10	0.576	50	0.273	90	0.205	130	0.171	170	0.15	210	0.135
11	0.553	51	0.271	91	0.204	131	0.17	171	0.149	211	0.134
12	0.532	52	0.268	92	0.203	132	0.17	172	0.149	212	0.134
13	0.511	53	0.266	93	0.202	133	0.169	173	0.148	213	0.134
14	0.497	54	0.263	94	0.201	134	0.168	174	0.148	214	0.134
15	0.482	55	0.261	95	0.2	135	0.168	175	0.148	215	0.133
16	0.468	56	0.259	96	0.199	136	0.167	176	0.147	216	0.133
17	0.456	57	0.256	97	0.198	137	0.167	177	0.147	217	0.133
18	0.444	58	0.254	98	0.197	138	0.166	178	0.146	218	0.132
19	0.433	59	0.252	99	0.196	139	0.165	179	0.146	219	0.132
20	0.423	60	0.25	100	0.195	140	0.165	180	0.146	220	0.132
21	0.413	61	0.248	101	0.194	141	0.164	181	0.145	221	0.131
22	0.404	62	0.246	102	0.193	142	0.164	182	0.145	222	0.131
23	0.396	63	0.244	103	0.192	143	0.163	183	0.144	223	0.131
24	0.388	64	0.242	104	0.191	144	0.163	184	0.144	224	0.131
25	0.381	65	0.24	105	0.19	145	0.162	185	0.144	225	0.13
26	0.374	66	0.239	106	0.189	146	0.161	186	0.143	226	0.13
27	0.367	67	0.237	107	0.188	147	0.161	187	0.143	227	0.13
28	0.361	68	0.235	108	0.187	148	0.16	188	0.142	228	0.129
29	0.355	69	0.234	109	0.187	149	0.16	189	0.142	229	0.129
30	0.349	70	0.232	110	0.186	150	0.159	190	0.142	230	0.129
31	0.344	71	0.23	111	0.185	151	0.159	191	0.141	231	0.129
32	0.339	72	0.229	112	0.184	152	0.158	192	0.141	232	0.128
33	0.334	73	0.227	113	0.183	153	0.158	193	0.141	233	0.128
34	0.329	74	0.226	114	0.182	154	0.157	194	0.14	234	0.128
35	0.325	75	0.224	115	0.182	155	0.157	195	0.14	235	0.127
36	0.32	76	0.223	116	0.181	156	0.156	196	0.139	236	0.127
37	0.316	77	0.221	117	0.18	157	0.156	197	0.139	237	0.127
38	0.312	78	0.22	118	0.179	158	0.155	198	0.139	238	0.127

LAMPIRAN 1D. Distribusi T Tabel

d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$	$t_{0.01}$	$t_{0.005}$
1	3.078	6.314	12.71	31.82	63.66
2	1.886	2.920	4.303	6.965	9.925
3	1.638	2.353	3.182	4.541	5.841
4	1.533	2.132	2.776	3.747	4.604
5	1.476	2.015	2.571	3.365	4.032
6	1.440	1.943	2.447	3.143	3.707
7	1.415	1.895	2.365	2.998	3.499
8	1.397	1.860	2.306	2.896	3.355
9	1.383	1.833	2.262	2.821	3.250
10	1.372	1.812	2.228	2.764	3.169
11	1.363	1.796	2.201	2.718	3.106
12	1.356	1.782	2.179	2.681	3.055
13	1.350	1.771	2.160	2.650	3.012
14	1.345	1.761	2.145	2.624	2.977
15	1.341	1.753	2.131	2.602	2.947
16	1.337	1.746	2.120	2.583	2.921
17	1.333	1.740	2.110	2.567	2.898
18	1.330	1.734	2.101	2.552	2.878
19	1.328	1.729	2.093	2.539	2.861
20	1.325	1.725	2.086	2.528	2.845
21	1.323	1.721	2.080	2.518	2.831
22	1.321	1.717	2.074	2.508	2.819
23	1.319	1.714	2.069	2.500	2.807
24	1.318	1.711	2.064	2.492	2.797
25	1.316	1.708	2.060	2.485	2.787
26	1.315	1.706	2.056	2.479	2.779
27	1.314	1.703	2.052	2.473	2.771
28	1.313	1.701	2.048	2.467	2.763
29	1.311	1.699	2.045	2.462	2.756
30	1.310	1.697	2.042	2.457	2.750
31	1.309	1.696	2.040	2.453	2.744
32	1.309	1.694	2.037	2.449	2.738
33	1.308	1.693	2.035	2.445	2.732
34	1.307	1.692	2.033	2.441	2.727
35	1.306	1.691	2.031	2.437	2.722
36	1.305	1.690	2.029	2.433	2.717
37	1.304	1.689	2.027	2.429	2.712
38	1.303	1.688	2.025	2.425	2.707
39	1.302	1.687	2.023	2.421	2.702
40	1.301	1.686	2.021	2.417	2.697
45	1.298	1.683	2.016	2.408	2.688
50	1.296	1.681	2.013	2.402	2.682
60	1.294	1.679	2.010	2.397	2.677
70	1.293	1.678	2.008	2.393	2.673
80	1.292	1.677	2.006	2.389	2.669
90	1.291	1.676	2.004	2.385	2.665
100	1.291	1.675	2.003	2.382	2.662

LAMPIRAN 1E. Distribusi F Tabel

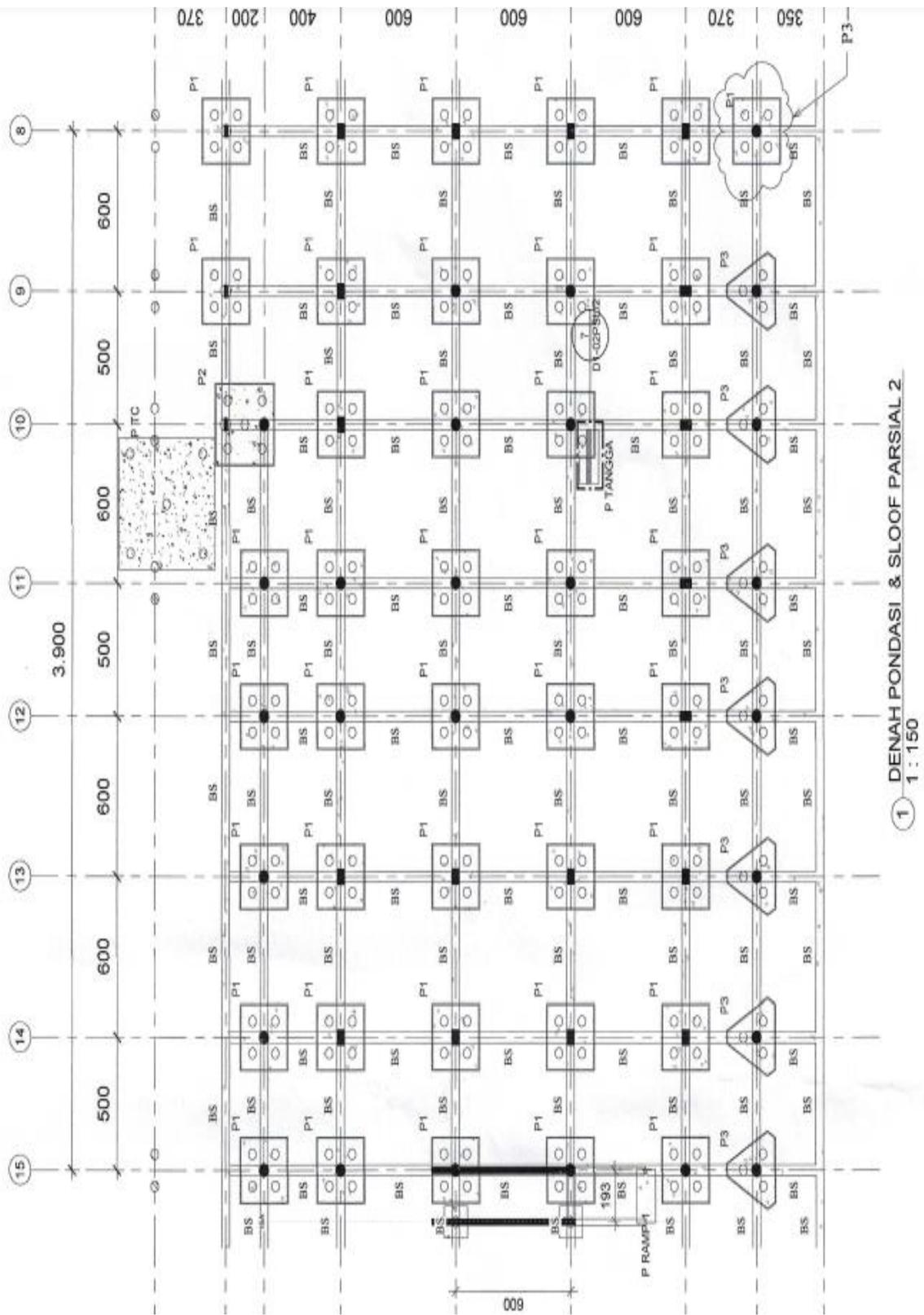
Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.87	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04

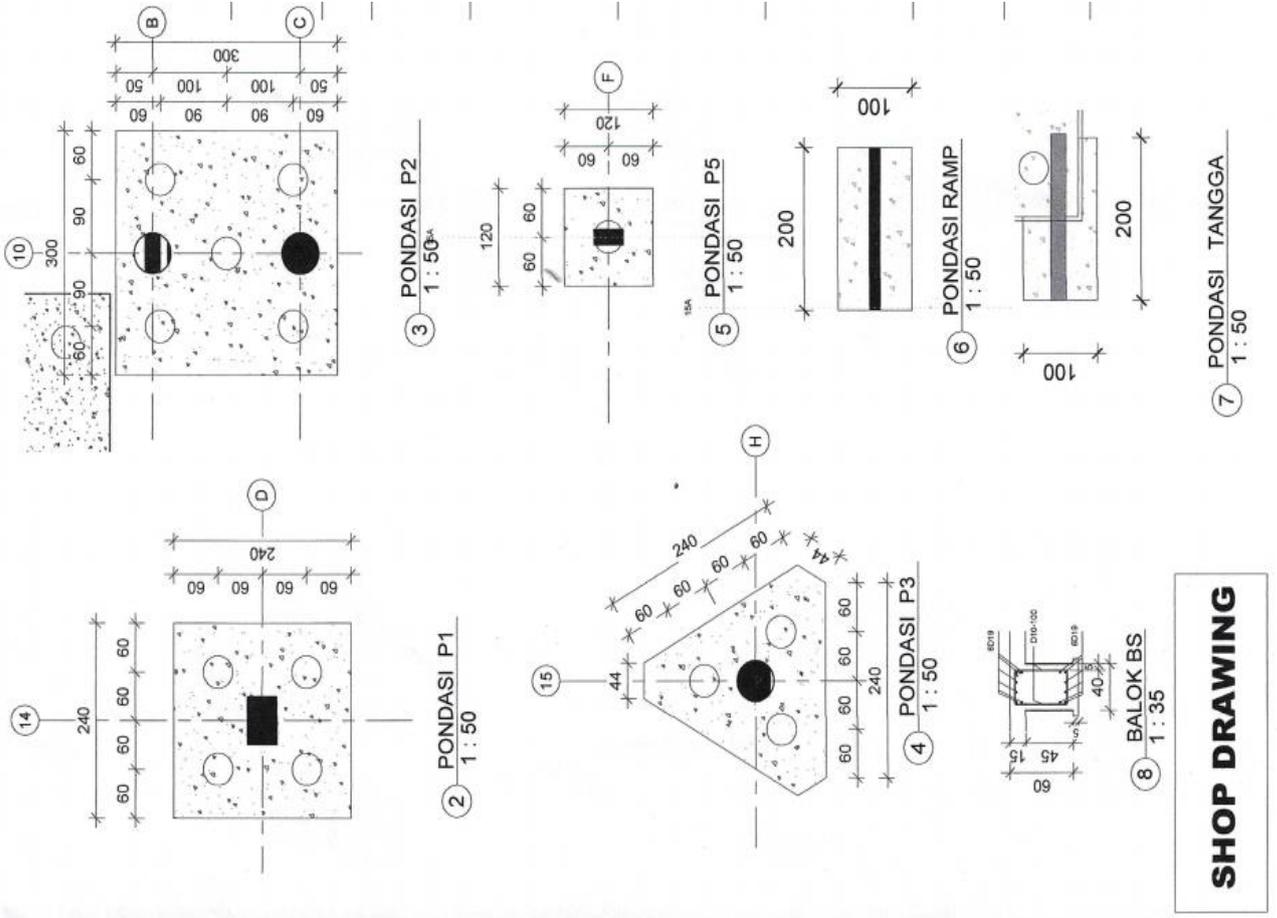
LAMPIRAN 1G. Distribusi F Tabel



Pekerjaan Pengecoran dan pemasangan besi



Lampiran 1H. Denah Pondasi Lantai 1



Lampiran II. Pondasi Gadang



FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA
UTARA

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
Jalan Kapten Muchtar Basri No. 3 Medan 20238 Telp. (061) 6622400
Website: <http://fatek.umsu.ac.id> E-mail: fatek@umsu.ac.id

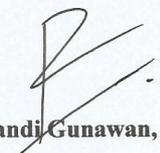
LEMBAR ASISTENSI

NAMA : M. APRILLIA SUHIRO
NPM : 1707210011
JUDUL : "ANALISA FAKTOR UTAMA KEBERHASILAN PROYEK
KONTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN RUMAH
SAKIT REGINA MARIS"

NO	TANGGAL	KETERANGAN	PARAF
1	24-03-2021	<ul style="list-style-type: none">- Tuliskan how seduai standar di fatek UMSU- Referensi diambil dari artikel jurnal min 5 tahun terakhir- Utk rumusan masalah dan tujuan ada 2, tapi paragraf dan metode hanya yang ditakan 1 yaitu tujuan dan proyek- saran saya, supaya fokus pada tujuan satu saja <p>ACC.!</p>	

Mengetahui,

Pembimbing Tugas Akhir


(Randi Gunawan, S.T., M.Si)



UMSU
Unggul | Cerdas | Terpercaya

**FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

Jalan Kapten Mochtar Basri No. 3 Medan 20238 Telp. (061) 6622400
Website: <http://fatek.umsu.ac.id> E-mail: fatek@umsu.ac.id

LEMBAR ASISTENSI

NAMA : M. Aprillia Suhiro
NPM : 1707210011
JUDUL : "ANALISIS FAKTOR UTAMA KEBERHASILAN PROYEK KONTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN RUMAH SAKIT REGINA MARIS KOTA MEDAN"

NO	TANGGAL	KETERANGAN	PARAF
		Data dan kuant kuantitas lokal Faktor seperti sumber informasi (Nama, jabatan, sby gr) ! - Jaky anak hasil hasil narasi - Berik Nam agar detail - Ityung ber narasi Data dan narasi dan kepr dan narasi dan Jal, hay narasi	  

Mengetahui,
Pembimbing Tugas Akhir

(Randi Gunawan S.T., M.Si)



FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA
UTARA

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

Jalan Kapten Muchtar Basri No. 3 Medan 20238 Telp. (061) 6622400
Website: <http://fatek.umsu.ac.id> E-mail: fatek@umsu.ac.id

LEMBAR ASISTENSI

NAMA : M. APRILLIA SUHIRO
NPM : 1707210011
JUDUL : "ANALISA FAKTOR UTAMA KEBERHASILAN PROYEK KONTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN RUMAH SAKIT REGINA MARIS KOTA MEDAN"

NO	TANGGAL	KETERANGAN	PARAF
1	1 Agustus 2021	Kesimpulan jelaskan angka kadir perhitungan dan tidak ada huruf abjad (a, b, ...) 1. 2.	
2.	18/9/2021	Ace Saman Hesa  18/9/2021	

Mengetahui,

Pembimbing Tugas Akhir



(Randi Gunawan, S.T., M.Si)

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



INFORMASI PRIBADI

Nama : M. Aprillia Suhiro
Panggilan : Hiro
Tempat, Tanggal Lahir : Medan, 19 April 1999
Jenis Kelamin : Laki-laki
Alamat Sekarang : Jl. Cemara Gg. Waringin No.9c
HP/Tlpn Seluler : 0812-6691-4600

RIWAYAT PENDIDIKAN

Nomor Induk Mahasiswa : 1707210011
Fakultas : Teknik
Progrm Studi : Teknik Sipil
Jenis Kelamin : Laki-laki
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara
Alamat Perguruan Tinggi : Jl. Kapten Mughtar Basri, No.3 Medan20238

PENDIDIKAN FORMAL

Tingkat Pendidikan	Nama dan Tempat	Tahun Kelulusan
Sekolah Dasar	SDN 101788 D.SERDANG	2011
Sekolah Menengah Pertama	SMPN 22 MEDAN	2014
Sekolah Menengah Atas	SMKN 10 MEDAN	2017

ORGANISASI

Informasi	Tahun
PASKIBRA SMKN 10 MEDAN	2015-2016
