

**PENGARUH PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI DAN  
SISTEM INFORMASI AKUNTANSI TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV  
REGIONAL I SUMUT**

**TUGAS AKHIR**

*Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Mmperoleh Gelar Sarsajana Akuntansi (S. Ak)*



**UMSU**

Unggul | Cerdas | Terpercaya

**Oleh:**

**Nama : Salsabila**  
**NPM : 2005170039**  
**Program Studi : Akuntansi**  
**Konsentrasi : Akuntansi Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2024**



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. Kapten Mukhtar Basri No. 3 (061) 6624567 Medan 20238

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

**PENGESAHAN UJIAN TUGAS AKHIR**

Panitia Ujian Strata-1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara, dalam sidang yang diselenggarakan pada hari Kamis, tanggal 29 Agustus 2024, pukul 09.00 WIB sampai dengan selesai, setelah mendengar, melihat, memperhatikan, dan seterusnya.

**MEMUTUSKAN**

Nama : SALSABILA  
NPM : 2005170039  
Program Studi : AKUNTANSI  
Konsentrasi : AKUNTANSI MANAJEMEN  
Judul Tugas Akhir : PENGARUH PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI DAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANJERIAL PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA IV REGIONAL I SUMUT

Dinyatakan : (A-) *Lulus Yudisium dan telah memenuhi persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara*

**Tim Penguji**

Penguji I

(Muhammad Fahmi Panjaitan, S.E., M.Si, Ak., CA., aCPA)

Penguji II

(M. Firza Alpi, S.E., M.Si)

**Pembimbing**

(Lufriansyah, S.E., M.Ak)

**Panitia Ujian**

Ketua

(Assoc. Prof. Dr. H. Januri, S.E., M.M., M.Si., CMA)

Sekretaris



(Assoc. Prof. Dr. Ade Gurawan, S.E., M.Si)



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Jl. Kapten Mukhtar Basri No. 3. Medan, Telp. 061-6624567, Kode Pos 20238

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

**PENGESAHAN TUGAS AKHIR**

Tugas akhir ini disusun oleh :

Nama Mahasiswa : SALSABILA

NPM : 2005170039

Program Studi : AKUNTANSI

Konsentrasi : AKUNTANSI MANAJEMEN

Judul Penelitian : PENGARUH PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI  
DAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL PADA PT. PERKEBUNAN  
NUSANTARA IV REGIONAL I SUMUT

Disetujui dan memenuhi persyaratan untuk diajukan dalam ujian mempertahankan  
Tugas akhir.

Medan, Agustus 2024

Pembimbing Tugas akhir

(LUFRIANSYAH, SE., M.Ak)

Diketahui/Disetujui

Oleh :

Ketua Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMSU

(Assoc. Prof. Dr. Hj. ZULIA HANUM, SE., M.Si)



(Dr. H. JANURI, SE., MM., M.Si., CMA)



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. Kapten Mukhtar Basri No. 3. Medan, Telp. 061-6624567, Kode Pos 20238

**BERITA ACARA PEMBIMBINGAN TUGAS AKHIR**

Nama Mahasiswa : Salsabila  
NPM : 2005170039  
Program Studi : Akuntansi  
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen  
Nama Dosen Pembimbing : Lufriansyah, SE.,M.Ak  
Judul Penelitian : Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Sistem Informasi Akuntansi terhadap Kinerja Manajerial pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut

Item	Hasil Evaluasi	Tanggal	Paraf Dosen
Bab 1	- Data lampiran - Teori pendukung	2/8-2024	
Bab 2	- Kerangka konseptual sederhana - Perbaiki gambar	26/8-2024	
Bab 3	- Definisi operasional populasi dan sampel	29/8-2024	
Bab 4	- Keseluruhan data tambahan - Pembahasan di Perbaiki / selesai	3/8-2024	
Bab 5	- Perbaiki saran peneliti	3/8-2024	
Daftar Pustaka	Mendeley, terorganisir	11/8-2024	
Persetujuan Sidang Meja Hijau	ACC Sidang Meja Hijau	13/8-2024	

Diketahui oleh :  
Ketua Program Studi

Assoc. Prof. Dr. Hj. Zulia Hanum, S.E., M.Si

Medan, Agustus 2024

Disetujui oleh :  
Dosen Pembimbing

Lufriansyah, SE.,M.Ak



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Jl. Kapten Mukhtar Basri No. 3. Medan, Telp. 061-6624567, Kode Pos 20238

**PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Salsabila

NPM : 2005170039

Program Studi : Akuntansi

Konsentrasi : Akuntansi Manajemen

Judul Penelitian : Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Sistem Informasi  
Akuntansi terhadap Kinerja Manajerial pada PT Perkebunan Nusantara  
IV Regional I Sumut

Dengan ini menyatakan bahwa sesungguhnya tugas akhir yang saya tulis, secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Dan apabila ternyata dikemudian hari data-data dari tugas akhir ini merupakan hasil **Plagiat** atau merupakan hasil karya orang lain, maka dengan ini saya menyatakan bersedia menerima sanksi akademik dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.

Medan, 2024

Saya yang Menyatakan



Salsabila

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI DAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV REGIONAL I SUMUT**

**SALSABILA  
NPM 2005170039**

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara  
Jln. Kapten Muchtar Basri No. 3 Telp (061) 6624567 Medan 20238  
Email: Salsashn33@gmail.com

Penelitian ini merupakan penelitian yang dilakukan untuk mengetahui Pengaruh Pemanfaatan teknologi informasi dan Sistem informasi akuntansi terhadap Kinerja manajerial pada PTPN IV Regional I Sumut. Penelitian ini menggunakan kuantitatif pendekatan asosiatif dengan sumber data primer yang diperoleh dari penyebaran kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai PT. Perkebunan Nusantara IV Sumut yang jumlahnya 146 orang, Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini yaitu menggunakan rumus slovin dengan jumlah 107 responden. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan teknik wawancara, dokumen dan angket. Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan software SPSS Versi 29.0 dengan analisis data Uji asumsi klasik menggunakan pengujian uji normalitas, uji multikolinieritas, uji heteroskedastisitas dengan metode regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh terhadap Kinerja manajerial pada PTPN IV Regional I Sumut, Sistem informasi akuntansi berpengaruh terhadap Kinerja manajerial pada PTPN IV Regional I Sumut, dan Pemanfaatan teknologi informasi dan Sistem informasi akuntansi berpengaruh bersama- sama terhadap Kinerja manajerial pada PTPN IV Regional I Sumut.

***Kata Kunci : Pemanfaatan Teknologi Informasi, Sistem Informasi Akuntansi Manajemen dan Kinerja Manajerial***

**ABSTRACT**

***THE INFLUENCE OF THE USE OF INFORMATION TECHNOLOGY AND  
ACCOUNTING INFORMATION SYSTEMS ON MANAGERIAL  
PERFORMANCE AT PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV REGIONAL I  
SUMUT***

**SALSABILA  
NPM 2005170039**

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara  
Jln. Kapten Muchtar Basri No. 3 Telp (061) 6624567 Medan 20238  
Email: Salsashn33@gmail.com

This research is research conducted to determine the influence of the use of information technology and accounting information systems on managerial performance at PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut. This research uses a quantitative associative approach with primary data sources obtained from distributing questionnaires. The population in this study were all employees of PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut with a total of 146 people. The sampling technique in this research was using the Slovin formula with a total of 107 respondents. Data collection techniques in this research used interview techniques, documents and questionnaires. The data analysis technique in this research uses SPSS Version 29.0 software with data analysis. Classic assumption tests use normality tests, multicollinearity tests, heteroscedasticity tests with multiple linear regression methods. The results of the research show that the use of information technology influences managerial performance at PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut, the accounting information system influences managerial performance at PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut, and the use of information technology and accounting information systems jointly influences managerial performance PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.

***Keywords: Utilization of Information Technology, Management Accounting Information Systems and Managerial Performance***

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

*Alhamdulillah* rabbi'l'alamin, segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas akhir yang berjudul **“Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut”**. yang merupakan persyaratan akademik untuk menyelesaikan studi Program Sarjana S1 Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.

Pertama-tama dan yang paling utama penulis mengucapkan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada kedua orang tuaku, Bapak Alamsyah Siahaan dan Ibu Juliana Nasution. Terimakasih atas segala doa dan dukungan yang tak pernah putus, memberikan cinta, kasih, sayang, doa, dan motivasi kepada penulis hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.

Dalam menyelesaikan tugas akhir ini mulai dari proses awal sampai proses akhir penyelesaian penulis tidak lepas dari bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak, sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.

Dalam kesempatan ini penulis juga ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Agussani, M.AP., selaku Rektor Perguruan Tinggi

Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.

2. Bapak Assoc. Prof Dr. H. Januri S.E., M.M., M.Si,CMA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
3. Bapak Assoc. Prof. Dr. Ade Gunawan, S.E., M.Si. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
4. Bapak Dr. Hasrudy Tanjung, S.E, M.Si. selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
5. Ibu Assoc. Prof. Dr. Hj. Zulia Hanum, S.E., M.Si. selaku Ketua Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
6. Bapak Riva Ubar Harahap, S.E., M.Si., AK, CA CPA, selaku Sekretaris Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
7. Bapak Lufriansyah, SE.,M.Ak selaku Dosen Pembimbing Skripsi yangtelah memberikan bimbingan serta arahan yang sangat berguna kepada penulis demi selesainya tugas akhir.
8. Seluruh Dosen beserta Staff Biro Fakultas Ekonomi dan Bisnis Prodi Akuntansi
9. PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut, yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian di perusahaan tersebut
10. Kakakku Indah Sari, S.M dan Adikku M. Farhan Ramadhan Siahaan, Terimakasih sudah menjadi kakak yang mendukung penuh segala kegiatan peneliti selama proses penyelesaian pendidikan ini. Terimakasih atas

materi, Doa, dukungan dan telah mau mendengarkan keluh kesah peneliti selama mengerjakan tugas akhir.

11. Keponakanku, Meccayla al Haura Daulay yang selalu menghibur disaat proses mengerjakan tugas akhir.

12. Sahabatku, Asyiatun rodhiah, S.I.kom Terimakasih telah menjadi tempat keluh kesah dan selalu memberi saya semangat dalam penyusunan tugas akhir.

13. Teman Seperjuangan, Citi, Della, Nabila, Reyna dan Shafa yang selalu memberikan saya semangat dalam penyusunan tugas akhir.

Tugas akhir ini masih jauh dari kesempurnaan dari segi materi maupun penulisannya. Untuk itu, penulis mengharapkan saran maupun kritik yang membangun, dan menyempurnakan tugas akhir ini.

Akhir kata, penulis mengucapkan banyak terimakasih. Semoga tugas akhir ini dapat berguna dan bermanfaat bagi semua pembaca khususnya bagi penulis sendiri. Aamiin ya Rabbal'alamin.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi Wabarakatuh.

Medan, Agustus 2024  
Penulis

**SALSABILA**  
**2005170039**

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTACK .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Rumusan Masalah .....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat penelitian .....	6
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA.....	8
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Kinerja Manajerial.....	8
2.1.1.1 Pengertian Kinerja Manajerial .....	8
2.1.1.2 Faktor Kinerja Manajerial.....	9
2.1.1.3 Indikator Kinerja Manajerial .....	9
2.1.2 Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	10
2.1.2.1 Pengertian Teknologi Informasi .....	10
2.1.2.2 Pemanfaatan Teknologi Informasi.....	11
2.1.2.3 Fungsi Teknologi Informasi.....	12
2.1.2.4 Indikator Teknologi Informasi .....	14
2.1.3 Sistem Informasi Akuntansi .....	15
2.1.3.1 Pengertian Sitem Informasi Akuntansi .....	15

2.1.3.2 Tujuan dan Manfaat Sistem Informasi Akuntansi .....	17
2.1.3.3 Komponen Sistem Informasi Akuntansi .....	19
2.1.3.4 Indikator Sistem Informasi Akuntansi .....	20
2.2 Penelitian terdahulu .....	21
2.3 Kerangka Berpikir Konseptual .....	23
2.4 Hipotesis .....	27
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	28
3.2 Definisi Operasional .....	28
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian .....	29
3.4 Teknik Pengambilan Sampel.....	30
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.6 Teknik Analisis Data .....	31
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	39
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	39
4.1.2 Deskripsi Data .....	39
4.2 Analisis Data Penelitian .....	49
<b>BAB 5 HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
5.1 Kesimpulan.....	56
5.2 Saran .....	57
5.1 Keterbatasan Penelitian .....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>59</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>63</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pendapatan 2018-2022 .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1 Definisi Operasional .....	28
Tabel 3.2 Waktu Penelitian .....	29
Tabel 3.3 Bobot Skala Likert .....	32
Tabel 3.4 Uji Validitas Data Instrumen Angket Variabel (X1) .....	33
Tabel 3.5 Uji Validitas Data Instrumen Angket Variabel (X2) .....	33
Tabel 3.6 Uji Validitas Data Instrumen Angket Variabel (Y) .....	34
Tabel 3.7 Uji Reabilitas Instrumen Penelitian .....	34
Tabel 4.1 Skala Pengukuran Likert .....	39
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	40
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	40
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	41
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	41
Tabel 4.6 Penyajian Data Kuesioner (X1) .....	42
Tabel 4.7 Penyajian Data Kuesioner (X2) .....	43
Tabel 4.8 Penyajian Data Kuesioner (Y) .....	43
Tabel 4.9 Uji Normalitas.....	44
Tabel 4.10 Uji Multikolinearitas .....	45
Tabel 4.11 Analisis Regresi Linear Berganda.....	47
Tabel 4.12 Uji t .....	48
Tabel 4.13 Uji f .....	50
Tabel 4.14 Uji Koefisien Determinasi .....	51

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	27
Gambar 4.1 Uji Heteroskedastisitas .....	46

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang Masalah**

Di era globalisasi saat ini sudah banyak perkembangan yang terjadi dalam dunia bisnis. Aktifitas perusahaan yang sedang berjalan akan selalu dihadapkan pada permasalahan yang menyangkut kinerja. Perkembangan teknologi informasi telah memungkinkan perusahaan untuk meningkatkan efisiensi, mempercepat alur kerja, dan meningkatkan kinerja dalam pengambilan keputusan manajerial. Sementara itu, Sistem informasi akuntansi memberikan alat dan mekanisme yang diperlukan untuk mengelola data keuangan secara sistematis, memberikan laporan yang lebih akurat dan analisis yang mendalam untuk mendukung strategi manajemen yang lebih efektif dalam pengambilan keputusan manajerial.

Kinerja manajerial merupakan kemampuan manajer dan para individu anggota organisasi dalam melaksanakan kegiatan- kegiatan manajemen, seperti perencanaan, investigasi, koordinasi, evaluasi, supervisi, pengaturan staff, negoisasi, dan representasi (Marten et al., 2023). Kinerja manajerial merupakan salah satu faktor yang paling penting dalam organisasi, terutama dalam mencapai tujuan dan meningkatkan keefektifan perusahaan.

Kinerja manajerial akan berjalan dengan baik jika sistem informasi akuntansi manajemen dan teknologi informasi akurat, tepat, dan terpercaya. Perencanaan sistem informasi manajemen yang merupakan bagian dari sistem pengendalian organisasi perlu mendapat perhatian karena sistem informasi berguna bagi organisasi untuk mengendalikan dan memonitor proses yang memiliki nilai

tambah bagi organisasi. Sebagai suatu sistem informasi akuntansi manajemen melaksanakan pengumpulan dan pengolahan data keuangan perusahaan untuk kemudian hari mengkomunikasikannya kepada berbagai pihak yang berkepentingan agar dapat digunakan sebagai alat bantu dalam mengambil keputusan (Winata et al., 2024).

Informasi yang semakin cepat serta dinamis ini maka diperlukan teknologi informasi, karena dapat memberikan informasi yang akurat, tepat waktu dan berguna bagi manajerial perusahaan (Haris et al., 2021). Pemanfaatan teknologi informasi menyebabkan perubahan yang luar biasa dalam persaingan, produksi, pemasaran, pengelolaan SDM, penanganan transaksi dan dengan perusahaan lain. Oleh karena itu, organisasi yang menerapkan teknologi informasi perlu memperhatikan sejauh mana keberhasilan sistem informasi tersebut membawa dampak positif dalam peningkatan kinerja baik individu maupun organisasi secara keseluruhan bagi kelangsungan kinerja perusahaan dengan menghasilkan laporan keuangan yang tepat waktu, akurat, dan dapat dipercaya.

Sistem informasi pada umumnya dikembangkan dengan menggunakan teknologi informasi untuk membantu seseorang dalam melaksanakan tugas pekerjaannya. Oleh karena itu, organisasi fokus pada pengembangan sistem informasi untuk mendukung pengambilan keputusan sistem, manajemen pengetahuan, komunikasi serta banyak lainnya sehingga pemanfaatan teknologi informasi yang baik dapat meningkatkan kinerja manajerial (Therisyantari & Suaryana, 2022). Sistem informasi akuntansi dapat mengurangi ketidakpastian dengan menyediakan informasi financial dan non financial yang dibutuhkan dan

bisa membantu manajer membuat kebijakan yang lebih efektif sehingga dapat meningkatkan kinerja manajerial.

PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut merupakan Badan Usaha Milik Negara yang bergerak dibidang perkebunan, pengolahan dan pemasaran hasil perkebunan. Kegiatan usaha perseroan mencakup usaha budidaya dan pengolahan tanaman dengan produk utamanya adalah tanaman kelapa sawit, karet dan gula.

Berdasarkan informasi yang diperoleh, data pendapatan karet PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut selama 5 tahun terakhir dapat disajikan seperti tabel di bawah ini:

**Tabel 1.1**  
**Data Pendapatan Karet Tahun 2018-2022**

<b>Tahun</b>	<b>Realisasi</b>	<b>RKAP</b>	<b>Selisih</b>	<b>Keterangan</b>
2018	877.397.288.604	949.344.290.000	(71.947.001.396)	unfavorable
2019	858.771.300.138	877.298.835.000	(18.527.534.862)	unfavorable
2020	856.060.872.413	824.609.265.000	31.451.607.413	favorable
2021	995.192.494.494	1.057.058.853.000	(61.866.358.506)	unfavorable
2022	851.769.267.535	1.105.231.410.000	(253.462.142.465)	unfavorable

*Sumber :Data PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut*

Dapat dilihat Berdasarkan tabel diatas diketahui Pendapatan pada tahun 2018, 2019, 2021, dan 2022 yang telah disusun tidak mencapai target atau tidak terealisasikan. Sehingga terjadi selisih yang tidak menguntungkan (unfavorable). Selisih dikategorikan menjadi dua, yaitu selisih menguntungkan (favorable) dan selisih tidak menguntungkan (unfavorable).

Terjadinya kondisi selisih tidak menguntungkan (unfavorable) dikarenakan pada perusahaan ini evaluasi manajerial masih belum optimal dan

ketidakakuratan dalam menjalankan budget anggaran yang telah tersusun, sehingga anggaran yang sudah direncanakan belum bisa tercapai. yang dimana dalam penyusunan hanya manajer keuangan yang mengetahui kemana anggaran tersebut akan dikelola tanpa melibatkan manajer bagian unit lainnya dan kualitas informasi yang disajikan juga tidak cukup akurat sehingga terjadi ketidaksesuaian antara pencatatan biaya dengan prosedur akuntansi yang telah ditetapkan oleh perusahaan. dalam hal ini menimbulkan terjadinya ketidakakuratan dalam menghasilkan sistem informasi akuntansi dan proses pencapaian target menjadi terhambat.

Kinerja merupakan pencapaian atas apa yang direncanakan baik oleh pribadi maupun organisasi. Apabila pencapaian sesuai dengan yang telah direncanakan, maka kinerja yang dilakukan terlaksana dengan baik, Apabila pencapaian melebihi dari apa yang direncanakan dapat dikatakan kinerja tersebut sangat baik. Namun apabila pencapaiannya tidak sesuai dengan apa yang direncanakan atau kurang dari apa yang telah direncanakan, maka kinerja tersebut jelek (Hafsah, 2017).

Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut masih terkendala dalam mengimplementasikan teknologi informasi khususnya sistem SAP (System application program) dimana seringkali terjadi permasalahan dalam penggunaan sistem tersebut seperti lambatnya manajemen mendapat informasi serta seringkali tidak sinkron dengan laporan yang telah disusun, sehingga tidak dapat memperbarui data dengan secara tepat waktu, membuat pengelolaan data menjadi tidak efektif.

Berdasarkan uraian latar belakang yang terjadi diatas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Sistem Informasi Akuntansi terhadap Kinerja Manajerial Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut”**.

### **1.2 Identifikasi Masalah**

Berdasarkan uraian latar belakang masalah diatas, maka penulis mengidentifikasi masalah yang ada dalam penelitian ini adalah :

1. Kinerja manajerial yang diukur dengan pencapaian target masih kurang efektif, Belum terealisasinya anggaran pendapatan yang telah diprogramkan pada tahun 2018, 2019, 2021, dan 2022.
2. Perusahaan masih terkendala dalam mengimplementasikan sistem SAP Sistem
3. Kualitas informasi yang tidak akurat

### **1.3 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah dan identifikasi masalah diatas, maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah :

- a. Apakah pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.
- b. Apakah sistem informasi akuntansi berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.
- c. Apakah pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi berpengaruh terhadap kinerja manajerial Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.

#### **1.4 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui pengaruh pemanfaatan teknologi informasi terhadap kinerja manajerial pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.
2. Untuk mengetahui pengaruh sistem informasi akuntansi terhadap kinerja manajerial pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.
3. Untuk mengetahui pengaruh pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi terhadap kinerja manajerial pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.

#### **1.5 Manfaat penelitian**

Berdasarkan tujuan penelitian diatas, adapun manfaat dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

##### **2. Bagi peneliti**

Penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan dan pengetahuan mengenai pengaruh pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi terhadap kinerja manajerial Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut, serta juga diharapkan sebagai sarana pengembangan ilmu pengetahuan yang secara teoristis dipelajari di bangku perkuliahan.

##### **3. Bagi perusahaan**

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi refrensi dan masukan bagi perusahaan khususnya mengevaluasi pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi terhadap kinerja manajerial khususnya pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut

#### **4. Bagi peneliti selanjutnya**

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi salah satu referensi bagi mahasiswa dalam penyusunan tugas akhir. dan peneliti selanjutnya agar lebih baik lagi

## **BAB 2**

### **KAJIAN PUSTAKA**

#### **2.1 Landasan Teori**

##### **2.1.1 Kinerja Manajerial**

###### **2.1.1.1 Pengertian Kinerja manajerial**

Kinerja manajerial merupakan hasil dan keluaran yang dihasilkan oleh seorang pegawai sesuai dengan perannya dalam organisasi dalam suatu periode tertentu. Kinerja manajerial yang baik adalah salah satu faktor yang sangat penting dalam upaya perusahaan untuk meningkatkan produktivitas. Kinerja manajerial merupakan indikator dalam menentukan bagaimana usaha untuk mencapai tingkat produktivitas yang tinggi dalam suatu perusahaan (Robi, 2020).

Kinerja manajerial adalah penilaian yang dilakukan untuk mengevaluasi hasil kerja seorang manajer dalam menjalankan pekerjaannya. Kerja keras para manajer dalam menghasilkan kinerja manajerial yang baik akan menghasilkan sebuah keberhasilan untuk mencapai tujuan perusahaan. Informasi akuntansi manajemen, desentralisasi, reward, SDM dan keadaan lingkungan adalah contoh beberapa faktor yang dapat mempengaruhi kinerja manajerial. Perkembangan kinerja manajerial dapat dilihat pada saat setelah melakukan dan menerapkan sistem informasi akuntansi pada perusahaan. Perkembangan suatu perusahaan untuk mencapai tujuannya dapat diamati pada kualitas kinerja manajerial di dalam perusahaan tersebut (Suprانتiningrum & Lukas, 2021). kinerja manajerial merupakan salah satu faktor yang dapat digunakan untuk menilai keefektifan kegiatan organisasional (Astuty et al., 2023).

Dari beberapa definisi diatas, dapat disimpulkan bahwa Kinerja manajerial salah satu faktor yang dapat meningkatkan keefektifan organisasional. kinerja manajerial merupakan gambaran mengenai tingkat pencapaian pelaksanaan suatu kegiatan yang efektif yang dicapai oleh pihak manajerial mulai dari proses perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, laporan pertanggungjawaban, pembinaan, dan pengawasan dalam mewujudkan visi dan misi suatu perusahaan.

#### **2.1.1.2 Faktor Kinerja manajerial**

Terdapat beberapa faktor yang mempengaruhi kinerja manajerial, menurut Armstrong & Baron, 1998 dalam (Rizky & Islahuddin, 2023) :

1. Aspek kepemimpinan (kualitas pada keberanian atau landasan penyemangat dari manajer dan pimpinan perusahaan).
2. Aspek pribadi (kepercayaan diri, keahlian, motivasi, dan komitmen).
3. Aspek keadaan (tekanan dan perubahan lingkungan eksternal maupun internal).
4. Aspek kelompok (sistem pada fasilitas dan pekerjaan yang tersedia di organisasi).

#### **2.1.1.3 Indikator Kinerja Manajerial**

Kinerja Menurut Mahoney et al.,2013 Dalam (Johan hikmah & Syofyan, 2019) Mengukur kinerja manajerial dapat dilihat dari berbagai indikator yaitu:

1. Perencanaan, yaitu tindakan yang dibuat berdasarkan fakta dan asumsi yang akan datang guna mencapai tujuan yang diinginkan.
2. Investigasi, yaitu upaya yang dilakukan untuk mengumpulkan dan mempersiapkan informasi dalam bentuk laporan catatan dan analisa pekerjaan untuk dapat mengukur hasil pelaksanaannya.

3. Koordinasi, menyelaraskan tindakan yang meliputi pertukaran informasi dengan orang-orang dalam unit organisasi lainnya, guna dapat berhubungan dan menyesuaikan program yang akan dijalankan.
4. Evaluasi, yaitu penilaian atas usulan atau kinerja yang diamati dan dilaporkan.
5. Supervisi, yaitu mengarahkan, memimpin dan mengembangkan potensi bawahan serta melatih dan menjelaskan aturan-aturan kerja kepada bawahan.
6. Staffing, yaitu memelihara dan mempertahankan bawahan dalam suatu unit kerja, menyeleksi pekerjaan baru menempatkan dan mempromosikan pekerjaan tersebut dalam unit lainnya.
7. Negosiasi, yaitu usaha untuk memperoleh kesepakatan dalam hal pembelian, penjualan atau kontrak untuk barang-barang dan jasa.
8. Representasi (Perwakilan), yaitu menyampaikan informasi tentang visi, misi dan kegiatan-kegiatan organisasi dengan menghadiri pertemuan kelompok bisnis dan konsultasi dengan perusahaan-perusahaan lain.

## **2.1.2 Pemanfaatan Teknologi Informasi**

### **2.1.2.1 Pengertian Teknologi Informasi**

Menurut Anatan dan Lena (2013) dalam (Sitinjak, 2023) menjelaskan pemanfaatan teknologi informasi bila diaplikasikan pada rantai aktivitas akan menghasilkan produk yang memiliki nilai tinggi. Teknologi informasi dapat berjalan efektif apabila anggota dalam organisasi dapat menggunakan teknologi dengan baik dan sangat penting bagi individu. Kecanggihan teknologi informasi

akan membantu perusahaan menghasilkan informasi yang lebih akurat dan tepat waktu untuk pengambilan yang efektif.

Menurut Nabizadeh (2014) dalam (Sasongko, 2020) Teknologi informasi merupakan suatu kombinasi dari teknologi yang telah terkomputerisasi dan komunikasi dalam bentuk sistem perangkat lunak dan perangkat keras, salah satu hal yang penting dalam memenangkan persaingan bisnis adalah informasi, terutama informasi keuangan suatu organisasi.

Kebutuhan akan informasi yang cepat, relevan dan terpercaya menjadi hal yang pertama dan utama bagi para pengguna informasi tersebut. Oleh karena itu dukungan berupa Teknologi Informasi sangat dibutuhkan di era serba otomatis saat ini terutama dalam mengembangkan sistem informasi (Henny & Rambe, 2021).

Teknologi informasi merupakan suatu bentuk teknologi yang memiliki manfaat dalam mengerjakan suatu data, termasuk memproses suatu data, menerima data yang masuk, menyusun data dengan aturan yang sesuai, menyimpan data dengan menghindari kebocoran, memanipulasi data pada beragam cara buat menciptakan informasi yang berkualitas, yaitu berita atau informasi yang relevan, tepat waktu serta sempurna yang dipergunakan guna keperluan perorangan, perusahaan serta pemerintahan serta bisa diartikan dengan informasi yang strategis guna pengambilan keputusan (Mawarni et al., 2020).

#### **2.1.2.2 Pemanfaatan Teknologi Informasi**

Menurut Thomson et al., (1991) dalam (nauap et al., 2016) Pemanfaatan teknologi informasi merupakan manfaat yang diharapkan oleh pengguna sistem informasi dalam melaksanakan tugasnya atau perilaku dalam menggunakan

teknologi pada saat melakukan pekerjaan. Pengukurannya berdasarkan intensitas pemanfaatan, frekuensi pemanfaatan dan jumlah aplikasi atau perangkat lunak yang digunakan. Pemanfaatan teknologi informasi yang tepat dan didukung oleh keahlian personil yang mengoperasikannya dapat meningkatkan kinerja individu yang bersangkutan. Sedangkan Menurut Thai FJ (2002) Teknologi informasi dapat meningkatkan kinerja. Kinerja berhubungan dengan pencapaian serangkaian tugas-tugas yang dilaksanakan oleh karyawan atau pegawai didalam organisasi. Sehingga, semakin tinggi kinerja pegawai semakin meningkat pula efektivitas, produktivitas dan kualitas kinerja perusahaan.

### **2.1.2.3 Fungsi Teknologi Informasi**

Menurut (Saufik, 2021) ada 6 fungsi dari teknologi informasi :

#### **1. Menangkap (Capture)**

Mengkomplikasikan catatan - catatan rinci dari aktivitas – aktivitas.  
Misalnya menerima inputan dari keyboard, scanner, mic, dsb.

#### **2. Mengolah (Processing)**

Mengolah/ memproses data masukan yang diterima untuk menjadi informasi. Pengolahan/ pemerosesan data dapat berupa mengkonversi (mengubah data ke bentuk lain), menganalisis (analisa kondisi), menghitung (kalkulasi), mensintesis ( penggabungan) segala bentuk data dan informasi.

Data processing : memproses dan mengolah informasi.

Information processing : suatu aktivitas computer yang memproses dan mengolah suatu tipe/ bentuk dari informasi dan merubahnya menjadi tipe/ bentuk yang lain dari informasi.

3. Menghasilkan (Generating)

Menghasilkan atau mengorganisasikan informasi ke dalam bentuk yang berguna. Misalnya laporan- laporan, table, grafik, Dsb.

4. Menyimpan (Storage)

merekan atau menyimpan data dan informasi dalam suatu media yang dapat digunakan untuk keperluan lainnya. Misalnya : simpan ke harddisk, tape, disket, CD, dsb.

5. Mencari kembali (Retrival)

Menelusuri, mendapat kembali informasi atau mengcopy data dan informasi yang sudah tersimpan.

6. Men- Transmisi ( Transmission)

Mengirim data dan informasi dari suatu lokasi ke lokasi lain melalui jaringan komputer. Misalnya mengirimkan data penjualan dari user A ke user lain nya, dsb.

Menurut Kasemin (2015) dalam (Muhiban, 2022) Teknologi Informasi adalah suatu teknik untuk mengumpulkan, menyiapkan, menyimpan, memproses, mengumumkan, menganalisis dan menyebarkan informasi. Peran teknologi informasi Menurut Kasemin (2015:10) dalam (Muhiban, 2022), yaitu:

1. Meningkatkan efisiensi dan efektivitas kinerja Teknologi informasi berbasis komputer mampu meningkatkan efisiensi dan efektivitas kinerja. Secara praktis, ini terjadi apabila sistem dirancang dengan sempurna bagi pengguna (users) yang memiliki pemahaman pengertian manajerial dan organisasi dengan tujuan peningkatan efektivitas penggunaan.

2. Menghasilkan keunggulan strategis Kemajuan dalam penerapan manajerial dari teknologi informasi dan komputer seharusnya mampu menghasilkan keunggulan strategi (strategic advantage) bagi orang-orang yang melaksanakan kegiatan.
3. Mengubah struktur organisasi Dengan penggunaan komputer untuk mendapatkan informasi yang dibutuhkan, akan adanya perubahan kondisi tugas manajerial sehingga seorang manajer dituntut untuk menyesuaikan diri dengan lingkungan organisasi yang kaya akan informasi.
4. Menawarkan keunggulan kompetitif dengan adanya penurunan signifikan biaya teknologi informasi dan peningkatan kekuatan serta kecepatan komputer yang lebih besar, sistem informasi mulai bergerak dari peranan tradisionalnya sebagai aplikasi pendukung back office menuju pada suatu penawaran keunggulan kompetitif yang signifikan.

#### **2.1.2.4 Indikator Teknologi Informasi**

Menurut Thompson dalam (Tampubolon, 2019) Pemanfaatan teknologi sebagai manfaat yang diharapkan oleh pengguna sistem informasi dalam melaksanakan tugasnya di mana pengukurannya berdasarkan pada intensitas pemanfaatan, frekuensi pemanfaatan dan jumlah aplikasi atau perangkat lunak yang digunakan. Dimensi dan indikator dari Teknologi Informasi adalah :

1. Intensitas pemanfaatan, dengan indikator yaitu:
  - a. Tingkat intensitas pemanfaatan teknologi.
  - b. Ketepatan pengguna teknologi dalam membantu pekerjaan.
  - c. Proses pengolahan data dilakukan secara komputerisasi.
2. Frekuensi pemanfaatan, dengan indikator yaitu:

- a. Waktu yang digunakan dalam mengoperasikan aplikasi sistem informasi akuntansi.
  - b. Teknologi informasi sesuai dengan kebutuhan pekerjaan.
  - c. Kecepatan penggunaan teknologi dalam membantu pekerjaan.
3. Jumlah aplikasi atau perangkat lunak, dengan indikator yaitu:
- a. Jumlah aplikasi sistem informasi akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebutuhan kerja.
  - b. Aplikasi yang digunakan sesuai dengan kebutuhan pemakai.
  - c. Aplikasi yang digunakan efektif dan efisien.
  - d. Pengolahan data selalu menggunakan aplikasi.

### **2.1.3 Sistem Informasi Akuntansi**

#### **2.1.3.1 Pengertian Sistem Informasi Akuntansi**

Menurut Steven A. Moscovice dalam (Setiadi, 2020) Sistem Informasi Akuntansi adalah suatu komponen organisasi yang mengumpulkan, mengorganisir, mengolah, menganalisa, dan mengkomunikasikan informasi keuangan yang relevan untuk pengambilan keputusan pihak luar (seperti kantor pajak, kreditur, pemerintah) dan pihak dalam (manajer dan karyawan). Sedangkan Menurut Krismiaji (2010) dalam (Endaryati, 2021) Sistem Informasi Akuntansi adalah suatu sistem yang memproses data dan transaksi guna menghasilkan informasi yang bermanfaat untuk merencanakan, mengendalikan dan mengoperasikan bisnis. Sistem informasi akuntansi berbasis komputer adalah sistem informasi yang menggunakan teknologi komputer dalam mengelola data atau transaksi perusahaan menjadi suatu informasi yang tepat, akurat dan relevan dalam pengambilan keputusan.

Menurut (Putri et al., 2021) Sistem Informasi Akuntansi suatu kumpulan sumber daya, seperti manusia dan peralatan, yang dirancang untuk mengubah data keuangan dan data lainnya menjadi informasi yang akan dikomunikasikan kepada berbagai pihak pengambil keputusan. Menurut Kieso (2005) dalam (Endaryati, 2021) Sistem Informasi Akuntansi adalah sistem yang mengumpulkan, memproses data transaksi serta menyajikan informasi keuangan kepada pihak-pihak berkepentingan. Sistem informasi akuntansi berkembang sepanjang waktu dan menjadi semakin kompleks seiring dengan perkembangan organisasi.

Sistem informasi akuntansi tidak terlepas dari penggunaan teknologi informasi yang semakin berkembang. Sistem informasi akuntansi dapat menjadi alat bantu pengambilan keputusan dalam setiap kegiatan (Fitriani et al., 2023) Informasi juga mendukung kegiatan operasional kinerja perusahaan. Dan untuk semua itu dibutuhkan suatu pengolahan data yang handal, akurat, dan dapat ditampilkan secara tepat dan mudah apabila setiap kali diperlukan. Informasi menjadi sesuatu yang sangat dibutuhkan bagi semua pihak, bagi pihak perusahaan atau manajemen. informasi sudah menjadi kebutuhan yang sangat pokok. Suatu perusahaan pasti memiliki sistem informasi yang berfungsi sebagai penghasil informasi, seperti sistem informasi akuntansi.

Berdasarkan definisi diatas dapat disimpulkan bahwa Sistem Informasi Akuntansi merupakan sebuah sistem yang memproses data dan transaksi guna menghasilkan informasi yang bermanfaat untuk merencanakan, mengendalikan dan mengoperasikan bisnis. Subsistem salah satu bagian yang terpenting dari seluruh informasi yang diperlukan oleh pihak manajemen yang menyediakan

informasi akuntansi dan keuangan ataupun informasi lain yang diperoleh untuk membantu proses pengambilan keputusan dalam perusahaan.

### **2.1.1.2 Tujuan dan Manfaat Sistem Informasi Akuntansi**

Tujuan dari sistem informasi yaitu dengan menghasilkan informasi, dalam kata lain sistem informasi selalu melibatkan data-data yang penting, dimana data tersebut diolah menjadi data yang berguna bagi penggunanya. Agar memiliki daya guna, maka informasi-informasi harus didukung oleh 3 pilah yaitu memiliki ketepatan nilai atau akurat (accurate), tepat waktu (timeliness), dan tepat pada siapa informasi tersebut ditujukan (relevan). Menurut James (2004) & Marshall Romney Steinbart (2005) dalam (Endaryati, 2021) tujuan dari pengembangan sistem informasi akuntansi antara lain adalah sebagai berikut:

1. Untuk mendukung dan memudahkan kegiatan operasi sehari – hari misalnya dalam memproses setiap transaksi yang terjadi sehingga pemberian jasa/pelayanan dapat berjalan secara efektif dan efisien.
2. Untuk menyediakan informasi dan data – data yang akurat, relevan dan tepat waktu yang diperlukan untuk mendukung proses pengambilan keputusan.
3. Untuk mengumpulkan informasi yang dapat digunakan untuk membantu dalam proses pengambilan keputusan.
4. Data yang diperlukan tidak perlu berlebihan akan tetapi relevansi dan reliabilitas data lebih diutamakan dalam pengumpulannya.
5. Untuk meningkatkan kualitas perusahaan dan meningkatkan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan perusahaan.

6. Menjamin bahwa implementasi sistem dan prosedur dapat berjalan secara akuntabel khususnya dalam pengadministrasian transaksi yang berkaitan dengan keuangan.
7. Membantu kelancaran proses akuntansi yang memungkinkan agar laporan keuangan yang disusun oleh perusahaan lebih auditable.
8. Menjamin terciptanya pengendalian dan meminimalisasi kemungkinan terjadinya berbagai kecurangan dalam pengelolaan keuangan perusahaan.

Menurut azhar susanto (2013) dalam (Syaharman, 2020) Tujuan sistem informasi akuntansi adalah sebagai berikut :

1. Mendukung aktivitas perusahaan sehari- hari.
2. Mendukung proses pengambilan keputusan
3. Membantu pengelolaan perusahaan dalam memenuhi tanggungjawabnya kepada pihak eksternal
4. Mengumpulkan dan memasukan data transaksi ke dalam sistem informasi akuntansi
5. Mengelola transaksi
6. Menyimpan data untuk tujuan dimasa mendatang
7. Member pemakai atau pemberi keputusan (manajemen) informasi yang mereka perlukan.
8. Mengontrol semua proses yang terjadi

Menurut (Endaryati, 2021) Manfaat sistem informasi akuntansi adalah sebagai berikut :

1. Menyajikan informasi guna mendukung pengambilan suatu keputusan.
2. Menyajikan informasi guna mendukung operasi harian.

3. Menyajikan informasi yang berkenaan dengan kepengurusan.

### **2.1.1.3 Komponen Sistem Informasi Akuntansi**

Komponen sistem informasi akuntansi menurut Romney & Steinbert (2021) dalam (Alwi et al., 2023) yaitu:

1. Orang yang menggunakan sistem.
2. Prosedur dan instruksi yang digunakan untuk mengumpulkan, memproses, dan menyimpan data.
3. Data mengenai organisasi dan aktivitas bisnisnya.
4. Perangkat lunak yang digunakan untuk mengolah data.
5. Infrastruktur teknologi informasi termasuk computer dan perangkat jaringan komunikasi yang digunakan dalam sistem informasi akuntansi.
6. Pengendalian internal dan pengukuran keamanan yang menyimpan data sistem informasi akuntansi.

Keenam komponen tersebut memungkinkan SIA untuk memenuhi tiga fungsi bisnis penting berikut:

1. Mengumpulkan dan menyimpan data mengenai aktivitas organisasi, sumber daya, dan personel. Organisasi memiliki sejumlah proses bisnis, seperti penjualan atau pembelian bahan baku mentah, yang sering kali terjadi berulang.
2. Mengubah data menjadi informasi sehingga membantu manajemen untuk merencanakan, mengeksekusi, mengendalikan, serta mengeksekusi aktivitas, sumber daya, dan personal.

3. Menyediakan pengendalian yang cukup untuk mengamankan aset dan data organisasi untuk memastikan bahwa data tersebut tersedia saat dibutuhkan, akurat dan andal.

#### **2.1.1.4 Indikator Sistem Informasi Akuntansi**

Menurut (Mulyadi, 2014) dalam (Manossoh et al., 2022) secara konvensional rancangan karakteristik sistem informasi akuntansi terbatas pada informasi keuangan internal yang berorientasi historis. Tetapi meningkatnya peran sistem informasi akuntansi untuk membantu manajer dalam pengarahannya dan pemecahan masalah telah mengakibatkan perubahan sistem akuntansi untuk memasukkan data eksternal dan non keuangan kepada informasi yang berorientasi pada masa yang akan datang.

Berikut indikator Karakteristik sistem informasi akuntansi (Manossoh et al., 2022) :

1. **Broadscope (Lingkup luas)**

merujuk pada dimensi fokus, kuantifikasi, serta waktu. Dimensi fokus terkait informasi yang asalnya dari luar dan dalam organisasi, dimensi kuantifikasi terkait informasi non keuangan dan keuangan, sedangkan dimensi waktu terkait perkiraan peristiwa terjadi di masa datang.

2. **Timeliness (Ketepatan waktu)**

terdiri dari dua sub dimensi yakni kecepatan pelaporan dan frekuensi pelaporan. Kecepatan pelaporan terkait batas waktu antar keperluan informasi dan kesiapan informasi, sedangkan frekuensi terkait dengan sesering apa manajer memberikan informasi. Kemampuan para manajer

untuk merespon secara cepat terhadap suatu peristiwa dipengaruhi oleh timelines dari sistem informasi akuntansi

### 3. Aggregation (Agregasi)

dimensi agregasi adalah rangkuman informasi berdasarkan kegunaan, jangka waktu, dan bentuk keputusan.

### 4. Integration (Integrasi)

informasi integrasi adalah informasi yang menggambarkan keterkaitan dan kerumitan antar divisi dengan divisi yang lainnya. Informasi ini menggambarkan adanya keselarasan antara satu bagian sub unit dengan bagian lainnya dari organisasi.

## 2.2 Penelitian terdahulu

Beberapa penelitian terdahulu yang relevan berkaitan dengan penelitian ini ditampilkan sebagai berikut :

**Tabel 2.1**  
**Penelitian Terdahulu**

No	Nama Peneliti	Judul	Variabel	Hasil Penelitian
1	Robi Maulana, (2020)	Pengaruh teknologi informasi dan karakteristik sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial pada PD.BPR Sukahaji Kabupaten Majalengka	Variabel Independen: Teknologi informasi (X1), Sistem informasi akuntansi (X2) Variabel Dependen: Kinerja manajerial (Y)	Teknologi Informasi berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Manajerial, Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Manajerial, Teknologi Informasi dan Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Manajerial.
2	Herda Nengsy, (2018)	Pengaruh sistem informasi akuntansi dan penggunaan	Variabel Independen: Sistem informasi akuntansi(X1),	Sistem Informasi Akuntansi secara parsial memiliki

		teknologi informasi akuntansi terhadap kinerja manajerial pada perbankan di Tembilahan	penggunaan teknologi informasi (X2) Variabel Dependen: Kinerja manajerial (Y)	pengaruh terhadap Kinerja Manajerial, Penggunaan Teknologi Informasi Akuntansi secara parsial berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial, Sistem Informasi Akuntansi dan Penggunaan Teknologi Informasi Akuntansi secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Manajerial.
3	Suprantiningrum & Lukas (2021)	Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Manajemen, Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial dengan Variabel Moderating Teknologi Informasi	Variabel Independen: Sistem informasi akuntansi(X1), penggunaan teknologi informasi (X2) Variabel moderating : Teknologi informasi (M1) Variabel Dependen: Kinerja manajerial (Y)	Sistem informasi akuntansi manajemen berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial, Sistem pengendalian manajemen berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial, sistem informasi akuntansi manajemen dengan teknologi informasi mempunyai hasil positif signifikan terhadap kinerja manajerial, sistem pengendalian manajemen dan teknologi informasi mempunyai hasil positif signifikan.
4	Zeta Azzahrona et al., (2022)	Pengaruh penerapan sistem informasi akuntansi terhadap kinerja manajerial usaha mikro kecil menengah (umkm) di kabupaten Lombok timur	Variabel Independen: Sistem informasi akuntansi(X), Variabel Dependen: Kinerja manajerial (Y)	Penerapan sistem informasi akuntansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.
5	Gede Pramudja, Harja Winata & wayan dewi (2024)	Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Dan Pemanfaatan	Variabel Independen: Sistem informasi akuntansi(X1), Pemanfaatan teknologi	Sistem informasi akuntansi manajemen berpengaruh positif terhadap kinerja

		Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Hotel SeKabupaten Buleleng).	informasi (X2) Variabel Dependen: Kinerja manajerial (Y)	manajerial, Teknologi informasi berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial.
6	(Syafira P, 2024)	Pengaruh penerapan Sistem informasi akuntansi, Sistem pengukuran kinerja dan Sistem penghargaan terhadap Kinerja manajerial pada PT. BBI Indonesia	Variabel Independen: Sistem informasi akuntansi(X1), Sistem pengukuran kinerja (X2), Sistem penghargaan (X3) Variabel Dependen: Kinerja manajerial (Y)	Sistem informasi akuntansi secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial, Sistem pengukuran kinerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial, Sistem penghargaan secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial, Sistem informasi akuntansi , sistem pengukuran kinerja dan sistem penghargaan secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.

## 2.3 Kerangka Berpikir Konseptual

### 2.3.1 Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi terhadap Kinerja

#### Manajerial

Teknologi informasi didefinisikan sebagai teknologi yang digunakan untuk memperoleh, memanipulasi, mengkomunikasikan, menyajikan dan memanfaatkan data. Teknologi informasi dapat mempengaruhi suatu manajer dalam mengambil keputusan karena adanya format yang mendukung sehingga dapat berjalan secara tepat waktu, lebih relevan, cepat. Dengan penggunaan

komputer sejumlah besar informasi yang berguna dapat dikumpulkan dan dilaporkan kepada manajen dengan segera. Sehingga teknologi informasi sangat erat hubungannya dengan keputusan kinerja di dalam suatu perusahaan (Rimet & Syaputri, 2024)

Secara umum sistem yang diimplementasikan dalam suatu perusahaan seharusnya memudahkan pemakai dalam mengidentifikasi data, mengakses data dan mengintepretasikan data. Dengan lebih banyak fasilitas pendukung yang disediakan bagi pemakai maka semakin memudahkan pemakai dalam mengakses data yang dibutuhkan untuk menyelesaikan tugas individu dalam perusahaan (Indrayani, 2017). Teknologi Informasi (TI) dapat membantu manajer dalam membuat perencanaan, pengkoordinasian, pengawasan, investigasi, evaluasi yang pada akhirnya dapat meningkatkan kinerja manajerial.

Penggunaan teknologi informasi merupakan salah satu sarana untuk meningkatkan kinerja perusahaan. Pemanfaatan atau implementasi teknologi dalam kegiatan operasional organisasi akan memberikan dampak yang cukup signifikan tidak hanya dari efisiensi kerja tetapi juga terhadap budaya kerja baik secara personal, antar unit, maupun keseluruhan institusi.

Hal ini sejalan dengan penelitian Robi maulana M (2020), Suprantiningrum & Lukas (2021) dan Gede Pramudja, Harja Winata dan Wayan (2024) yang menunjukkan Pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh positif terhadap Kinerja manajerial.

### **2.3.2 Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial**

Salah satu pendukung Kinerja manajerial di era Globalisasi ini adalah Sistem informasi akuntansi. Saat ini dan masa yang akan datang, baik perusahaan

pemerintah maupun swasta harus menetapkan tata kelola yang baik agar dapat bertahan dan bersaing didalam persaingan bisnis. Perusahaan juga perlu membutuhkan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi sebagai penunjang kegiatan perusahaan. Sistem informasi akuntansi akan dapat berjalan sebagaimana dengan mestinya dan berjalan tanpa adanya kesalahan jika terdapat pegawai dengan kinerjayang berkualitas sebagai penggerak berjalannya sebuah sistem informasi akuntansi. Tanpa adanya kinerja pegawai yang berkualitas maka sistem informasi akuntansi tidak akan dapat berjalan dengan baik (Mahfuz & Hanum, 2023).

Sistem informasi akuntansi suatu mekanisme pengendalian organisasi, serta merupakan alat yang efektif dalam menyediakan informasi yang bermanfaat guna memprediksi konsekuensi yang mungkin terjadi dari aktivitas yang dilakukan. Tujuan dari sistem informasi akuntansi adalah menyediakan informasi kepada manajemen yang biasanya digunakan oleh pihak internal perusahaan, seperti manajer eksekutif maupun para pekerja guna menjalankan tugasnya untuk menyusun perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan. Manajer membutuhkan informasi yang berfokus pada pesaing, berorientasikan lingkungan eksternal atau pasar dan berjangka panjang, agar dapat menghasilkan keputusan yang tepat ditengah persaingan dan perubahan lingkungan bisnis yang tidak pasti (Rumapea et al., 2018).

Hal ini sejalan dengan penelitian Syafira P (2024) dan zeta azzahronaze et al., (2022) yang menunjukkan Sistem informasi akuntansi berpengaruh positif terhadap Kinerja manajerial.

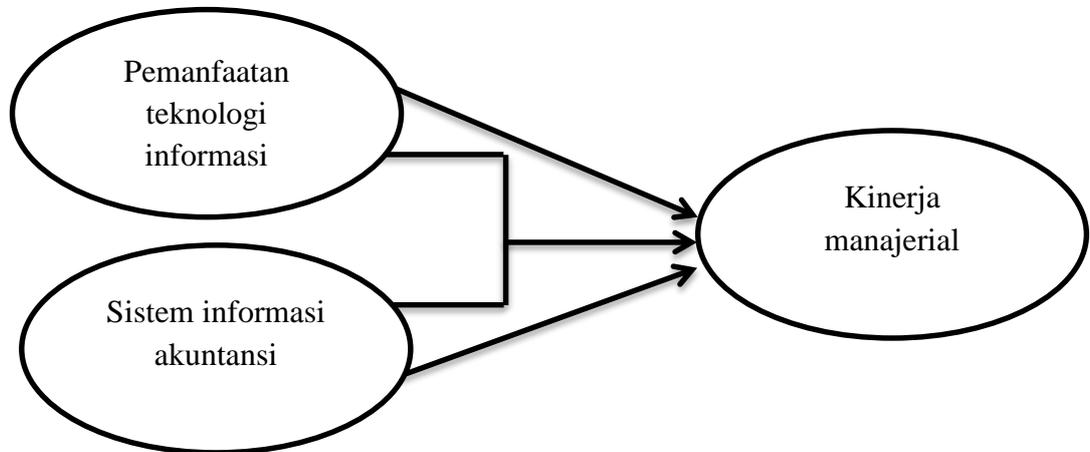
### **2.3.3 Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial**

Dalam perusahaan teknologi sistem informasi digunakan untuk menunjang kinerja perusahaan. Sehingga jika kinerja perusahaan itu meningkat maka dikarenakan teknologi informasi akuntansi berjalan dengan baik. Teknologi Sistem Informasi Akuntansi juga memainkan peranan penting dalam membantu mengadopsi dan mengelola posisi strategis. Pencapaian paling layak antar aktivitas mengharuskan pengumpulan data dan aktivitas. Hal ini juga penting bahwa teknologi sistem informasi mengumpulkan dan mengintegrasikan data keuangan dan nonkeuangan mengenai aktivitas organisasi (Rahmawati & Suwandi, 2022).

Menerapkan teknologi informasi akuntansi yang baik, perusahaan harus mengamati efektivitas sistem informasi akuntansi. Karena dengan upaya untuk mengamati teknologi informasi akuntansi akan menjadi sebuah peluang yang dapat menguntungkan pihak perusahaan untuk mengetahui strategi apa yang harus diambil oleh para manajer. Dalam kondisi ketidakpastian yang tinggi, informasi sangat berguna sekali dalam proses kegiatan perencanaan dan control dalam suatu organisasi. Teknologi informasi akuntansi yang memudahkan penyediaan informasi yang tepat waktu dan relevan, dengan demikian dapat dikatakan bahwa tingkat efektifitas sistem informasi akuntansi akan mempengaruhi tingkat kinerja manajerial (Sagita, 2022).

Hal ini sejalan dengan penelitian Robi maulana M (2020) dan Herda nengsy (2018) yang menunjukkan Pemanfaatan Teknologi informasi dan Sistem informasi akuntansi berpengaruh positif terhadap Kinerja manajerial.

Berdasarkan penjelasan yang telah diuraikan diatas maka dapat digambarkan kerangka konseptual sebagai berikut :



**Gambar 2.1 Kerangka Konseptual**

#### **2.4 Hipotesis**

Hipotesis dalam penelitian ini adalah:

1. Pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh terhadap Kinerja manajerial pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.
2. Sistem informasi akuntansi berpengaruh terhadap Kinerja manajerial pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.
3. Pemanfaatan teknologi informasi dan Sistem informasi akuntansi secara bersama- sama berpengaruh terhadap Kinerja manajerial pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.

## BAB 3

### METODE PENELITIAN

#### 3.1 Jenis Penelitian

Metode dalam penelitian ini adalah Kuantitatif dengan pendekatan Asosiatif. Menurut Sahir (2022:13) Metode penelitian kuantitatif adalah penelitian dengan alat untuk olah data menggunakan statistik, oleh karena itu data yang diperoleh dan hasil yang didapatkan berupa angka. Penelitian kuantitatif sangat menekankan pada hasil yang objektif, melalui penyebaran kuesioner data bisa diperoleh dengan objektif dan di uji menggunakan proses validitas dan reliabilitas. Menurut Widodo (2019:67) Pendekatan Asosiatif adalah ditunjukkan untuk melihat atau mengetahui hubungan/ pengaruh dua variabel atau lebih.

#### 3.2 Definisi Operasional

Definisi operasional merupakan petunjuk bagaimana suatu variable diukur, untuk mengetahui baik buruknya dari suatu penelitian yang menjadi definisi operasional dalam penelitian ini.

**Tabel 3.1**  
**Definisi Operasional**

Variabel	Definisi	Indikator	Skala
Pemanfaatan Teknologi informasi (X1)	Teknologi informasi merupakan suatu bentuk teknologi yang memiliki manfaat dalam mengerjakan suatu data, termasuk memproses suatu data, menerima data yang masuk, menyusun data dengan aturan yang sesuai, menyimpan data dengan menghindari kebocoran, memanipulasi data pada beragam cara buat menciptakan informasi yang berkualitas, yaitu berita atau informasi yang relevan, tepat waktu serta sempurna yang dipergunakan guna keperluan perorangan, perusahaan serta pemerintahan serta bisa diartika dengan irformasi yang strategis guna pengambilan	1. Intensitas 2. Frekuensi pemanfaatan, 3. Jumlah aplikasi atau perangkat lunak	Likert





$$n = \frac{N}{1 + N(e)^2}$$

Keterangan : n = Jumlah sampel

N = Jumlah populasi

e = Error margin

maka pada penelitian jumlah sampel dalam penelitian dapat dihitung atau ditentukan menggunakan rumus diatas :

$$n = \frac{146}{1+146(5\%)^2} = n = \frac{146}{1+146(0,05)^2}$$

$$= n = \frac{146}{1+0,365} \quad n = \frac{146}{1,365}$$

= 106,96 dibulatkan menjadi 107 orang.

Sehingga dapat ditentukan jumlah sampel dalam penelitian adalah 107 orang. Setelah dilakukan perhitungan jumlah sampel di PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.

### 3.5 Teknik Pengumpulan Data

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data Primer. Menurut P Sinambela & Sinambela (2022:114) data primer adalah data yang diperoleh dari responden melalui kuesioner, kelompok fokus, dan panel, atau juga data hasil wawancara peneliti dengan narasumber. Data yang diperoleh dari data primer ini harus diolah lagi. Sumber data yang langsung memberikan data kepada pengumpul data.

#### 1. Teknik Wawancara

Wawancara merupakan suatu cara pengumpulan data yang digunakan untuk memperoleh informasi langsung dari sumbernya. Secara sederhana dapat dikatakan bahwa wawancara adalah kegiatan Tanya jawab proses interaksi antara

pewawancara dan sumber informasi (orang yang diwawancarai) melalui komunikasi langsung untuk memperoleh informasi yang jelas.

## 2. Teknik Dokumen

Dokumen merupakan catatan peristiwa yang sudah berlalu. Dokumen bisa berbentuk tulisan, gambar, atau karya – karya monumental dari seseorang.

## 3. Teknik kuesioner (angket)

Kuesioner merupakan teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan satu rangkaian pertanyaan dan pernyataan tertulis dengan cara menyebarkan atau diberikan kepada responden dan diisi sendiri oleh responden.

**Tabel 3.3**  
**Bobot Skala Likert**

Kategori pertanyaan/ Pernyataan	Skala Likert
Sangat Setuju (SS)	5
Setuju (ST)	4
Kurang Setuju (KS)	3
Tidak Setuju (TS)	2
Sangat Tidak Setuju (STS)	1

## 1. Uji Kualitas Data

### a. Uji Validitas

Uji validitas adalah suatu ukuran yang menunjukkan kevalidan atau valid tidaknya suatu instrument. Jadi pengujian validitas itu mengacu pada sejauh mana suatu instrument dalam menjalankan fungsi (Widodo et al., 2023:53).

Uji validitas dilakukan dengan membandingkan nilai  $r$  hitung dengan  $r$  tabel. Untuk menguji korelasi ini digunakan *level of significant* = 5% atau 0,05 dengan kriteria :

- Jika  $r$  Hitung  $>$   $r$  tabel, maka item soal instrument/ angket dinyatakan valid
- Jika  $r$  Hitung  $<$   $r$  tabel, maka item soal instrument/ angket dinyatakan tidak valid

$$r_{hitung} = \frac{n(\sum XY) - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{(n\sum X^2 - (\sum X)^2)(n\sum Y^2 - (\sum Y)^2)}}$$

Keterangan :

r hitung = koefisien korelasi

X = Variabel Bebas

Y = Variabel Terikat

n = Banyak responden

Berdasarkan data yang terkumpul, terdapat 10 item pernyataan untuk variabel pemanfaatan teknologi informasi (X1), 8 item pernyataan untuk variabel sistem informasi akuntansi (X2) dan 9 item pernyataan untuk variabel kinerja manajerial (Y). Hasil analisis item ditunjukkan pada tabel berikut:

**Tabel 3.4**  
**Uji Validitas Data Instrumen Angket Variabel Pemanfaatan Teknologi Informasi (X1)**

No Item	Nilai Korelasi <i>r<sub>hitung</sub></i>	Nilai Ketentuan <i>r<sub>tabel</sub></i>	Keterangan
1	0,680	0,190	Valid
2	0,534	0,190	Valid
3	0,658	0,190	Valid
4	0,422	0,190	Valid
5	0,706	0,190	Valid
6	0,544	0,190	Valid
7	0,397	0,190	Valid
8	0,584	0,190	Valid
9	0,526	0,190	Valid
10	0,543	0,190	Valid

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

**Tabel 3.5**  
**Uji Validitas Data Instrumen Angket Variabel Sistem Informasi Akuntansi (X2)**

No Item	Nilai Korelasi <i>r<sub>hitung</sub></i>	Nilai Ketentuan <i>r<sub>tabel</sub></i>	Keterangan
1	0,731	0,190	Valid
2	0,407	0,190	Valid
3	0,686	0,190	Valid
4	0,627	0,190	Valid
5	0,738	0,190	Valid
6	0,563	0,190	Valid
7	0,429	0,190	Valid
8	0,597	0,190	Valid

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

**Tabel 3.6**  
**Uji Validitas Data Instrumen Angket Variabel Kinerja Manajerial (Y)**

No Item	Nilai Korelasi <i>r<sub>hitung</sub></i>	Nilai Ketentuan <i>r<sub>tabel</sub></i>	Keterangan
1	0,678	0,190	Valid
2	0,553	0,190	Valid
3	0,678	0,190	Valid
4	0,431	0,190	Valid
5	0,763	0,190	Valid
6	0,524	0,190	Valid
7	0,426	0,190	Valid
8	0,540	0,190	Valid
9	0,523	0,190	Valid

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Berdasarkan hasil pengolahan data SPSS versi 29.0 pada tabel 3.4, 3.5, dan 3.6 dapat dilihat bahwa seluruh item pernyataan dari variabel pemanfaatan teknologi informasi (X1), variabel sistem informasi akuntansi (X2) dan variabel kinerja manajerial (Y) dinyatakan valid, dikarenakan nilai r-hitung > nilai r-tabel.

#### **b. Uji Reabilitas**

Reabilitas adalah kemampuan alat ukur untuk memberikan hasil yang sama bila diterapkan pada waktu yang berbeda (Abdullah, 2021:77).

Dengan uji ini dilakukan untuk mengukur suatu kuesioner dikatakan reliabel atau handal jika responden seseorang terhadap pernyataan stabil atau konsisten. Dengan kriteria jika :

- Cronbach Alpha > 0.60 maka reliable
- Cronbach Alpha < 0.60 maka tidak reliable

**Tabel 3.7**  
**Uji Reabilitas Instrumen Penelitian**

<i>Variabel</i>	<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>N of Item</i>	<i>Hasil Uji</i>
Pemanfaatan teknologi informasi (X <sub>1</sub> )	0,704	10	Reliable
Sistem informasi akuntansi (X <sub>2</sub> )	0,699	8	Reliable
Kinerja Manajerial (Y)	0,689	9	Reliable

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Berdasarkan hasil uji reabilitas pada tabel 3.7 dapat dilihat bahwa variabel pemanfaatan teknologi informasi, sistem informasi akuntansi dan kinerja manajerial menunjukkan bahwa semua variabel mempunyai *Cronbach's Alpha* > 0.60. dengan hal ini berarti indikator dari variabel dalam penelitian ini reliable.

### **3.6 Teknik Analisis Data**

Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan software SPSS (Statistical program for social science) Versi 29.0. Analisis data dalam penelitian ini meliputi :

#### **3.6.1 Uji Asumsi Klasik**

Uji asumsi klasik digunakan untuk melihat apakah didalam model regresi terdapat suatu penyimpangan, sehingga perlu diadakan pemeriksaan dengan menggunakan pengujian normalitas, multikolinieritas dan heteroskedastisitas.

##### **a. Uji Normalitas**

Uji normalitas adalah untuk menguji apakah variabel independen dan variabel dependen berdistribusi normal atau tidak (Sahir, 2022:69).

Model regresi yang baik seharusnya memiliki analisis grafik dan uji statistik, dengan ketentuan, sebagai berikut:

- Apabila nilai signifikansi atau nilai probabilitas > 0,05 maka, hipotesis diterima karena data tersebut terdistribusi secara normal.
- Apabila nilai signifikansi atau nilai probabilitas < 0,05 maka, hipotesis ditolak karena data tidak terdistribusi secara normal.

##### **b. Uji Multikolinieritas**

Uji ini bertujuan untuk menguji apakah model regresi ditemukan adanya korelasi antarvariabel bebas independen (P Sinambela & Sinambela, 2022:433).

Untuk mendeteksi adanya multikolinieritas dapat dilihat dari Value Inflation Factor (VIF). Apabila nilai VIF > 10,0 terjadi multikolinieritas. Sebaliknya, Jika VIF < 10,0 tidak terjadi multikolinieritas.

### c. Uji Heteroskedastisitas

Uji Heteroskedastisitas sering digunakan dalam menentukan apakah suatu model terbebas dari masalah Heteroskedastisitas atau tidak hanya dengan melihat pada scatter plot dan dilihat apakah residual memiliki pola tertentu atau tidak.

- Jika nilai probabilitas signifikan > dari  $\alpha = 5\%$  maka signifikan tidak terdapat heteros.
- Jika nilai probabilitas signifikan < dari  $\alpha = 5\%$  maka signifikan terdapat heteros.

### 3.6.2 Metode Regresi Linear berganda

Model penelitian ini menggunakan analisis liner berganda pada hipotesis pertama dan hipotesis kedua serta hipotesis ketiga, tujuan dari model penelitian dengan menggunakan rumus ini yaitu untuk mengetahui apakah pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen (Sitinjak, 2023).

Berikut ini merupakan persamaan regresi linier berganda pada hipotesis pertama dan kedua, rumusnya sebagai berikut ini:

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + e$$

Dimana :

Y = Kinerja manajerial

a = Konstanta

b<sub>1</sub> = Koefisien variabel bebas 1

X<sub>1</sub> = Pemanfaatan teknologi informasi

$b_2$  = Koefisien variabel bebas 2

$X_2$  = Sistem informasi akuntansi

$e$  = Standar error

### 3.6.3 Uji Hipotesis

#### a. Uji Signifikan Parsial (Uji – T)

Pengujian secara parsial dilakukan untuk mengetahui pengaruh yang diberikan masing-masing variabel bebas terhadap variabel terikat secara individual (mandiri) dan juga melihat variabel bebas yang mempunyai pengaruh yang paling kuat terhadap variabel terikat (Sitinjak, 2023). Uji parsial ini dilakukan dengan melihat ketentuan sebagai berikut ini:

- Jika  $T_{hitung} > T_{tabel}$ , maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima, berarti variabel bebas secara parsial memberikan pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat.
- Jika  $T_{hitung} < T_{tabel}$ , maka  $H_0$  diterima dan  $H_a$  ditolak, berarti variabel bebas secara parsial tidak memberikan pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat.

#### b. Uji Kelayakan Model (Uji – F)

Uji signifikan (uji F) atau uji simultan, digunakan untuk mengetahui apakah variabel bebas (yang terdiri dari dua variabel atau lebih) secara bersama-sama (simultan) mempunyai pengaruh yang bermakna terhadap variabel terikat (dependent variabel) (Sitinjak, 2023). Untuk membuktikan hal tersebut, maka dilakukan uji statistik F yaitu membandingkan F hitung dengan F tabel, dengan ketentuan sebagai berikut ini:

- Jika  $F_{hitung} > F_{tabel}$ , maka  $H_0$  ditolak  $H_a$  diterima, maka variabel bebas secara simultan memberikan pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat.
- Jika  $F_{hitung} < F_{tabel}$ , maka  $H_0$  diterima dan  $H_a$  ditolak, maka variabel bebas secara simultan tidak memberikan pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat.

#### **3.6.4 Koefisien Determinasi ( $R^2$ )**

Koefisien determinasi yang sering disimbolkan dengan  $R^2$  pada prinsipnya melihat besar pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat. Bila angka koefisien determinasi dalam model regresi terus menjadi kecil atau semakin dekat dengan nol berarti semakin kecil pengaruh semua variabel bebas terhadap variabel terikat atau nilai semakin mendekati 100% berarti semakin besar pengaruh semua variabel bebas terhadap variabel terikat (Sahir, 2022:54).

- Jika koefisien determinasi sama dengan nol, maka variabel independen tidak berpengaruh terhadap variabel dependen.
- Jika besarnya koefisien determinasi mendekati angka 1, maka variabel independen berpengaruh sempurna terhadap variabel dependen.

## **BAB 4**

### **HASIL PENELITIAN**

#### **4.1 Hasil penelitian**

##### **4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan**

PT Perkebunan Nusantara IV adalah perusahaan yang bergerak pada bidang usaha agroindustri. Kegiatan usaha perseroan mencakup usaha budidaya dan pengolahan tanaman dengan produk utamanya adalah tanaman kelapa sawit, karet dan gula. Mengusahakan Perkebunan dan pengolahan komoditas kelapa sawit dan teh yang mencakup usaha budidaya dan pengolahan tanaman, kebun bibit dan pemeliharaan tanaman menghasilkan, pengolahan komoditas menjadi bahan baku berbagai industri, pemasaran komoditas yang dihasilkan dan kegiatan pendukung lainnya.

PT Perkebunan Nusantara IV memiliki 30 Unit Usaha yang mengelola budidaya kelapa sawit dan 1 unit usaha yang mengelola budidaya teh dan 1 unit kebun plasma kelapa sawit, serta 1 unit perbengkelan (PMT Dolok Hilir) yang menyebar di 9 Kabupaten, yaitu Kabupaten Langkat, Deli Serdang, Serdang Bedagai, Simalungun, Asahan, Labuhan Batu, Padang Lawas, Batubara dan Mandailing Natal.

##### **4.1.2 Deskripsi Data**

Dalam penelitian ini, penulis menjadikan pengolahan data dalam bentuk angket sebanyak 27 item pernyataan yang terdiri dari 10 item pernyataan untuk variabel pemanfaatan teknologi informasi 8 item pernyataan untuk variabel sistem informasi akuntansi dan 9 item pernyataan untuk variabel kinerja manajerial. Angket dalam penelitian ini disebar dan diberikan kepada 107 responden

sebagai sampel penelitian menggunakan skala likert berbentuk tabel ceklis.

**Tabel 4.1**  
**Skala pengukuran likert**

Kategori pertanyaan/ Pernyataan	Skala Likert
Sangat Setuju (SS)	5
Setuju (ST)	4
Kurang Setuju (KS)	3
Tidak Setuju (TS)	2
Sangat Tidak Setuju (STS)	1

Pada tabel diatas berlaku baik dalam menghitung variabel pemanfaatan teknologi informasi (X1) dan sistem informasi akuntansi (X2) yaitu variabel bebas maupun variabel terikat kinerja manajerial (Y). dengan skor angket dimulai dari skor 5-1.

#### 4.1.2.1 Karakteristik Responden

Karakteristik yang menjadi identitas responden dalam tabel berikut ini menunjukkan karakteristik responden berdasarkan kriteria pengelompokan penilaian usia, jenis kelamin, pendidikan dan masa kerja dari responden yang dijadikan sampel dalam penelitian. Data identitas responden yang dijadikan sampel penelitian tersebut dapat dijelaskan pada tabel berikut:

**Tabel 4.2**  
**Karakteristik Responden Berdasarkan Umur**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 21-30 tahun	20	18.7	18.7	18.7
31-40 tahun	35	32.7	34.6	53.3
41-50 tahun	37	34.6	32.7	86.0
51-60 tahun	15	14.0	14.0	100.0
Total	107	100.0	100.0	

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Berdasarkan tabel 4.2 dapat diketahui bahwa responden untuk kelompok umur 21-30 berjumlah 20 orang atau setara dengan 18,7%, umur 31-40 berjumlah 35 orang atau setara dengan 32,7%, umur 41-50 tahun berjumlah 37 orang atau

setara dengan 34,6%, dan umur 51-60 tahun berjumlah 15 orang atau setara dengan 14,0%. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa mayoritas responden pada penelitian ini berkisar pada kelompok umur 41-50 tahun.

**Tabel 4.3**  
**Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki	85	79.4	79.4	79.4
	Perempuan	22	20.6	20.6	100.0
	Total	107	100.0	100.0	

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Berdasarkan tabel 4.3 dapat diketahui bahwa responden yang berjenis kelamin laki-laki berjumlah 85 orang atau setara dengan 79,4% dan untuk responden yang berjenis kelamin perempuan berjumlah 22 orang atau setara dengan 20,6%. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa mayoritas responden pada penelitian ini berjenis kelamin laki-laki.

**Tabel 4.4**  
**Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA	15	14.0	14.0	14.0
	D3	7	6.5	6.5	20.6
	S1	75	70.1	70.1	90.7
	S2	10	9.3	9.3	100.0
	Total	107	100.0	100.0	

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Berdasarkan tabel 4.4 dapat diketahui bahwa responden yang memiliki pendidikan terakhir SMA berjumlah 15 orang atau setara dengan 14,0%, untuk pendidikan D3 berjumlah 7 orang atau setara dengan 6,5%, untuk pendidikan S1 berjumlah 75 orang atau setara dengan 70,1%, dan untuk pendidikan S2 berjumlah 10 orang atau setara dengan 9,3%. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa

mayoritas responden pada penelitian ini berpendidikan terakhir S1.

**Tabel 4.5**  
**Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Kurang dari 5 tahun	25	23.4	23.4	23.4
	5-10 Tahun	28	26.2	26.2	49.5
	Lebih dari 10 tahun	54	50.5	50.5	100.0
	Total	107	100.0	100.0	

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Berdasarkan tabel 4.5 dapat diketahui bahwa responden yang memiliki masa kerja kurang dari 5 tahun berjumlah 25 orang atau setara dengan 23,4%, masa kerja 5-10 tahun berjumlah 28 orang atau setara dengan 26,2%, dan untuk responden dengan masa kerja lebih dari 10 tahun berjumlah 54 orang atau setara dengan 50,5%. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa mayoritas responden pada penelitian ini memiliki masa kerja lebih dari 10 tahun.

#### **4.1.2.2 Deskripsi Variabel Penelitian**

Dalam penelitian ini deskripsi variabel penelitian terdiri dari 3 variabel yaitu variabel pemanfaatan teknologi informasi ( $X_1$ ), sistem informasi akuntansi ( $X_2$ ) dan kinerja manajerial ( $Y$ ). Deskripsi dari setiap pernyataan pada masing-masing variabel akan menampilkan opsi jawaban dengan penelitian skala likert yaitu semua pernyataan yang dijawab oleh responden masing-masing mendapatkan bobot nilai.

##### **1. Variabel Pemanfaatan teknologi informasi ( $X_1$ )**

Berikut ini merupakan deskripsi penyajian data berdasarkan jawaban kuesioner dari penelitian variabel pemanfaatan teknologi informasi ( $X_1$ ) yang dirangkum dan ditabulasi dalam tabel frekuensi sebagai berikut:

**Tabel 4.6**  
**Penyajian Data kuesioner Pemanfaatan Teknologi Informasi (X<sub>1</sub>)**

No	Sangat Setuju		Setuju		Kurang Setuju		Tidak Setuju		Sangat Tidak Setuju		Jumlah	
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%
1	74	69,2	33	30,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
2	70	65,4	37	34,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
3	42	39,3	65	60,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
4	13	12,1	21	19,6	65	60,7	8	7,5	0	0,0	107	100
5	53	49,5	54	50,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
6	52	48,6	55	51,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
7	29	27,1	69	64,5	0	0,0	8	7,5	1	0,9	107	100
8	15	14,0	92	86,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
9	0	0,0	42	39,3	65	60,7	0	0,0	0	0,0	107	100
10	90	84,1	16	15,0	0	0,0	0	0,0	1	0,9	107	100

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Adapun hasil penyajian data berdasarkan jawaban kuesioner dari penelitian variabel pemanfaatan teknologi informasi (X<sub>1</sub>), Hal ini dapat dilihat dari hasil tanggapan responden sebagai berikut :

1. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan tingkat intensitas pemanfaatan teknologi sudah sangat baik dalam proses pelaksanaan tugas menunjukkan sebanyak 74 orang (69,2%) menjawab sangat setuju dan 33 orang (30,8%) menjawab setuju.
2. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan ketepatan pengguna teknologi dalam membantu memudahkan karyawan menyelesaikan pekerjaan menunjukkan sebanyak 70 orang (65,4%) menjawab sangat setuju dan 37 orang (34,6%) menjawab setuju.
3. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan proses pengolahan data dilakukan secara komputerisasi agar dapat membantu karyawan dalam pekerjaannya menunjukkan sebanyak 42 orang (39,3%) menjawab sangat setuju dan 65 orang (60,7%) menjawab setuju.

4. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan waktu yang digunakan dalam mengoperasikan aplikasi sistem informasi akuntansi sangat efektif menunjukkan sebanyak 13 orang (12,1%) menjawab sangat setuju, 21 orang (19,6%) menjawab setuju, 65 orang (60,7) menjawab kurang setuju dan 8 orang (7,5) menjawab tidak setuju.
5. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan teknologi informasi sesuai dengan kebutuhan karyawan dalam melakukan pekerjaannya menunjukkan sebanyak 53 orang (49,5%) menjawab sangat setuju dan 54 orang (50,5%) menjawab setuju.
6. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan kecepatan penggunaan teknologi dalam membantu pekerjaan menjadi mudah menunjukkan sebanyak 52 orang (48,6%) menjawab sangat setuju dan 55 orang (51,4%) menjawab setuju.
7. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan jumlah aplikasi sistem informasi akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebutuhan kerja setiap karyawan menunjukkan sebanyak 29 orang (27,1%) menjawab sangat setuju, 69 orang (64,5%) menjawab setuju, 8 orang (7,5) menjawab tidak setuju dan 1 orang (0,9%) menjawab sangat tidak setuju.
8. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan aplikasi yang digunakan sesuai dengan kebutuhan pemakai agar dapat menunjang peningkatan kinerja karyawan menunjukkan sebanyak 15 orang (14,0%) menjawab sangat setuju dan 92 orang (86,0%) menjawab setuju.

9. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan aplikasi yang digunakan efektif dan efisien dalam pelaksanaannya menunjukkan sebanyak 42 orang (39,3%) menjawab setuju dan 65 orang (60,7%) menjawab kurang setuju.
10. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan pengolahan data selalu menggunakan aplikasi agar memudahkan dalam proses pengerjaannya menunjukkan sebanyak 90 orang (84,1%) menjawab sangat setuju, 16 orang (15,0) menjawab setuju dan 1 orang (0,9%) menjawab sangat tidak setuju.

## 2. Variabel Sistem Informasi Akuntansi ( $X_2$ )

Berikut ini merupakan deskripsi penyajian data berdasarkan jawaban kuesioner dari penelitian variabel sistem informasi akuntansi ( $X_2$ ) yang dirangkum dan ditabulasi dalam tabel frekuensi sebagai berikut:

**Tabel 4.7**  
**Penyajian Data Kuesioner Sistem Informasi Akuntansi ( $X_2$ )**

No	Sangat Setuju		Setuju		Kurang Setuju		Tidak Setuju		Sangat Tidak Setuju		Jumlah	
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%
1	71	66,4	36	33,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
2	68	63,6	39	36,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
3	0	0,0	68	63,6	39	36,4	0	0,0	0	0,0	107	100
4	17	15,9	21	19,6	65	60,7	4	3,7	0	0,0	107	100
5	52	48,6	55	51,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
6	50	46,7	57	53,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
7	27	25,2	71	66,4	0	0,0	8	7,5	1	0,9	107	100
8	17	15,9	90	84,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Adapun hasil penyajian data berdasarkan jawaban kuesioner dari penelitian variabel sistem informasi akuntansi ( $X_2$ ), Hal ini dapat dilihat dari hasil tanggapan responden sebagai berikut :

1. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan Informasi tentang faktor eksternal, misalnya kondisi ekonomi, pertumbuhan penduduk, perkembangan

teknologi menunjukkan sebanyak 71 orang (66,4%) menjawab sangat setuju dan 36 orang (33,6%) menjawab setuju.

2. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan Informasi yang berhubungan dengan kejadian yang mungkin akan terjadi di masa yang akan datang, misalnya peraturan baru menunjukkan sebanyak 68 orang (63,6%) menjawab sangat setuju dan 39 orang (36,4%) menjawab setuju.
3. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan Informasi yang dibutuhkan tersedia seketika ketika diminta menunjukkan sebanyak 68 orang (63,6%) menjawab setuju dan 39 orang (36,4%) menjawab kurang setuju.
4. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan Laporan disediakan seringkali berdasar pada basis yang sistematis, misalnya laporan harian, laporan mingguan menunjukkan sebanyak 17 orang (15,9%) menjawab sangat setuju, 21 orang (19,6%) menjawab setuju, 65 orang (60,7%) kurang setuju dan 4 orang (3,7%) tidak setuju.
5. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan Informasi yang disediakan pada bagian atau bidang fungsional yang berlainan dalam organisasi anda seperti misalnya bagian pemasaran atau penjualan, pusat biaya atau laba menunjukkan sebanyak 52 orang (48,6%) menjawab sangat setuju dan 55 orang (51,4%) menjawab setuju.
6. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan informasi untuk satu departemen / bagian dimana informasi tersebut akan berpengaruh terhadap departemen/ bagian lainnya menunjukkan sebanyak 50 orang (46,7%) menjawab sangat setuju dan 57 orang (53,3%) menjawab setuju.

7. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan Informasi tentang pengaruh keputusan anda terhadap keseluruhan departemen dan pengaruh keputusan dan pengaruh keputusan pihak lain pada bidang tanggung jawab anda menunjukkan sebanyak 27 orang (25,2%) menjawab sangat setuju, 71 orang (66,4%) menjawab setuju, 8 orang (7,5%) tidak setuju dan 1 orang (0,9%) sangat tidak setuju.
8. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan Informasi tentang target yang tepat bagi aktivitas dari semua bagian dalam departemen anda menunjukkan sebanyak 17 orang (15,9%) menjawab sangat setuju dan 90 orang (84,1) menjawab setuju.

### 3. Variabel Kinerja Manajerial (Y)

Berikut ini merupakan deskripsi penyajian data berdasarkan jawaban kuesioner dari penelitian variabel Kinerja Manajerial (Y) yang dirangkum dan ditabulasikan dalam tabel frekuensi sebagai berikut:

**Tabel 4.8**  
**Penyajian Data Kuesioner Kinerja Manajerial (Y)**

No	Sangat Setuju		Setuju		Kurang Setuju		Tidak Setuju		Sangat Tidak Setuju		Jumlah	
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%
1	0	0,0	35	32,7	72	67,3	0	0,0	0	0,0	107	100
2	79	73,8	28	26,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
3	42	39,3	65	60,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
4	13	12,1	21	19,6	65	60,7	8	7,5	0	0,0	107	100
5	53	49,5	54	50,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
6	52	48,6	55	51,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
7	18	16,8	70	65,4	11	10,3	8	7,5	0	0,0	107	100
8	65	60,7	42	39,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100
9	15	14,0	92	86,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	107	100

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Adapun hasil penyajian data berdasarkan jawaban kuesioner dari penelitian variable kinerja manajerial (Y), Hal ini dapat dilihat dari hasil tanggapan responden sebagai berikut :

1. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan pihak manajerial berperan dalam menentukan tujuan, kebijakan rencana kegiatan seperti penjadwalan kerja, penyusunan anggaran dan penyusunan program menunjukkan sebanyak 35 orang (32,7%) menjawab setuju dan 72 orang (67,3%) menjawab kurang setuju.
2. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan pihak manajerial mudah dalam mendapatkan dokumen anggaran yang ada pada unit atau sub unit menunjukkan sebanyak 79 orang (73,8%) menjawab sangat setuju dan 28 orang (26,2%) menjawab setuju.
3. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan pihak manajerial berperan dalam pengumpulan dan penyiapan informasi yang biasanya berbentuk catatan dan laporan menunjukkan sebanyak 42 orang (39,3%) menjawab sangat setuju dan 65 orang (60,7%) menjawab setuju.
4. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan pihak manajerial ikut berperan dalam tukar menukar informasi dalam perusahaan untuk mengkoordinasikan dan menyesuaikan laporan menunjukkan sebanyak 13 orang (12,1%) menjawab sangat setuju, 21 orang (19,6%) menjawab setuju, 65 orang (60,7) menjawab kurang setuju dan 8 orang (7,5) menjawab tidak setuju.
5. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan pihak manajerial berperan dalam mengevaluasi dan menilai rencana kerja, laporan kinerja maupun kerja

yang diamati pada unit atau sub unit menunjukkan sebanyak 53 orang (49,5%) menjawab sangat setuju dan 54 orang (50,5%) menjawab setuju.

6. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan pihak manajerial berperan dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan para bawahan yang ada pada unit atau sub unit manajerial menunjukkan sebanyak 52 orang (48,6%) menjawab sangat setuju dan 55 orang (51,4%) menjawab setuju.
7. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan pihak manajerial berperan dalam mengelola atau mengatur pegawai menunjukkan sebanyak 18 orang (16,8%) menjawab sangat setuju, 70 orang (65,4%) menjawab setuju, 11 orang (10,3) menjawab tidak setuju dan 8 orang (7,5%) menjawab sangat tidak setuju.
8. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan pihak manajerial berperan dalam melakukan kontrak untuk barang/jasa yang dibutuhkan pada unit atau sub unit manajerial dengan pihak luar menunjukkan sebanyak 65 orang (60,7%) menjawab sangat setuju dan 42 orang (39,3%) menjawab setuju.
9. Untuk tanggapan responden dengan pernyataan pihak manajerial berperan dalam mewakili perusahaan untuk berhubungan dengan pihak lain diluar perusahaan menunjukkan sebanyak 15 orang (14,0%) menjawab sangat setuju dan 92 orang (86,0%) menjawab setuju.

## **4.2 Analisis Data Penelitian**

### **4.2.1 Uji Asumsi Klasik**

Uji Asumsi klasik bertujuan untuk mengetahui apakah data yang diperoleh berdistribusi normal atau tidak. Uji asumsi klasik meliputi uji normalitas, uji multikolinearitas dan uji heterokedastisitas.

### a. Uji Normalitas

Uji normalitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi, variabel pengganggu atau residual memiliki distribusi normal. Untuk uji normalitas dalam penelitian ini menggunakan *kolmogorov-Smirnov test*. Berikut tabel hasil uji normalitas dengan menggunakan *kolmogorov-Smirnov test* sebagai berikut:

- Apabila nilai signifikansi atau nilai probabilitas  $> 0,05$  maka, hipotesis diterima karena data tersebut terdistribusi secara normal.
- Apabila nilai signifikansi atau nilai probabilitas  $< 0,05$  maka, hipotesis ditolak karena data tidak terdistribusi secara normal.

**Tabel 4.9 Uji Normalitas  
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		107
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	87863882
	Absolute	.080
Most Extreme Differences	Positive	.077
	Negative	-.080
Test Statistic		.080
Asymp. Sig. (2-tailed) <sup>c</sup>		.187 <sup>d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Dari tabel 4.9 di atas dapat terlihat Sig. (*2-tailed*) pada keseluruhan variabel penelitian ini sebesar 0,187 yang artinya  $0,187 > 0,05$ . Dengan demikian dapat ditetapkan bahwa dinyatakan berdistribusi normal.

### b. Uji Multikolinearitas

Uji multikoliniearitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model

regresi yang terbentuk ada korelasi yang tinggi atau sempurna di antara variabel bebas atau tidak. Jika dalam model regresi yang terbentuk terdapat korelasi yang tinggi atau sempurna antara variabel bebas maka model regresi tersebut dinyatakan mengandung gejala multikolinieritas. Adapun uji multikolinieritas yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji multikolinieritas dengan TOL (*Tolerance*) dan *Variance Inflation Factor* (VIF), dengan hasil pengujian sebagai berikut:

Untuk mendeteksi adanya multikolinieritas dapat dilihat dari Value Inflation Factor (VIF).

- Jika nilai VIF > 10,0 terjadi multikolinieritas
- Jika VIF < 10,0 tidak terjadi multikolinieritas.

**Tabel 4.10 Uji Multikolinieritas**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	3.223	1.124		2.866	.001		
TX1	.571	.041	.600	4.091	.001	.485	2.062
TX2	.313	.031	.426	7.007	.001	.485	2.062

a. Dependent Variable: TY

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

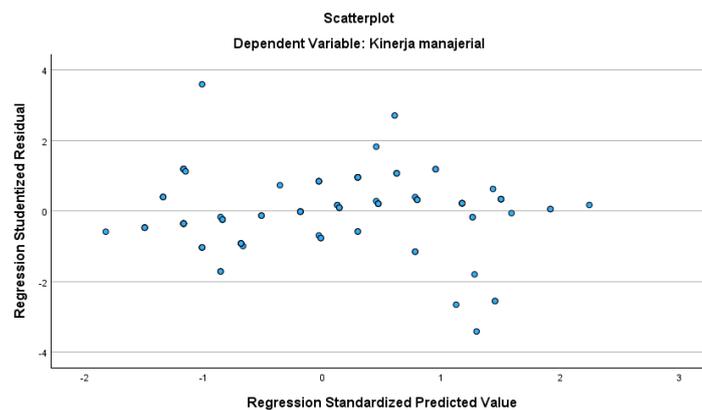
Berdasarkan Tabel 4.10 di atas *Variance Inflation Factor* (VIF) variabel pemanfaatan teknologi informasi ( $X_1$ ) sebesar 2,062, dan variabel sistem informasi akuntansi ( $X_2$ ) sebesar 2,062. Dengan demikian *Variance Inflation Factor* (VIF) seluruhnya lebih kecil dari 10, maka pada model regresi yang terbentuk tidak terjadi gejala multikolinier.

**c. Uji Heteroskedastisitas**

Model regresi yang baik adalah homoskedastisitas atau tidak terjadi

heteroskedastisitas. Uji heteroskedastisitas yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan metode analisis grafik. Hasil pengujian heteroskedastisitas dengan metode analisis grafik dapat dilihat pada Gambar berikut ini:

**Gambar 4.1 Uji Heteroskedastisitas**



Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Berdasarkan Gambar 4.1 di atas, tampak bahwa titik-titik menyebar secara acak di atas maupun di bawah angka nol dan tidak menunjukkan pola tertentu. Dari hasil tersebut dapat ditarik kesimpulan bahwa model regresi tidak mengandung gejala heteroskedastisitas.

#### **4.2.2 Analisis Regresi Linear Berganda**

Setelah data dilakukan Uji asumsi klasik dan diperoleh data yang berdistribusi normal, tidak terjadi multikolinearitas, dan tidak terjadi heteroskedastisitas, maka selanjutnya data dapat dianalisis dengan analisis regresi linear berganda. Berikut hasil pengolahan data dengan menggunakan SPSS versi 29.0 yaitu:

**Tabel 4.11 Analisis Regresi Linear Berganda  
Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	3.223	1.124		2.866	.001		
TX1	.571	.041	.600	4.091	.001	.485	2.062
TX2	.313	.031	.426	7.007	.001	.485	2.062

a. Dependent Variable: TY

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Dari tabel 4.11 maka diketahui nilai- nilai sebagai berikut :

Konstanta = 3,223

Pemanfaatan teknologi informasi = 0,571

Sistem informasi akuntansi = 0,313

Hasil tersebut dimasukkan kedalam persamaan regresi linier berganda sehingga

diketahui persamaan sebagai berikut :

$$Y = 3,223 + 0,571X1 + 0,313X2$$

Keterangan :

1. Konstanta sebesar 3,223 dengan arah hubungannya positif menunjukkan bahwa apabila variabel pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi dianggap konstan maka kinerja manajerial sudah terbentuk sebesar 3,223
2. Koefisien regresi pengaruh pemanfaatan teknologi informasi terhadap kinerja manajerial adalah positif sebesar 0,571. Yang berarti semakin baik pemanfaatan teknologi informasi maka akan meningkatkan kinerja manajerial.

3. Koefisien regresi pengaruh sistem informasi akuntansi terhadap kinerja manajerial adalah positif sebesar 0,313. Yang berarti semakin baik sistem informasi akuntansi maka akan meningkatkan kinerja manajerial.

#### 4.2.3 Uji hipotesis

##### a. Uji t

Uji t dilakukan untuk menguji apakah variabel bebas (X) secara individual mempunyai hubungan yang signifikan atau tidak terhadap variabel terikat (Y). Untuk mengetahui tabel digunakan untuk ketentuan  $df = n - k - 1$  pada level kesalahan 5% atau 0,05 dengan tingkat keyakinan 95% atau 0,95. Dengan kriteria yaitu:

- $H_0$  diterima dan  $H_a$  ditolak apabila  $t\text{-hitung} < t\text{-tabel}$  dengan tingkat kepercayaan sebesar  $(\alpha)$ . Yang artinya tidak ada pengaruh antara variabel x terhadap variabel y.
- $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima apabila  $t\text{-hitung} > t\text{-tabel}$  dengan tingkat kepercayaan sebesar  $(\alpha)$ . Yang artinya ada pengaruh antara variabel x terhadap variabel y.

**Tabel 4.12 Uji t  
Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	3.223	1.124		2.866	.001		
TX1	.571	.041	.600	4.091	.001	.485	2.062
TX2	.313	.031	.426	7.007	.001	.485	2.062

a. Dependent Variable: TY

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

## **1. Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi (X1) terhadap Kinerja Manajerial (Y)**

Uji t digunakan untuk mengetahui apakah pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh atau tidak secara individual (parsial) mempunyai hubungan yang signifikan atau tidak terhadap kinerja manajerial. Untuk kriteria Uji t dilakukan pada tingkat  $\alpha = 0.05$  dengan nilai t untuk  $n = 107 - 2 = 105$  adalah 1,983. Untuk itu berdasarkan tabel 4.12 maka dapat dilihat bahwa  $t_{hitung} = 4,091$  dan  $t_{tabel} = 1,983$ . Sehingga dapat disimpulkan bahwa  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yang artinya artinya  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Hal ini menunjukkan bahwa secara parsial pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.

## **2. Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi (X2) terhadap Kinerja Manajerial (Y)**

Uji t digunakan untuk mengetahui apakah sistem informasi akuntansi berpengaruh atau tidak secara individual (parsial) mempunyai hubungan yang signifikan atau tidak terhadap kinerja manajerial. Untuk kriteria Uji t dilakukan pada tingkat  $\alpha = 0.05$  dengan nilai t untuk  $n = 107 - 2 = 105$  adalah 1,983. Untuk itu berdasarkan tabel 4.12 maka dapat dilihat bahwa  $t_{hitung} = 7,007$  dan  $t_{tabel} = 1,983$ . Sehingga dapat disimpulkan bahwa  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yang artinya artinya  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Hal ini menunjukkan bahwa secara parsial sistem informasi akuntansi berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.

### **b. Uji F**

Uji F menunjukkan apakah semua variabel independen atau bebas

dimasukkan dalam model, yang mempunyai pengaruh secara bersama-sama terhadap variabel dependen. Dengan Kriteria yaitu:

- Jika  $F_{hitung} < F_{tabel}$  berarti tidak berpengaruh secara bersama-sama
- Jika  $F_{hitung} > F_{tabel}$  berarti berpengaruh secara bersama-sama

Berdasarkan hasil pengolahan data dengan program SPSS versi 29.0, maka diperoleh hasil uji F sebagai berikut:

**Tabel 4.13 Uji F  
ANOVA<sup>a</sup>**

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	812.803	2	406.401	56.490	.001 <sup>b</sup>
Residual	81.833	104	787		
Total	894.636	106			

a. Dependent Variable: TY

b. Predictors: (Constant), TX2, TX1

Dari data di atas dan pengolahan SPSS dapat diketahui:

$$F_{hitung} = 56,490$$

$$F_{tabel} = 2,69$$

Berdasarkan tabel di atas dapat diketahui bahwa nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  sehingga dapat disimpulkan bahwa variabel pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

#### 4.2.4 Koefisien Determinasi

Koefisien determinasi ini berfungsi untuk mengetahui persentase besarnya pengaruh variabel independen dan variabel dependen yaitu dengan mengkuadratkan koefisien yang ditemukan. Koefisien ini disebut koefisien penentu, karena varians yang terjadi pada variabel dependen dapat dijelaskan melalui varians yang terjadi pada variabel independen.

Untuk mengetahui sejauh mana kontribusi atau persentase pengaruh partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial maka dapat diketahui melalui uji determinasi sebagai berikut:

**Tabel 4.14 Uji Koefisien determinasi  
Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.769 <sup>a</sup>	.582	.567	3.012

a. Predictors: (Constant), TX2, TX1

b. Dependent Variable: TY

Sumber : Hasil Pengolahan Data SPSS (diolah) 2024

Pada tabel 4.14 dapat diketahui hasil analisis regresi secara kontribusi menunjukkan Nilai *Adjusted R Square* ( $R^2$ ) atau koefisien – koefisien adalah 0,567 angka ini mengidentifikasi bahwa kinerja manajerial (variable dependen) mampu dijelaskan oleh pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi (variabel independen) sebesar 56,7 %. Sedangkan selebihnya 43,3% dijelaskan oleh sebab – sebab lain yang tidak diketahui dalam penelitian ini.

#### 4.2.5 Pembahasan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan terlihat bahwa semua variabel independen (pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi) mempunyai pengaruh positif terhadap variabel dependen (kinerja manajerial). Hasil rinci analisis dan pengujian tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut:

## **1. Pengaruh Pemanfaatan teknologi Informasi Terhadap Kinerja Manajerial**

Hasil penelitian yang diperoleh mengenai pengaruh pemanfaatan teknologi informasi terhadap kinerja manajerial adalah hasil uji hipotesis secara parsial yang menunjukkan bahwa nilai thitung pemanfaatan teknologi informasi sebesar 4,091 dan ttabel sebesar 1,983 dengan  $\alpha = 5\%$ . Dengan demikian thitung lebih besar dari ttabel, artinya  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Hal ini berarti pengaruh pemanfaatan teknologi informasi terhadap kinerja manajerial adalah signifikan. Dengan kata lain Pemanfaatan teknologi informasi akuntansi yang signifikan terhadap kinerja manajerial dengan meningkatkan efisiensi, akurasi, dan kecepatan informasi keuangan. Selain itu, teknologi ini mendukung manajer dalam perencanaan, penganggaran, dan pengelolaan risiko.

Dengan memanfaatkan teknologi informasi, manajer dapat mengakses data dan informasi secara real-time dari berbagai sumber. Ini memudahkan mereka dalam membuat keputusan yang lebih informasional dan berbasis data, serta meningkatkan akurasi dan kecepatan pengambilan keputusan. Dengan kemajuan teknologi informasi yang pesat, pemahaman karyawan tentang teknologi menjadi penting. Karyawan yang terampil dalam konteks sistem informasi dapat memanfaatkan alat dan sistem dengan lebih efektif sehingga dapat meningkatkan kinerja manajerial dan meminimalkan kesalahan. Pemanfaatan teknologi informasi yang efektif dapat membantu manajer dalam meningkatkan kinerja mereka dengan menyediakan alat dan informasi yang diperlukan untuk membuat keputusan yang lebih baik dan lebih cepat, meningkatkan efisiensi operasional, serta beradaptasi dengan perubahan yang cepat dalam lingkungan perusahaan. Hal

ini menunjukkan Untuk tanggapan responden sebanyak 90 orang (84,1%) menjawab sangat setuju dengan pernyataan pengolahan data selalu menggunakan aplikasi agar memudahkan dalam proses pengerjaannya.

Dengan demikian penelitian ini sejalan dengan penelitian dilakukan yang oleh Robi Maulana M (2020), Herda nengsy (2018) dan Gede Pramudja Harja Winata dan Wayan Dewi (2024), yang menyatakan bahwa pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

## **2. Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial**

Hasil penelitian yang diperoleh mengenai pengaruh sistem informasi akuntansi terhadap kinerja manajerial adalah hasil uji hipotesis secara parsial yang menunjukkan bahwa nilai thitung sistem informasi akuntansi sebesar 7,007 dan ttabel sebesar 1,983 dengan  $\alpha = 5\%$ . Dengan demikian thitung lebih besar dari ttabel, artinya  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Hal ini berarti pengaruh sistem informasi akuntansi terhadap kinerja manajerial adalah signifikan. Dengan kata lain sistem informasi akuntansi yang signifikan terhadap kinerja manajerial karena sistem ini mempengaruhi cara manajer mengakses, menganalisis, dan menggunakan informasi keuangan untuk pengambilan keputusan, perencanaan strategis dan memungkinkan pemrosesan data secara cepat, menyediakan informasi keuangan dan laporan dalam waktu yang lebih singkat dibandingkan metode manual. Dengan data yang akurat dan terkini, manajer dapat membuat keputusan yang lebih informasional dan strategis.

Laporan keuangan yang dihasilkan oleh sistem informasi akuntansi lebih tepat dan sesuai dengan standar akuntansi, memudahkan manajer dalam mengevaluasi kinerja dan merencanakan strategi. Dengan proses yang lebih

efisien, sistem informasi akuntansi dapat mengurangi waktu dan biaya yang dibutuhkan untuk tugas-tugas seperti mengotomatiskan banyak proses manual seperti pencatatan transaksi, rekonsiliasi, dan pelaporan memungkinkan manajer untuk fokus pada aspek strategis lain dari manajemen. Dengan data historis dan analisis yang disediakan oleh sistem informasi akuntansi, dapat meningkatkan kinerja manajerial yang lebih akurat mengenai pendapatan, pengeluaran, dan kebutuhan modal. Ini mendukung proses perencanaan dan penganggaran yang lebih efektif. Untuk tanggapan responden sebanyak 68 orang (63,6%) menjawab sangat setuju dengan pernyataan Informasi yang berhubungan dengan kejadian yang mungkin akan terjadi di masa yang akan datang, misalnya peraturan baru.

Dengan demikian penelitian ini sejalan dengan penelitian dilakukan yang oleh Suprantiningrum & Lukas (2021), Zeta Azzahrona et al., (2022) dan Syafira P (2024) yang menyatakan bahwa sistem informasi akuntansi berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

### **3. Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial**

Dari hasil pengujian hipotesis nilai  $F_{hitung}$  sebesar 56,490, sedangkan  $F_{tabel}$  diketahui sebesar 2,69. Berdasarkan hasil tersebut dapat diketahui bahwa nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  sehingga dapat disimpulkan bahwa pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

Pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi yang lebih efektif dapat meningkatkan kinerja manajerial dalam mencapai tujuan strategis dan operasional perusahaan, serta memastikan bahwa perusahaan

beroperasi dengan cara yang efisien dan efektif. Keduanya berperan penting dalam meningkatkan efisiensi, akurasi, dan efektivitas proses manajerial. Secara keseluruhan, pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi secara efektif membantu manajer dalam meningkatkan kinerja dengan menyediakan alat yang diperlukan untuk efisiensi operasional, akurasi data, pengendalian internal, dan pengambilan keputusan yang lebih baik. Kombinasi kedua sistem ini mendukung manajer dalam mencapai tujuan strategis dan operasional perusahaan secara lebih efektif. Untuk tanggapan responden sebanyak 79 orang (73,8%) menjawab sangat setuju dengan pernyataan pihak manajerial mudah dalam mendapatkan dokumen anggaran yang ada pada unit atau sub unit.

Dengan demikian penelitian ini sejalan dengan penelitian dilakukan yang oleh Robi Maulana M (2020), Herda Nengsy (2020), Gede Pramudja, Harja Winata dan Wayan Dewi (2024), dan Suprانتiningrum & Lukas (2021) yang menyatakan bahwa pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi secara bersama sama berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

Besarnya persentase pengaruh antara pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi terhadap kinerja manajerial berdasarkan nilai *Adjusted R Square* ( $R^2$ ) atau koefisien – koefisien adalah 0,567 Angka ini mengidentifikasi bahwa kinerja manajerial (variabel dependen) mampu dijelaskan oleh pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi (variabel independen) sebesar 56,7%. Sedangkan selebihnya 43,3% dijelaskan oleh sebab – sebab lain yang tidak diketahui dalam penelitian ini.

## **BAB 5**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5. 1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah dikemukakan sebelumnya, maka dapat diambil kesimpulan dari penelitian mengenai pengaruh pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi terhadap kinerja manajerial pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut adalah sebagai berikut:

1. Pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut. Hal ini berarti dengan teknologi dapat mendukung manajer dalam perencanaan dan pengelolaan risiko maka akan terjadi peningkatan pada kinerja manajerial.
2. Sistem informasi akuntansi berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut. Hal ini berarti dengan menerapkan Sistem informasi akuntansi maka akan terjadi peningkatan pada kinerja manajerial.
3. Pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut. Memiliki makna bahwa keikutsertaan pada pemanfaatan teknologi informasi dan sistem informasi akuntansi akan meningkatkan kinerja manajerial.

## 5. 2 Saran

Berdasarkan kesimpulan diatas, maka dalam hal ini penulis dapat menyarankan hal – hal sebagai berikut:

1. Para manajerial PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut harus memperhatikan masalah pengelolaan teknologi informasi karena kemajuan teknologi informasi sangat membantu sistem informasi akuntansi dalam sebuah perusahaan. Penggunaan teknologi informasi harus benar-benar dikelola dengan baik dan maksimal agar sistem informasi akuntansi yang digunakan dalam perusahaan tersebut juga dapat berkualitas. Sistem informasi akuntansi merupakan sistem utama dalam perusahaan karena memegang peranan yang sangat penting dalam menghasilkan informasi akuntansi. Sehingga diperlukan perhatian khusus dalam pengelolaan teknologi informasi agar kualitas sistem informasi akuntansi dapat maksimal dan pada akhirnya akan dihasilkan informasi-informasi akuntansi yang benar-benar bermanfaat dan dapat digunakan dalam pengambilan keputusan.
2. Para manajerial PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut sebaiknya melakukan pengecekan rutin secara transparan terhadap pelaporan transaksi atau biaya tertentu dari pihak terkait, karena dengan pengecekan rutin ini akan membuat PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut tidak terjadi kelebihan realisasi anggaran untuk biaya, dan biayanya tidak menjadi meningkat sehingga dapat berdampak kepada peningkatan kinerja manajerialnya.
3. Untuk penelitian selanjutnya sebaiknya dapat menambahkan variabel pengukuran kinerja dalam penelitian ini agar memperoleh indikator lain yang

dapat mempengaruhi kinerja manajerial.

### **5. 3 Keterbatasan Penelitian**

Penelitian ini masih memiliki beberapa keterbatasan dalam pelaksanaannya, Adapun beberapa keterbatasan yang dihadapi :

1. Dalam proses pengambilan data, informasi yang diberikan responden melalui kuisisioner terkadang tidak menunjukkan pendapat responden yang sebenarnya, hal ini terjadi karena kadang perbedaan pemikiran, anggapan dan pemahaman yang berbeda tiap responden, juga faktor lain seperti faktor kejujuran dalam pengisian pendapat responden dalam kuisisionernya.
2. Waktu pada saat pembagian kuisisioner membutuhkan waktu yang tidak sebentar dikarenakan bertabrakan dengan jam kerja perusahaan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, K., Prastyo, B., & Miftahul, L. (2021). Metodologi Penelitian Kuantitatif. In *PT Rajagrafindo Persada*
- Azzahrona, R. Z., Cahyaningtyas, S. R., & Isnaini, Z. (2022). Pengaruh Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial Usaha Mikro Kecil Menengah (Ukm) Di Kabupaten Lombok Timur. *Jurnal Riset Mahasiswa Akuntansi*, 2(3), 572–584.
- Endaryati, E. (2021). Sistem Informasi Akuntansi. In *Sistem Informasi Akuntansi*.
- Hafsah. (2017). Analisis Penerapan Rasio Keuangan Sebagai Alat Ukur Kinerja Keuangan Pada Suatu Perusahaan. *Jurnal Ilmu Ekonomi Dan Studi Pembangunan*, 18(2), 1–8.
- Haris, I., Haryati, R., & Ardiany, Y. (2021). Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Dan Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Ketidakpastian Lingkungan Sebagai Variabel Moderating ( Studi Kasus Pada RSUD dr. Rasidin Padang).
- Indrayani, H. (2017). Penerapan teknologi informasi dalam peningkatan efektivitas, efisiensi dan produktivitas perusahaan. *Jurnal El-Riyasah*, 3(1), 48–56.
- Johan, H. H., & Syofyan, E. (2019). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban, Dan Latar Belakang Pendidikan Terhadap Kinerja Manajerial Di Satuan Kerja Kementerian Perindustrian Padang.
- Mahfuz, R. P., & Hanum, Z. (2023). Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi dan Kinerja Pegawai Terhadap Kualitas Laporan Keuangan (Studi Kasus Pada Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Mandailing Natal).
- Manossoh, S. M., Alexander, S. W., & Kalalo, M. Y. . (2022). Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Pada PT. Bank SulutGo Cabang Tahuna. *LPPM Bidang*
- Maulana, R. (2020). Pengaruh Teknologi Informasi, Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Pada Pd. Bpr Sukahaji Kabupaten Majalengka. *J-Aksi : Jurnal Akuntansi Dan Sistem Informasi*.
- Mawarni, R., Sari, T. K., & Anggiyasari, Y. D. (2020). Peran Teknologi Informasi bagi Perusahaan Dalam Menghadapi Persaingan. *Osf*, 1–22.

- Muhiban, A., & Romansyah. (2022). Analisa Pengaruh Peranan Pemimpin Terhadap Kepuasan Kerja Melalui Pengembangan Karir dan Disiplin Kerja Karyawan Bagian Marketing PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Malang Martadinata.
- Nauap, N. F., Ulfah, Y., & Agus, S. (2016). Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Instansi.
- Nengsy, H. (2018). Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi dan Penggunaan Teknologi Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial pada Perbankan di Tembilahan. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 7(1), 1–17.
- Nissa, F., Astuti, W., & Sari, E. N. (2023). Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial Dengan Budaya Organisasi Sebagai Variabel Moderating. *Jurnal Ekonomika*, 14(1), 1–21.
- P Sinambela, L., & Sinambela, S. (2022). *Metodologi Penelitian Kuantitatif* (Monalisa (ed.); edisi kedu). Perpustakaan nasional.
- Puyo, M., Prasetianingrum, S., & Muliana, S. (2023). *Jurnal akuntansi value-relevance*. 1(1), 1–7.
- Putri, P. A. Y., & Endiana, D. M. (2021). Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Perusahaan (Studi Kasus Pada Koperasi Di Kecamatan Payangan). *Jurnal Manajemen Akuntansi Palapa Nusantara*, 5(1), 63.
- Rahmawati, Y. P., & Suwandi, S. (2022). Pengaruh Teknologi, Kualitas Dan Pemanfaatan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Perusahaan. *Journal of Culture Accounting and Auditing*, 1(1), 183.
- Rambe, S., & Lubis, H. Z. (2021). Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Sistem Informasi Akuntansi Pada PT. Perkebunan Nusantara IV (Persero) Medan. *Liabilities (Jurnal Pendidikan Akuntansi)*.
- Riduwan. (2019). *Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif* (Husdarta, Akdon, N. Mulyono, & Subandi (eds.); Edisi ke 1). Alfabeta.
- Rimet, & Syaputri, N. (2024). A “missing” family of classical orthogonal polynomials. *Journal of Physics A: Mathematical and Theoretical*, 44(8),
- Rizky, M., & Islahuddin, I. (2023). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Motivasi Kerja Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial

- Pada Bumn Di Kota Banda Aceh. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi*.
- Rumapea, M., Sinaga, J., & Saragih, R. E. (2018). Methimika: Jurnal Manajemen Informatika & Komputerisasi Akuntansi. *Jurnal Manajemen Informatika & Komputerisasi Akuntansi*, 2(1), 63–73.
- Sagita, E. D. (2022). Manajemen dan pengetahuan manajer Akuntansi Pada( *Study Empiris Pada Perusahaan Manufaktur di Banten* ). 07(02).
- Sahir, S. H. (2022). *Metodologi penelitian*.
- Saragih, F., Harahap, R. D., & Nurlaila, N. (2023). Perkembangan UMKM di Indonesia : Peran Pemahaman Akuntansi, Teknologi Informasi dan Sistem
- Sasongko, D. A. (2020). Pengaruh Kecanggihan Teknologi Informasi, Pengetahuan Manajer Akuntansi Pada Efektivitas Sistem Informasi Akuntansi. *Skripsi Tidak Dipublikasikan*, 22(2), STIE Widya Gama, Lumajang.
- Saufik, I. (2021). Pengantar Teknologi Informasi: Konsep, Teori dan Praktik. In *Yayasan Prima Agus Teknik*.
- Setiadi. (2020). Sistem Informasi Akuntansi Teori. In *Bening Pustaka*.
- Sitinjak, M. (2023). Pengaruh Kecanggihan Teknologi Informasi, Partisipasi Manajemen, Pengetahuan Manajer Akuntansi Terhadap Efektivitas Sistem Informasi Akuntansi Pada PT. Kelian Mitra Karya. *Reliable Accounting*
- Suprantiningrum, S., & Lukas, A. D. (2021). Sistem Informasi Akuntansi Manajemen, Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial dengan Variabel Moderating Teknologi Informasi. *Owner*, 5(1), 174–185.
- Syafira P, P. A. (2024). Pengaruh Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen, Sistem Pengukuran Kinerja dan Sistem Penghargaan terhadap Kinerja Manajerial pada PT. BBI Indonesia. *Maisyatuna*, 5(2), 21–40.
- Syahrman, S. (2020). Peranan Sistem Informasi Akuntansi Dalam Mengambil Keputusan Manajemen Pada Pt Walet Solusindo. *Bisnis-Net Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 3(2), 185–192. <https://doi.org/10.46576/bn.v3i2.1007>
- Tampubolon, L. P. . (2019). Analisis E - Government. *ISSN 2502-3632 (Online) ISSN 2356-0304 (Paper) Jurnal Online Internasional & Nasional Vol. 7 No.1, Januari – Juni 2019 Universitas 17 Agustus 1945 Jakarta*, 53(9),

- Therisyantari, N. K. R., & Suaryana, I. G. N. A. (2022). Pemanfaatan Teknologi Informasi, Kualitas Informasi dan Penerapan Sistem Informasi Akuntansi pada Kinerja Manajerial BPR Tabanan. *E-Jurnal Akuntansi*, 32(4), 889.
- Widodo. (2019). *Metodologi Penelitian* (edisi keti). Perpustakaan nasional.
- Widodo, S., Ladyani, F., Asrianto, L. O., Rusdi, Khairunnisa, Lestari, S. M. P., Wijayanti, D. R., Devriany, A., Hidayat, A., Dalfian, Nurcahyati, S., Sjahriani, T., Armi, Widya, N., & Rogayah. (2023). *Buku Ajar Metode Penelitian*.
- Winata, G., Dewi, N.(2024). *Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Manajemen dan Teknologi Informasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi pada Hotel Harmoni Tasikmalaya)*. 13(1), 93–103.

# LAMPIRAN



### 1. Pemanfaatan Teknologi Informasi (X1)

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
<b>Intensitas pemanfaatan</b>						
1.	Tingkat intensitas pemanfaatan teknologi sudah sangat baik dalam proses pelaksanaan tugas.					
2.	Ketepatan pengguna teknologi dalam membantu memudahkan karyawan menyelesaikan pekerjaan.					
3.	Proses pengolahan data dilakukan secara komputerisasi agar dapat membantu karyawan dalam pekerjaannya.					
<b>Frekuensi pemanfaatan</b>						
4.	Waktu yang digunakan dalam mengoperasikan aplikasi sistem informasi akuntansi sangat efektif.					
5.	Teknologi informasi sesuai dengan kebutuhan karyawan dalam melakukan pekerjaannya.					
6.	Kecepatan penggunaan teknologi dalam membantu pekerjaan menjadi mudah.					
<b>Jumlah aplikasi atau perangkat lunak yang digunakan</b>						
7.	Jumlah aplikasi sistem informasi akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebutuhan kerja setiap karyawan.					
8.	Aplikasi yang digunakan sesuai dengan kebutuhan pemakai agar dapat menunjang peningkatan kinerja karyawan.					
9.	Aplikasi yang digunakan efektif dan efisien dalam pelaksanaannya.					
10.	Pengolahan data selalu menggunakan aplikasi agar memudahkan dalam proses pengerjaannya.					

### 2. Sistem Informasi Akuntansi (X2)

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
<b>Broadscope ( lingkup luass)</b>						
1.	Informasi tentang faktor eksternal, misalnya kondisi ekonomi, pertumbuhan penduduk, perkembangan teknologi					
2.	Informasi yang berhubungan dengan kejadian yang mungkin akan terjadi di masa yang akan datang, misalnya peraturan baru					
<b>Timeliness (Tepat waktu)</b>						

3.	Informasi yang dibutuhkan tersedia seketika ketika diminta					
4.	Laporan disediakan seringkali berdasar pada basis yang sistematis, misalnya laporan harian, laporan mingguan					
<b>Aggregation (Agregasi)</b>						
5.	Informasi yang disediakan pada bagian atau bidang fungsional yang berlainan dalam organisasi anda seperti misalnya bagian pemasaran atau penjualan, pusat biaya atau laba					
6.	informasi untuk satu departemen / bagian dimana informasi tersebut akan berpengaruh terhadap departemen/ bagian lainnya					
<b>Integration (Integrasi)</b>						
7.	Informasi tentang pengaruh keputusan anda terhadap keseluruhan departemen dan pengaruh keputusan dan pengaruh keputusan pihak lain pada bidang tanggung jawab anda					
8.	Informasi tentang target yang tepat bagi aktivitas dari semua bagian dalam departemen anda					

### 3. Kinerja Manajerial (Y)

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Pihak manajerial berperan dalam menentukan tujuan, kebijakan rencana kegiatan seperti penjadwalan kerja, penyusunan anggaran dan penyusunan program.					
2.	Pihak manajerial mudah dalam mendapatkan dokumen anggaran yang ada pada unit atau sub unit.					
3.	Pihak manajerial berperan dalam pengumpulan dan penyiapan informasi yang biasanya berbentuk catatan dan laporan.					
4.	Pihak manajerial ikut berperan dalam tukar menukar informasi dalam perusahaan untuk mengkoordinasikan dan menyesuaikan laporan.					
5.	Pihak manajerial berperan dalam mengevaluasi dan menilai rencana kerja,					

	laporan kinerja maupun kerja yang diamati pada unit atau sub unit.					
6.	Pihak manajerial berperan dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan para bawahan yang ada pada unit atau sub unit manajerial.					
7.	Pihak manajerial berperan dalam mengelola atau mengatur pegawai.					
8.	Pihak manajerial berperan dalam melakukan kontrak untuk barang/jasa yang dibutuhkan pada unit atau sub unit manajerial dengan pihak luar.					
9.	Pihak manajerial berperan dalam mewakili perusahaan untuk berhubungan dengan pihak lain diluar perusahaan.					

**LAMPIRAN : VARIABEL PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI (X1)**

No Resp	Item Pernyataan X1										Jumlah Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	5	4	5	3	5	4	4	4	4	3	41
2	5	4	5	3	5	4	4	4	4	3	41
3	5	4	5	3	5	4	4	4	4	3	41
4	5	3	5	3	5	4	4	4	4	3	40
5	5	3	5	3	5	4	4	4	4	3	40
6	5	3	5	3	5	4	4	4	4	3	40
7	5	3	5	3	5	4	4	4	4	3	40
8	5	4	5	3	5	4	4	4	4	3	41
9	5	4	4	3	5	4	4	4	4	3	40
10	5	4	4	3	5	4	4	4	4	3	40
11	5	4	4	3	5	4	4	4	4	3	40
12	5	3	4	3	5	4	4	4	4	3	39
13	5	4	4	3	5	4	4	4	4	3	40
14	5	4	4	3	5	4	4	4	4	3	40
15	5	4	4	3	5	4	4	4	4	3	40
16	5	4	4	3	5	4	4	5	4	3	41
17	5	4	4	4	5	4	4	5	4	3	42
18	5	4	4	4	5	4	4	5	4	3	42
19	5	4	4	4	5	4	4	5	4	3	42
20	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	41
21	5	3	4	3	4	4	4	4	3	3	37
22	5	3	4	3	4	4	4	4	3	3	37
23	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	36
24	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	36
25	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	36
26	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	36
27	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	36
28	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	36
29	4	3	4	3	4	4	4	4	3	5	38
30	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	37
31	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	36
32	4	3	4	3	4	4	4	4	3	5	38
33	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	36
34	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	36
35	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	37
36	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	36
37	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	37
38	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	36
39	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	35
40	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	35
41	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	35

42	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	35
43	4	3	4	3	4	4	5	4	3	3	37
44	4	3	4	3	4	4	5	4	3	3	37
45	5	3	4	3	4	5	5	4	3	3	39
46	5	4	4	3	4	5	5	4	4	3	41
47	5	4	4	3	4	5	2	4	4	3	38
48	5	3	4	3	4	5	2	4	3	3	36
49	5	3	4	3	4	5	2	4	3	3	36
50	5	3	4	3	4	5	2	4	3	3	36
51	5	3	4	3	4	5	5	4	3	3	39
52	5	3	4	3	4	5	5	4	3	3	39
53	5	3	4	3	4	5	3	4	3	3	37
54	5	3	4	3	4	5	4	4	3	3	38
55	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	43
56	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	42
57	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	41
58	5	3	4	4	4	5	4	4	3	4	40
59	5	4	5	3	5	5	5	4	4	3	43
60	5	4	5	3	5	5	4	4	4	3	42
61	5	3	5	5	5	5	3	4	3	3	41
62	5	3	5	5	5	5	4	4	3	3	42
63	5	3	5	2	5	5	5	4	3	3	40
64	5	3	5	2	5	5	4	4	3	3	39
65	5	3	5	2	5	5	3	4	3	3	38
66	5	3	5	2	5	5	4	4	3	3	39
67	5	3	5	5	5	5	5	4	3	3	43
68	5	3	5	5	5	5	4	4	3	3	42
69	5	3	5	3	5	5	4	4	3	3	40
70	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	43
71	5	3	5	5	5	5	4	4	3	3	42
72	5	3	5	4	5	5	4	4	3	3	41
73	5	3	5	3	5	5	4	4	3	4	41
74	5	3	5	4	5	5	4	4	3	3	41
75	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	45
76	5	4	5	4	5	5	4	4	4	3	43
77	5	3	5	3	5	5	3	4	3	3	39
78	5	3	5	3	5	5	5	4	3	3	41
79	5	3	5	3	5	5	5	4	3	3	41
80	5	3	5	3	5	5	5	4	3	3	41
81	4	4	5	3	5	4	5	4	4	3	41
82	4	4	4	3	4	4	2	4	4	3	36
83	4	4	4	3	4	4	2	4	4	3	36
84	4	4	4	3	4	4	2	4	4	3	36
85	4	3	4	3	4	4	2	4	3	3	34

## LAMPIRAN : VARIABEL SISTEM INFORMASI AKUNTANSI (X2)

No Resp	Item Pernyataan X2								Jumlah Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	5	4	5	3	5	4	4	4	34
2	5	4	5	3	5	4	4	4	34
3	5	4	5	3	5	4	4	4	34
4	5	3	5	3	5	4	4	4	33
5	5	3	5	3	5	4	4	4	33
6	5	3	5	3	5	4	4	4	33
7	5	3	5	3	5	4	4	4	33
8	5	4	5	3	5	4	4	4	34
9	5	4	4	3	5	4	4	4	33
10	5	4	4	3	5	4	4	4	33
11	5	4	4	3	5	4	4	4	33
12	5	4	4	3	5	4	4	4	33
13	5	4	4	3	5	4	4	4	33
14	5	4	4	3	5	4	4	4	33
15	5	4	4	3	5	4	4	4	33
16	5	4	4	3	5	4	4	5	34
17	5	4	4	4	5	4	4	5	35
18	5	4	4	4	5	4	4	5	35
19	5	4	4	4	5	4	4	5	35
20	5	4	4	4	4	4	4	5	34
21	5	4	4	3	4	4	4	4	32
22	5	3	4	3	4	4	4	4	31
23	4	3	4	3	4	4	4	4	30
24	4	3	4	3	4	4	4	4	30
25	4	3	4	3	4	4	4	4	30
26	4	3	4	3	4	4	4	4	30
27	4	3	4	3	4	4	4	4	30
28	4	3	4	3	4	4	4	4	30
29	4	3	4	3	4	4	4	4	30
30	4	3	4	3	4	4	4	4	30
31	4	3	4	3	4	4	4	4	30
32	4	3	4	3	4	4	4	4	30
33	4	3	4	3	4	4	4	4	30
34	4	3	4	3	4	4	4	4	30
35	4	3	4	3	4	4	4	4	30
36	4	3	4	3	4	4	4	4	30
37	4	3	4	3	4	4	4	4	30
38	4	3	4	3	4	4	4	4	30
39	4	3	4	3	4	4	3	4	29
40	4	3	4	3	4	4	3	4	29
41	4	3	4	3	4	4	3	4	29

88	4	3	4	4	4	4	4	4	31
89	4	3	4	4	4	4	4	4	31
90	4	3	4	4	4	4	4	4	31
91	4	3	4	4	4	4	4	4	31
92	5	3	4	5	4	5	4	4	34
93	5	3	4	4	4	5	5	4	34
94	5	3	4	5	4	5	5	4	35
95	5	3	4	4	4	5	1	4	30
96	5	3	4	4	4	5	4	5	34
97	5	3	5	5	5	5	4	5	37
98	5	3	5	5	5	5	5	5	38
99	5	4	5	5	5	5	4	5	38
100	5	4	5	5	5	5	3	5	37
101	5	4	5	5	5	5	4	5	38
102	5	4	5	5	5	5	5	5	39
103	5	4	5	5	5	5	4	5	38
104	5	4	5	3	5	5	4	5	36
105	5	4	5	3	5	5	4	5	36
106	5	4	5	5	5	5	3	5	37
107	5	4	5	5	5	5	4	5	38

## LAMPIRAN : VARIABEL KINERJA MANAJERIAL (Y)

No Resp	Item Pernyataan Y									Jumlah Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	5	4	5	3	5	4	4	4	4	38
2	5	4	5	3	5	4	4	4	4	38
3	5	4	5	3	5	4	4	4	4	38
4	5	3	5	3	5	4	4	4	4	37
5	5	3	5	3	5	4	4	4	4	37
6	5	3	5	3	5	4	4	4	4	37
7	5	3	5	3	5	4	4	4	4	37
8	5	4	5	3	5	4	4	4	4	38
9	5	4	4	3	5	4	4	4	4	37
10	5	4	4	3	5	4	4	4	4	37
11	5	4	4	3	5	4	4	4	4	37
12	5	3	4	3	5	4	4	4	4	36
13	5	4	4	3	5	4	4	4	4	37
14	5	4	4	3	5	4	4	4	4	37
15	5	4	4	3	5	4	4	4	4	37
16	5	4	4	3	5	4	4	4	5	38
17	5	4	4	4	5	4	4	4	5	39
18	5	4	4	4	5	4	4	4	5	39
19	5	4	4	4	5	4	4	4	5	39
20	5	4	4	4	4	4	4	4	5	38
21	5	3	4	3	4	4	4	3	4	34
22	5	3	4	3	4	4	4	3	4	34
23	5	3	4	3	4	4	4	3	4	34
24	5	3	4	3	4	4	4	3	4	34
25	5	3	4	3	4	4	4	3	4	34
26	5	3	4	3	4	4	4	3	4	34
27	5	3	4	3	4	4	4	3	4	34
28	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
29	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
30	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
31	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
32	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
33	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
34	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
35	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
36	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
37	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
38	4	3	4	3	4	4	4	3	4	33
39	4	3	4	3	4	4	3	3	4	32

86	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	38
87	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	38
88	4	3	4	4	4	4	4	4	3	1	35
89	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	38
90	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	38
91	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	38
92	5	3	4	5	4	5	4	4	3	3	40
93	5	3	4	4	4	5	5	4	3	4	41
94	5	3	4	5	4	5	5	4	3	5	43
95	5	3	4	4	4	5	1	4	3	4	37
96	5	3	4	4	4	5	4	4	3	3	39
97	5	3	5	5	5	5	4	4	3	5	44
98	5	3	5	2	5	5	5	5	3	5	43
99	5	4	5	2	5	5	4	5	4	5	44
100	5	4	5	2	5	5	3	5	4	5	43
101	5	4	5	2	5	5	4	5	4	5	44
102	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	48
103	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	47
104	5	4	5	3	5	5	4	5	4	5	45
105	5	4	5	3	5	5	4	5	4	5	45
106	5	4	5	5	5	5	3	5	4	5	46
107	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	47

Tabel r (Koefisien Korelasi Sederhana)  
 $df = 1 - 200$

Diproduksi oleh: Junaidi  
<http://junaidichaniago.wordpress.com>

Tabel t untuk df = 1 - 50

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

Tabel r untuk df = 51 - 100

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211

Tabel r untuk df = 101 - 150

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082
110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
111	0.1555	0.1848	0.2186	0.2414	0.3055
112	0.1548	0.1840	0.2177	0.2403	0.3042
113	0.1541	0.1832	0.2167	0.2393	0.3029
114	0.1535	0.1824	0.2158	0.2383	0.3016
115	0.1528	0.1816	0.2149	0.2373	0.3004
116	0.1522	0.1809	0.2139	0.2363	0.2991
117	0.1515	0.1801	0.2131	0.2353	0.2979
118	0.1509	0.1793	0.2122	0.2343	0.2967
119	0.1502	0.1786	0.2113	0.2333	0.2955
120	0.1496	0.1779	0.2104	0.2324	0.2943
121	0.1490	0.1771	0.2096	0.2315	0.2931
122	0.1484	0.1764	0.2087	0.2305	0.2920
123	0.1478	0.1757	0.2079	0.2296	0.2908
124	0.1472	0.1750	0.2071	0.2287	0.2897
125	0.1466	0.1743	0.2062	0.2278	0.2886
126	0.1460	0.1736	0.2054	0.2269	0.2875
127	0.1455	0.1729	0.2046	0.2260	0.2864
128	0.1449	0.1723	0.2039	0.2252	0.2853
129	0.1443	0.1716	0.2031	0.2243	0.2843
130	0.1438	0.1710	0.2023	0.2235	0.2832
131	0.1432	0.1703	0.2015	0.2226	0.2822
132	0.1427	0.1697	0.2008	0.2218	0.2811
133	0.1422	0.1690	0.2001	0.2210	0.2801
134	0.1416	0.1684	0.1993	0.2202	0.2791
135	0.1411	0.1678	0.1986	0.2194	0.2781
136	0.1406	0.1672	0.1979	0.2186	0.2771
137	0.1401	0.1666	0.1972	0.2178	0.2761
138	0.1396	0.1660	0.1965	0.2170	0.2752
139	0.1391	0.1654	0.1958	0.2163	0.2742
140	0.1386	0.1648	0.1951	0.2155	0.2733
141	0.1381	0.1642	0.1944	0.2148	0.2723
142	0.1376	0.1637	0.1937	0.2140	0.2714
143	0.1371	0.1631	0.1930	0.2133	0.2705
144	0.1367	0.1625	0.1924	0.2126	0.2696
145	0.1362	0.1620	0.1917	0.2118	0.2687
146	0.1357	0.1614	0.1911	0.2111	0.2678
147	0.1353	0.1609	0.1904	0.2104	0.2669
148	0.1348	0.1603	0.1898	0.2097	0.2660
149	0.1344	0.1598	0.1892	0.2090	0.2652
150	0.1339	0.1593	0.1886	0.2083	0.2643

# Titik Persentase Distribusi t

d.f. = 1 - 200

Diproduksi oleh: Junaidi  
<http://junaidichaniago.wordpress.com>

**Titik Persentase Distribusi t (df = 1 – 40)**

df	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
		0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1		1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2		0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3		0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4		0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5		0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6		0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7		0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8		0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9		0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10		0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11		0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12		0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13		0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14		0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15		0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16		0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17		0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18		0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19		0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20		0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21		0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22		0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23		0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24		0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25		0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26		0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27		0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28		0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29		0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30		0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31		0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32		0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33		0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34		0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35		0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36		0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37		0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38		0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39		0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40		0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

**Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)**

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

## Titik Persentase Distribusi t (df = 81 –120)

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

8

# Titik Persentase Distribusi F

Probabilita = 0.05

Diproduksi oleh: Junaidi  
<http://junaidichaniago.wordpress.com>

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilitas = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.18	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.78	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.98	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

**Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilitas = 0,05**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78

**Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilitas = 0,05**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.82	1.80	1.77
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
101	3.94	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
102	3.93	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
103	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
104	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
105	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.81	1.79	1.76
106	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
107	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
108	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
109	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
110	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
111	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
112	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
113	3.93	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.87	1.84	1.81	1.78	1.76
114	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
115	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
116	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
117	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
118	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
119	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
121	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
122	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
123	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
124	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
125	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
126	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
127	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
128	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
129	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
130	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
131	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
132	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
133	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
134	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
135	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Jl. Kapten Mukhtar Basri No. 3. Medan, Telp. 061-6624567. Kode Pos 20238

**PERMOHONAN JUDUL PENELITIAN**

No. Agenda: /JDL/SKR/AKT/FEB/UMSU/25/10/2023

Kepada Yth.  
**Ketua Program Studi Akuntansi**  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara  
di Medan

Medan, 25/10/2023

Dengan hormat,  
Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Saleahila  
NPM : 2005170039  
Program Studi : Akuntansi  
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen

Dalam rangka proses penyusunan skripsi, saya bermohon untuk mengajukan judul penelitian berikut ini.

**Identifikasi Masalah** : Judul 1 : - Kurangnya kesenjangan antara rencana dan pelaksanaan yang dapat memicu penumbuhan masalah dimana akan berdampak pada perencanaan dan pelaksanaan strategi dan inovasi di lapangan yang di pengaruhi oleh sumber daya manusia yang kurang menahami penerapan akuntansi manajemen. - Tidak optimalnya penggunaan data, dimana sumber daya manusia kurang mengoptimalkan data yang sudah ada sehingga dalam penyusunan strategi dan pengambilan keputusan sering kurang maksimal akibat dari kurang menganalisis data yang sudah ada dan seharusnya menjadi acuan untuk evaluasi perkembangan perusahaan. - sumber daya manusia yang kurang memahami strategi manajemen akuntansi yang menyebabkan proses evaluasi di lapangan kurang tepat sasaran. Judul 2 : - Kurangnya kesadaran pihak manajemen perusahaan akan pentingnya faktor apa saja yang mempengaruhi akuntabilitas serta kurangnya pemahaman dalam penyusunan faktor akuntabilitas dan dapat mempengaruhi kinerja manajemen perusahaan agar lebih berkembang dan sesuai dengan target yang di gunakan serta visi dan misi perusahaan. - kesenjangan antara ilmu teori dan ilmu praktek yang dimiliki karyawan /pegawai dalam penyusunan strategi akuntabilitas manajemen perusahaan sehingga mempengaruhi hasil akhir dari strategi yang sudah di rencanakan. - ketidaksesuaian faktor yang disusun dalam perencanaan dengan konteks evaluasi perusahaan sebelumnya yang menimbulkan kebutuhan spesifik perusahaan tidak sesuai dengan yang diharapkan. Judul 3 : - Kurang efektifnya sistem serta konsistensi dalam pengendalian sistem manajemen manajerial yang dipengaruhi oleh gap pengetahuan tentang sistem manajemen serta sistem apa saja yang mempengaruhi manajemen sehingga memicu timbulnya dampak pada efektivitas kinerja manajerial. - Tidak bisa membedakan tingkat urgensi dalam penyusunan strategi manajerial yang tepat sehingga menimbulkan konflik yang berujung pada kepentingan pribadi serta kurangnya metrik yang relevan

agar dapat menggambarkan kinerja manajerial yang sebenarnya dan kinerja manajerial yang masih di susun untuk menjadi pembanding dan evaluasi bagi perusahaan agar tercapai tujuan, visi, dan misi perusahaan.

Rencana Judul : 1. Pengaruh Penerapan Akuntansi Manajemen terhadap strategi dan inovasi  
2. Faktor- faktor yang mempengaruhi Akuntabilitas kinerja manajemen  
3. Pengaruh sistem pengendalian Manajemen terhadap kinerja Manajerial

Objek/Lokasi Penelitian : PT Telkom Akses Medan

Demikianlah permohonan ini saya sampaikan. Atas perhatiannya saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya  
Pemohon



(Salsabila)



UMSU  
Kepada Yth.  
Bapak Dekan  
Fakultas Ekonomi  
Univ. Muhammadiyah Sumatera Utara

## PERMOHONAN IZIN PENELITIAN

Medan,

20

Assalammu'alaikum Wr.Wb

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : S A L S A B I L A  
 NPM : 2 0 0 5 1 7 0 0 3 9  
 Tempat/Tgl Lahir : M E D A N  
 0 4 J U N I 2 0 0 1  
 Program Studi : Akuntansi  
 Alamat Mahasiswa : J L . D A T U K K A B U P A S A R 3  
 G g . S A N A B A T N O . C O 3  
 Tempat Penelitian : P T P N I V R E G I O N A L I S U M U  
 T  
 Alamat Penelitian : J L . S E I B A T A N G H A R I N O . 2  
 K E C . M E D A N S U N G G A L

Memohon kepada Bapak untuk pembuatan izin penelitian sebagai syarat untuk memperoleh data dan identifikasi masalah dari perusahaan tersebut guna pengajuan judul penelitian.

Berikut saya lampirkan syarat-syarat lain :

1. Kwitansi SPP tahap berjalan

Demikian permohonan ini saya buat dengan sebenarnya, atas perhatian Bapak saya ucapkan terima kasih

Diketahui :  
Ketua jurusan / Sekretaris

(Riva Ubar Harahap SE., M.Si., Ak., CA., CPA)

Wassalam  
Pemohon

Salsabilla



**PERSETUJUAN JUDUL PENELITIAN**

Nomor Agenda: //JDL/SKR/AKT/FEB/UMSU/25/10/2023

Nama Mahasiswa : Salsabila  
NPM : 2005170039  
Program Studi : Akuntansi  
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen  
Tanggal Pengajuan Judul : 25/10/2023  
Nama Dosen pembimbing\*) : Lufriansyah, SE., M.Ak (01 November 2023)

Judul Disetujui\*\*)

Pengaruh Kecanggihan Teknologi Informasi, Partisipasi manajemen  
dan pengetahuan manajer Akuntansi terhadap efektivitas  
Sistem Informasi Akuntansi

Disahkan oleh:  
Ketua Program Studi Akuntansi

(Dr. Zulia Hanum, S.E., M.Si.)

Medan, 20 Desember 2023

Dosen Pembimbing

(Lufriansyah SE, M. Ak.....)

Keterangan:

\*) Diisi oleh Pimpinan Program Studi

\*\*) Diisi oleh Dosen Pembimbing

setelah disahkan oleh Prodi dan Dosen Pembimbing, scan/foto dan uploadlah lembaran ke-2 ini pada form online "Upload pengajuan Judul Skripsi"



**UMSU**  
Cerdas | Terpercaya

Ma'rifat, Keadilan, dan Ketuhanan  
sumber pengabdian

MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI PENELITIAN & PENGEMBANGAN PIMPINAN PUSAT MUHAMMADIYAH  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UMSU Terakreditasi A Berdasarkan Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi No. 89/SK/BAN-PT/Akred/PT/III/2011  
Pusat Administrasi: Jalan Mukhtar Basri No. 3 Medan 20238 Telp. (061) 6622400 - 66224567 Fax. (061) 6625474 - 6631003  
<http://feb.umsu.ac.id> [feb@umsu.ac.id](mailto:feb@umsu.ac.id) [umsumedan](#) [umsumedan](#) [umsumedan](#) [umsumedan](#)

Nomor : 90/II.3-AU/UMSU-05/F/2024  
Lampiran : -  
Perihal : Izin Riset Pendahuluan

Medan, 29 Jumadil Akhir 1445 H  
11 Januari 2024 M

Kepada y.tn.  
Bapak/Ibu Pimpinan  
**PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumatera Utara**  
Jln. Sei Batang Hari No. 2 Medan  
di-  
Tempat

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan hormat, sehubungan mahasiswa kami akan menyelesaikan studi, untuk itu kami memohon kesediaan Bapak / Ibu sudi kiranya untuk memberikan kesempatan pada mahasiswa kami melakukan riset di Perusahaan / Instansi yang Bapak / Ibu pimpin, guna untuk penyusunan skripsi yang merupakan salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Program Studi Strata Satu ( S-1 )

Adapun mahasiswa/i di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara tersebut adalah:

Nama : Salsabila  
Npm : 2005170039  
Program Studi : Akuntansi  
Semester : VII (Tujuh)  
Judul Skripsi : Pengaruh Kecanggihan Teknologi Informasi, Partisipasi Manajemen dan Pengetahuan Manajer Akuntansi terhadap Efektivitas Sistem Informasi Akuntansi Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut

Demikianlah surat kami ini, atas perhatian dan kerjasama yang Bapak / Ibu berikan kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh



Tembusan :

1. Pertinggal



**Dr. H. Jendri SE., MM., M.Si., CMA**  
NIDN : 0109086502



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI PENELITIAN & PENGEMBANGAN PIMPINAN PUSAT MUHAMMADIYAH  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UMSU Terakreditasi A Berdasarkan Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi No. 89/SK/BAN-PT/Akred/PT/III/2019  
Pusat Administrasi: Jalan Mukhtar Basri No. 3 Medan 20238 Telp. (061) 6622400 - 66224567 Fax. (061) 6625474 - 6631003  
<http://feb.umsu.ac.id> [feb@umsu.ac.id](mailto:feb@umsu.ac.id) [umsumedan](#) [umsumedan](#) [umsumedan](#) [umsumedan](#)

**PENETAPAN DOSEN PEMBIMBING  
PROPOSAL / SKRIPSI MAHASISWA**

**NOMOR : 90/TGS/IL3-AU/UMSU-05/F/2024**

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara, berdasarkan  
Persetujuan permohonan judul penelitian Proposal / Skripsi dari Ketua / Sekretaris :  
Program Studi : Akuntansi  
Pada Tanggal : 20 Desember 2023

Dengan ini menetapkan Dosen Pembimbing Proposal / Skripsi Mahasiswa :

Nama : Salsabiia  
N P M : 2005170039  
Semester : VII (Tujuh)  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Proposal / Skripsi : Pengaruh Kecanggihan Teknologi Informasi, Partisipasi  
Manajemen dan Pengetahuan Manajer Akuntansi terhadap  
Efektivitas Sistem Informasi Akuntansi Pada PT. Perkebunan  
Nusantara IV Regional I Sumut

Dosen Pembimbing : **Lufriansyah, SE., M.Ak**

Dengan demikian di izinkan menulis Proposal / Skripsi dengan ketentuan :

1. Penulisan berpedoman pada buku panduan penulisan Proposal/ Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMSU.
2. Pelaksanaan Sidang Skripsi harus berjarak 3 bulan setelah pelaksanaan Seminar Proposal ditandai dengan Surat Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi
3. **Proyek Proposal / Skripsi dinyatakan " BATAL " bila tidak selesai sebelum Masa Daluarsa tanggal : 11 Januari 2025**
4. Revisi Judul .....

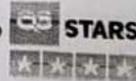
*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Ditetapkan di : Medan  
Pada Tanggal : 29 Jumadil Akhir 1445 H  
11 Januari 2024 M

Dekan  
  
**Dr. H. Januar L. SE., MM., M.Si., CMA**  
NIDN : 0109086502



Tembusan :  
1. Pertiinggal





Nomor : 1SKH/X/ 94 /I/2024  
Lamp. : -  
Hal : Izin Riset

Medan, 16 Januari 2024

Kepada Yth :  
**Dekan**  
**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**  
**Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**  
Jl. Mukhtar Basri No. 3  
di -  
**Medan**

Sehubungan dengan surat dari Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara Nomor : 90/II.3-AU/UMSU-05/F/2024 tanggal 11 Januari 2024 perihal tersebut di atas, dapat kami sampaikan bahwa Izin Riset Pendahuluan di PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Bagian Akuntansi dan Keuangan (1AKN) pada tanggal 18 Januari s/d 19 Februari 2024 pada prinsipnya dapat disetujui. Adapun peneliti tersebut sebagai berikut :

No	Nama	Prodi	Judul
1	Salsabila 2005170039	Akuntansi	Pengaruh Kecanggihan Teknologi Informasi, Partisipasi Manajemen dan Pengetahuan Manajer Akuntansi terhadap Efektivitas Sistem Informasi Akuntansi Pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut

Selama melaksanakan Riset diwajibkan untuk memenuhi dan melaksanakan segala ketentuan yang ada pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I antara lain :

1. Mahasiswa/i tidak dibenarkan memasuki area kerja yang memiliki resiko bahaya tinggi dan segala biaya yang timbul berkaitan dengan Riset dimaksud (bila ada) ditanggung sepenuhnya oleh Mahasiswa/i yang bersangkutan.
2. Pakaian yang digunakan oleh Mahasiswa/i :
  - ✓ Pria : Kemeja Putih dan Celana panjang Hitam (tidak Jeans)
  - ✓ Wanita : Kemeja Putih dan Rok panjang Hitam.
3. Hasil melaksanakan Riset semata-mata dipergunakan untuk kepentingan ilmiah, dan surat selesai Riset dikeluarkan setelah menyerahkan laporan hasil Riset (Skripsi) dalam bentuk Soft Copy (CD), Hard Copy sebanyak 1 (satu) eksemplar kepada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I cq Bagian Sekretariat dan Hukum.
4. Perusahaan tidak dapat memberikan data dan dokumen yang bersifat rahasia.
5. Tetap Melaksanakan Protokol Kesehatan .

Kepada Bagian tempat Mahasiswa/i melaksanakan Riset, diminta bantuan membuat Memorandum telah selesai melaksanakan Riset ditujukan ke Bagian Sekretariat dan Hukum.

Demikian disampaikan, agar maklum.

  
Christian Orchard Tharanon  
Kepala Bagian Sekretariat & Hukum

Tembusan  
- IAKN  
- Mahasiswa ybs  
- Ditinjau PPK

AKHLAK – Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, Kolaboratif

Head Office: Gedung Agro Plaza Lt. 8  
Jl. H.R. Rasuna Said Kav X2 No.1  
Telp : +62 21 31119000  
Email : ptpnusantara4@ptpn4.co.id

Regional I - Medan  
Jl. Sei Batanghari No. 2, Medan, 20122  
Telp: +62 8452244  
Email: cs@ptpn3@com



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
Jl. Kapten Mukhtar Basri No. 3. Medan, Telp. 061-6624567, Kode Pos 20238

BERITA ACARA BIMBINGAN PROPOSAL

Nama Mahasiswa : Salsabila  
NPM : 2005170039  
Dosen Pembimbing : Lufriansyah, SE, M.Ak  
Program Studi : Akuntansi  
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen  
Judul Penelitian : Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Sistem Informasi Akuntansi terhadap Kinerja Perusahaan Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut.

Item	Hasil Evaluasi	Tanggal	Paraf Dosen
Bab 1	- Jelaskan permasalahan di dukung data - daftar isi sesuaikan dengan pedoman	10/5/2024	
Bab 2	Tambahkan teori pendukung	13/5/2024	
Bab 3	- jenis Penelitian - Teknik pengambilan sampel	10/5/2024	
Daftar Pustaka	Sesuaikan dengan mendeley	13/5/2024	
Instrumen Pengumpulan Data Penelitian	Lengkapi lampirannya	13/5/2024	
Persetujuan Seminar Proposal	ACC seminar	15/5/2024	

Diketahui oleh:  
Ketua Program Studi

(Assoc. Prof. Dr. Hj. Zulia Hanum, SE., M.Si.)

Medan, Mei 2024  
Disetujui oleh:  
Dosen Pembimbing

(Lufriansyah, SE, M.Ak)



**BERITA ACARA SEMINAR PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

Pada hari ini *Kamis, 13 Juni 2024* telah diselenggarakan seminar Program Studi Akuntansi menerangkan bahwa :

Nama : *Salsabila*  
 NPM. : *2005170039*  
 Tempat / Tgl.Lahir : *Medan, 04 Juni 2001*  
 Alamat Rumah : *Jln. Datuk kabu pasar 3 Tembung Gang sahabat No. C03*  
 Judul Proposal : *Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Perusahaan pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut*

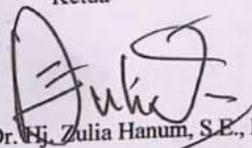
Disetujui / tidak disetujui \*)

Item	Komentar
Judul	<i>judul gampang nakan</i>
Bab I	<i>latar belakang masalah</i>
Bab II	<i>teri ditambah</i>
Bab III	<i>metode penelitian</i>
Lainnya	<i>istematika penulisan</i>
Kesimpulan	<input checked="" type="checkbox"/> Lulus <input type="checkbox"/> Tidak Lulus

Medan, 13 Juni 2024

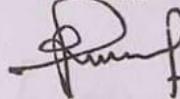
TIM SEMINAR

Ketua



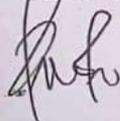
Assoc. Prof. Dr. Hj. Zulia Hanum, S.E., M.Si

Sekretaris



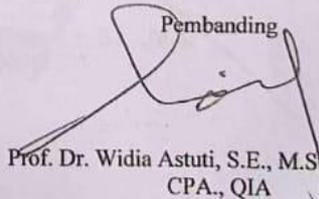
Riva Ubar Harahap, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA

Pembimbing



Lufriansyah, SE., M.Ak

Pemanding



Prof. Dr. Widia Astuti, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA., QIA



UMSU  
Pegawai Cerdas | Terpercaya

MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI PENELITIAN & PENGEMBANGAN PIMPINAN PUSAT MUHAMMADIYAH  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UMSU Terakreditasi A Berdasarkan Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi No. 89/SK/BAN-PT/Akred/PT/III/2019  
Pusat Administrasi: Jalan Mukhtar Basri No. 3 Medan 20238 Telp. (061) 6622400 - 66224567 Fax. (061) 6625474 - 6631003  
<http://feb.umsu.ac.id> [feb@umsu.ac.id](mailto:feb@umsu.ac.id) [umsumedan](#) [umsumedan](#) [umsumedan](#) [umsumedan](#)

Nomor : 1876/IL.3-AU/UMSU-05/F/2024  
Lamp. : -  
Hal : Menyelesaikan Riset

Medan, 13 Muharram 1446 H  
19 Juli 2024 M

Kepada Yth.  
Bapak/ Ibu Pimpinan  
**PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumatera Utara**  
Jln. Sei Batang Hari No. 2 Medan  
Di-  
Tempat

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan hormat, schubungan mahasiswa/i kami akan menyelesaikan studinya, mohon kesediaan bapak/ibu untuk memberikan kesempatan pada mahasiswa kami melakukan riset di perusahaan/instansi yang bapak/ibu pimpin, guna untuk *melanjutkan Penyusunan / Penulisan Skripsi pada Bab IV - V*, dan setelah itu mahasiswa yang bersangkutan mendapatkan surat keterangan telah selesai riset dari perusahaan yang bapak/ibu pimpin, yang merupakan salah satu persyaratan dalam penyelesaian program studi **Strata Satu ( S1 )** di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.

Adapun mahasiswa/i di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara tersebut adalah:

Nama : Salsabila  
N P M : 2005170039  
Semester : VIII (Delapan)  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Sistem Informasi Akuntansi terhadap Kinerja Manajerial pada PT. Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut

Demikianlah harapan kami, atas bantuan dan kerjasama yang Bapak/Ibu berikan, Kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh



Tembusan :



Dekan

**Dr. H. Januri, SE., MM., M.Si., CMA**  
NIDN : 0109086502



Medan, 24 Juli 2024

Nomor : ISKH/eX/440/VII/2024  
Lampiran : -  
Hal : Selesai Riset

Kepada Yth:  
Dekan FEB Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara  
Jl. Mukhtar Basri No. 3  
di - Medan

Menghunjuk Surat dari Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara Nomor : 1876/II.3-AU/UMSU-05/F/2024 tanggal 19 Juli 2024 perihal Menyelesaikan Riset, dengan ini kami sampaikan bahwa:

No	Nama	NPM	Jurusan	Judul
1	Salsabila	2005170039	Akuntansi	Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi Dan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial Pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Sumut

telah selesai melaksanakan Riset di PT Perkebunan Nusantara IV Regional I Bagian Akuntansi & Keuangan (IAKN) .

Demikian disampaikan agar maklum.

PTPN IV REGIONAL I

Bagian Sekretariat dan Hukum



Dokumen ini ditandatangani secara elektronik oleh:  
**Fauzan**  
NIK : 3008242  
Jabatan : Plt. Kepala Bagian Sekretariat dan Hukum  
Email : fauzan@ptpn3.com

Tembusan :

- Arsip

AK - Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, Kolaboratif

Office : Gedung Agro Plaza Lantai 8

Jl. Rasuna Said Kav X2 - 1, Jakarta 12950

Telp : 021 3119000 Fax : +62 21 3119001

www.umh.ac.id

Regional I - Medan

Jl. Sei Batanghari No. 2 Medan 20122

Telp : +62 61 8452244

regional1@ptpn4.co.id

Tandatangan Elektronik  
diberikan oleh:



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### 1. DATA PRIBADI

Nama : Salsabila  
NPM : 2005170039  
Tempat, tanggal lahir : Medan, 04 Juni 2001  
Jenis kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Anak ke : 2 dari 3 bersaudara  
Alamat : Jl. Rawa Gg Muslimin No 29  
No. Telephone : 0815-3648-6220  
E-mail : [Salsashn33@gmail.com](mailto:Salsashn33@gmail.com)

### 2. DATA ORANG TUA

Nama Ayah : Alamsyah  
Pekerjaan : Pegawai BUMN  
Nama Ibu : Juliana Nasution  
Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga  
Alamat : Jl. Rawa Gg Muslimin No 29  
No. Telephone : 0895-3214-47963  
E-mail : -

### 3. DATA PENDIDIKAN FORMAL

Sekolah Dasar : SD AL-HIDAYAH TEMBUNG  
Sekolah Menengah Tingkat Pertama : SMP NEGERI 23 MEDAN  
Sekolah Menengah Tingkat Atas : SMK NEGERI 3 MEDAN  
Perguruan Tinggi : UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
SUMATERA UTARA

Medan, Agustus 2024

  
Salsabila